人人必读的传世奇书

权威原文　难点注释　白话译文　正反解读　现代战例

研读国学经典　品味古今故事

三十六计与现代战争新解

探究处世之道　提升个人素质

兵学圣典另类阐释
传世巨著时代新解

《深度军事》编委会◎编著

清華大學出版社

三十六计与现代战争新解

《深度军事》编委会◎编著

清華大學出版社
北 京

内容简介

本书主要讲述了我国经典兵书《三十六计》在现代战争中的应用情况，同时也对《三十六计》原文进行了深度解析。书中重点分析了20世纪以来的多场代表性战役，并在还原真实战役进程的同时，阐释了三十六计与这些战争的关系。通过成功与失败两方面的战例，让读者深刻感受三十六计的伟大。

本书适合想要掌握一定国学和军事知识的读者阅读，也可供资深军事爱好者借鉴和收藏，同时也可作为青少年国防教育的科普读物。

图书在版编目(CIP)数据

三十六计与现代战争新解 /《深度军事》编委会编著 .—北京：清华大学出版社，2019

ISBN 978-7-302-52620-9

Ⅰ. ①三…　Ⅱ. ①深…　Ⅲ. ①战争史—世界—现代—青少年读物　Ⅳ. ① E19-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2019）第047365号

责任编辑：李玉萍
封面设计：陈国庆
责任校对：张彦彬
责任印制：李红英
出版发行：清华大学出版社
网　　址：http://www.tup.com.cn，　http://www.wqbook.com
地　　址：北京清华大学学研大厦A座　　邮　　编：100084
社 总 机：010-62770175　　邮　　购：010-62786544
投稿与读者服务：010-62776969，c-service@tup.tsinghua.edu.cn
质　量　反　馈：010-62772015，zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn
印 装 者：三河市金元印装有限公司
经　　销：全国新华书店
开　　本：146mm×210mm　　**印　　张：**9.25　　**字　　数：**237千字
版　　次：2019年7月第1版　　**印　　次：**2019年7月第1次印刷
定　　价：39.00元

产品编号：076180-01

PREFACE 前言

《三十六计》或称三十六策，是指中国古代三十六个兵法策略，语源于南北朝，成书于明清。它是根据中国古代军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是中华民族的非物质文化遗产之一。

《三十六计》认为战争是有规律可循的，“夫战争之事，其道多端。强国、练兵、选将、择敌，战前战后，一切施为，皆兵道也。惟比比者，大都有一定之规。而其中变化万端、诙诡奇谲、光怪陆离、不可捉摸者，厥为对战之策”意思是关于战争之事，内容极为丰富，例如，强国、练兵、选将、择敌以及战前战后的一切施为等，都是军事工作，都已经形成了一定的规律。而战争策略变化多端，不易捉摸，将帅需要潜心研究，运用各种“诡诈”之术，以转败为胜，这就是作者编撰《三十六计》的目的所在。该书继承和发扬了前人“以易演兵”的传统，多数的解语依据《易经》的阴阳变化之理，推演兵法中的刚柔、奇正、攻守、进退、虚实、主客等的相互转化，从而使全书体现出浓厚的辩证色彩。

《三十六计》是一部集历代兵家诡道之大成的兵书，尽管成书于冷兵器时代，但它并没有随着时间的流逝及战争面貌的变化而过时，反而历久弥新，一举突破了军事领域，广泛应用于政治、经济、外交、生活等各个领域，成为人们克敌制胜的法宝和国内外家喻户晓的著作。在现代战争中，陆军、空军、海军和陆战队等军种协同作战，战舰、战机、坦克、火炮、导弹和枪械等高科技武器激烈交锋，战争模式与冷兵器时代已有天壤之别。然而，《三十六计》在现代战争中依然有着重要的指导意义，被中外军事家在各大战争中广泛应用。

本书讲述《三十六计》在现代战争中的应用，同时也对《三十六计》原文进行了深度解析。原文以历代权威的著作为底本，准确可靠；注释兼综百家之长，充分反映了学界研究成果；译文精致、流畅，严格忠实于原著；编者解读揭

示了原著精蕴，有助于读者了解古代智慧的实际应用；每一计都有精心挑选的现代战例，读者可以通过成功与失败战例的对比，全面了解《三十六计》的精髓。本书的配图严谨、恰当，与文字一一对应，还收录了多幅传统名画。

本书是真正面向军事爱好者的基础图书，特别适合作为广大军事爱好者的参考资料和青少年的入门读物。全书由资深军事团队编写，力求内容的全面性、趣味性和观赏性。

本书由《深度军事》编委会创作，参与本书编写的人员有阳晓瑜、黄成、陈利华、高丽秋、龚川、何海涛、贺强、胡姝婷、黄启华、黎安芝、黎琪、黎绍文、卢刚、罗于华等。对于广大资深军事爱好者，以及有意了解国防军事知识的青少年，本书不失为最有价值的科普读物。希望读者朋友们能够通过阅读本书循序渐进地提高自己的军事素养。



第 1 章　胜战计

第一计　瞒天过海　/2

第二计　围魏救赵　/13

第三计　借刀杀人　/21

第四计　以逸待劳　/29

第五计　趁火打劫　/40

第六计　声东击西　/50

第 2 章　敌战计

第七计　无中生有　/60

第八计　暗度陈仓　/70

第九计　隔岸观火　/82

第十计　笑里藏刀　/89

第十一计　李代桃僵　/100

第十二计　顺手牵羊　/107

第 3 章　攻战计

第十三计　打草惊蛇　/114

第十四计　借尸还魂　/121

第十五计　调虎离山　/128

第十六计　欲擒故纵　/138

第十七计　抛砖引玉　/145

第十八计　擒贼擒王　/154

第 4 章　混战计

第十九计　釜底抽薪　/162

第二十计　浑水摸鱼　/169

第二十一计　金蝉脱壳　/176

第二十二计　关门捉贼　/183

第二十三计　远交近攻　/192

第二十四计　假道伐虢　/198

第5章　并战计

第二十五计　偷梁换柱　/206
第二十六计　指桑骂槐　/214
第二十七计　假痴不癫　/222
第二十八计　上屋抽梯　/228
第二十九计　树上开花　/236
第三十计　反客为主　/241

第6章　败战计

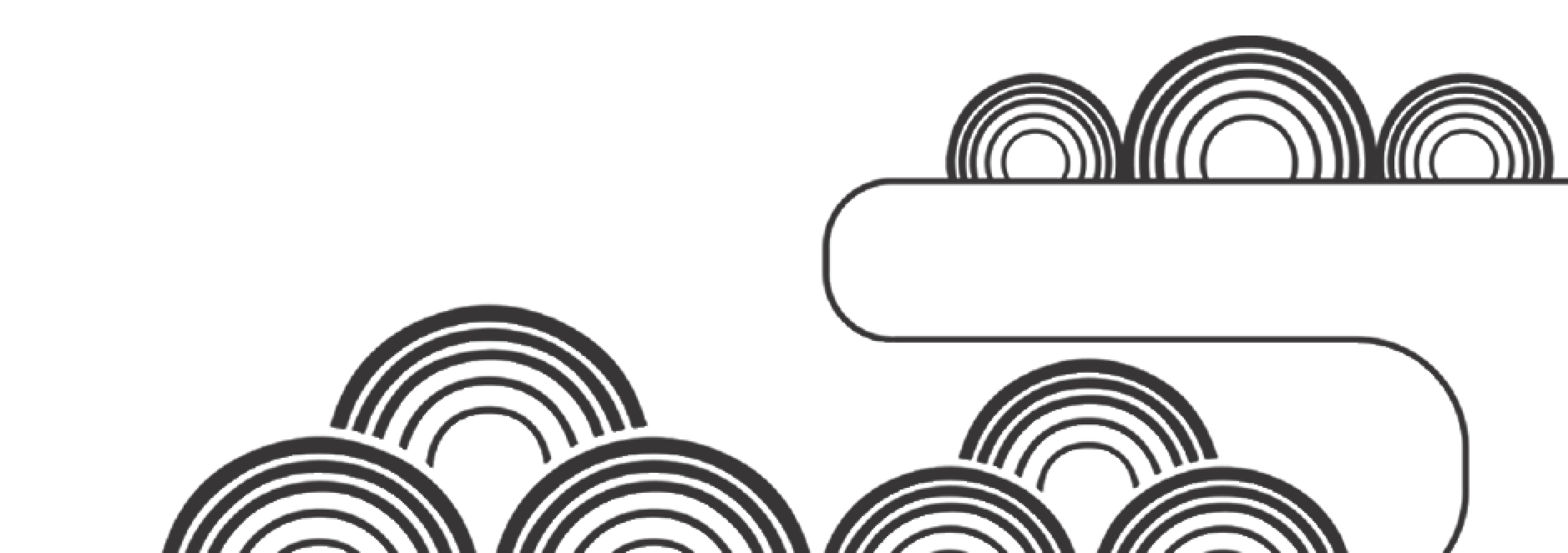
第三十一计　美人计　/248
第三十二计　空城计　/255
第三十三计　反间计　/260
第三十四计　苦肉计　/266
第三十五计　连环计　/272
第三十六计　走为上计　/277

参考文献



第 1 章　胜战计

胜战计是《三十六计》第一套计谋，包括瞒天过海、围魏救赵、借刀杀人、以逸待劳、趁火打劫和声东击西六计。胜战计是己方处于绝对优势地位时使用的计谋。当己方占据战场上的主动权时，如果能审时度势地使用胜战计，便可在收获胜利的同时最大限度地减少己方损失。



第一计 瞒天过海

【原 文】

备周则意怠①，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对②。太阳，太阴③。

【注 释】

①备周则意怠：防备十分周密，往往容易让人斗志松懈，削弱战力。
②阴在阳之内，不在阳之对：阴阳是中国古代传统哲学和文化思想的基点，其思想笼罩着大千宇宙、细末尘埃，并影响到意识形态的一切领域。阴阳学说把宇宙万物作为对立的统一体来看待，表现出朴素的辩证思想。“阴、阳”二字早在甲骨文、金文中就出现过，但作为阴气、阳气的阴阳学说，最早是由道家始祖老子所倡导，并非《易经》提出。此计中所讲的阴指机密、隐蔽；阳，指公开、暴露。阴在阳之内，不在阳之对，在兵法上是说秘计往往隐藏于公开的事物里，而不在公开事物的对立面上。
③太阳，太阴：相传伏羲以阴阳集成八种图形，即八卦。周文王又将其推演为六十四卦。阴阳在军事上涉及的范围十分广泛，无论是阴、晴、雨、雪等天时气象，还是山川湖泽等地理形态，又或是攻防进退等战略战术，都可以分为阴阳相对的关系。一般来说，柔、暗、后、奇、虚等为阴，刚、明、先、正、实等为阳。阴中寓阳，阳中隐阴，二者可以互相转化，阳发展到极端必然转化为阴，阴发展到极端必然转化为阳。

【译 文】

防备周密，往往容易导致思想麻痹，意志松懈；常见的事情就不会产生疑惑（以致丧失警惕）。密谋就隐藏在公开的行动之中，并不是与公开行动相对立的。公开的行动当中往往隐藏着最秘密的计谋。

【计谋探源】

瞒天过海的计策，古时人们早有使用。如：春秋时期，齐姜和狐偃定计，把晋公子重耳灌醉，打发他离开齐国（见《左传》）；隋代，在隋朝平定



江南的战争中，隋将贺若弼多次大张旗鼓地进行换防，以麻痹敌军，最后在敌军毫无戒备的情况下，指挥大军偷袭并攻克了陈国的南徐州（见《隋书·贺若弼传》）。而“瞒天过海”这一词语的形成，与元初无名氏所撰《薛仁贵征辽事略》中薛仁贵设计让唐太宗渡海的故事有关。

贞观十七年（643 年），唐太宗亲率三十万大军准备平定东土。一日，行至大海边，只见眼前白浪滔天，茫茫无际，唐太宗内心惧怕，不知如何是好。这时传报有一个近居海边的富户请求见驾，并声称已经准备好了三十万大军的过海军粮。太宗大喜，急忙率百官随富户来到“屋”内，百官也纷纷入座，开怀畅饮。



唐太宗

酒酣之际，太宗忽然听见帐外有波涛汹涌之声，便急忙揭开帐幕向外张望。这才发现自己与三十万大军正在乘船渡海，而且将要到达彼岸。原来这是薛仁贵施的“瞒天过海”之计。唐军征东，军队的士气是决定战争胜负的重大因素。如果太宗惶恐不安，整支军队的士气都会受到影响。于是，薛仁贵便设计瞒着太宗指挥大军渡海。因为皇帝贵为“天子”，所以叫作“瞒天过海”。

【编者解读】

所谓“瞒天过海”，就是故意使用伪装的手段反复迷惑、欺骗敌方，制造公开的假象，使敌方失去警觉，然后突然行动，从而获得出奇制胜的效果。此计的关键在于“瞒”，瞒得过就万事大吉，瞒不过则弄巧成拙。当然，“瞒”并非此计的最终诉求，而是达成“过海”目的所用的必要手段。

需要注意的是，“瞒天过海”不能与“欺上瞒下”“掩耳盗铃”等混为一谈，更不能与那些鸡鸣狗盗之徒的做法相等同。虽然，“瞒天过海”和“欺上瞒下”在某种程度上都含有欺骗性，但其动机、性质、目的并不相同。“瞒

天过海”的成功取决于它所采取的战略、方针，是有鸿鹄之士的谋事之道，称得上妙计。

在军事上，“瞒天过海”是一种示假隐真的疑兵之计。它意在利用人们习以为常的心理进行战役伪装，隐藏军队的集结和进攻企图，从而把握时机，实现预期目标。“瞒天过海”主要依靠指挥官对外界事物的掌握，因地制宜，利用手边的原有物资和天然屏障并放出真真假假、虚虚实实的消息，从而达到迷惑对方的目的。

【破解之道】

当敌人使用“瞒天过海”之计时，我们可以采取以下防范措施。

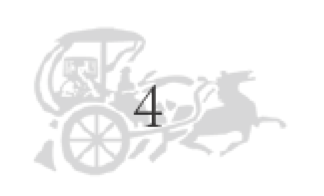
第一，对于任何事物都要透过现象挖掘它的本质。所有的隐藏都不会是完美无缺的。我们完全可以通过敌人的异常表现，提高警觉，并顺着身边的一切反常情况追寻可能隐匿在公开事物里的阴谋。凡事要尽可能见微知著，尤其不放过习以为常的人或事，才不会被表面的假象所误导，进而努力确定敌人的真实意图，防备敌人的蒙蔽。

第二，要尽可能地针对敌人的企图作出反应，制定有效的遏制对策。尤其当敌人的阴谋和行动方向有所变化时，一定要及时作出完备的信息反馈。防微杜渐，切不可视而不见、听而不闻，做到在有利的时机给敌人以反击，以免造成损失。



日本海军偷袭珍珠港

日本海军偷袭珍珠港是二战中最著名的偷袭作战行动，关于这次行动



有很多争论和疑虑，其中有一条就是日本庞大的南云机动舰队是怎样用障眼法瞒过美军的？ 20 世纪的太平洋虽然没有现在这样繁忙，可是主要航线上也是商船、军舰来往不断。南云机动舰队拥有 6 艘航空母舰、2 艘战列舰、3 艘巡洋舰、9 艘驱逐舰、3 艘油船和 1 艘给养船，这支总计 24 艘舰只的庞大舰队是如何穿越广袤的太平洋，最终给美军致命一击的呢？

珍珠港俯视图（1941 年 10 月 30 日）

要弄清楚这个问题，还得从当时的国际形势说起。“一战”后，世界各国列强为了争夺世界霸权而明争暗斗。1921—1922 年的华盛顿海军会议规定日本舰队的规模要小于英美两国，三国战列舰吨位的比例为 5∶5∶3。而日本的既定政策却是要把英、美势力排挤出亚洲和太平洋地区，并争霸世界。为了解决在劣势条件下作战的问题，日本海军将“先发制人”和“突然袭击”作为其战略战术思想的重要部分，并大力发展航空母舰。

1941 年 11 月至 12 月，日本军方暗中谋划以重兵偷袭美国在太平洋上的重要海军基地珍珠港。偷袭计划是由日本海军少将大西泷治郎制订的，

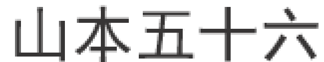


在他的计划中，日本海军可以调集最强的 6 艘航空母舰，精选最能干的指挥官和驾驶水平最高的飞行员，绕开繁忙的太平洋航线众多的商船，从北海道出发一直往东，在接近阿留申群岛后向南航行，最终跑到夏威夷群岛背后展开袭击。

按照大西泷治郎的计划，南云机动舰队是绕到美国夏威夷群岛后面发动袭击，可这样的计划风险太大。要想计划成功，必须具备两个前提：一是美军太平洋舰队的主力必须停泊在珍珠港内；二是大型航空母舰特混编队穿越太平洋时不被发现。

据日本海军参谋本部预计，南云机动舰队不被发现的概率是 50%，美军主力全都停靠珍珠港的概率更是难以测算。不过联合舰队的司令山本五十六是个赌徒，他决定冒险一试。为了极力掩盖这次行动的真实意图，日本军部当局绞尽脑汁，不择手段地实施佯动与欺骗策略。





山本五十六



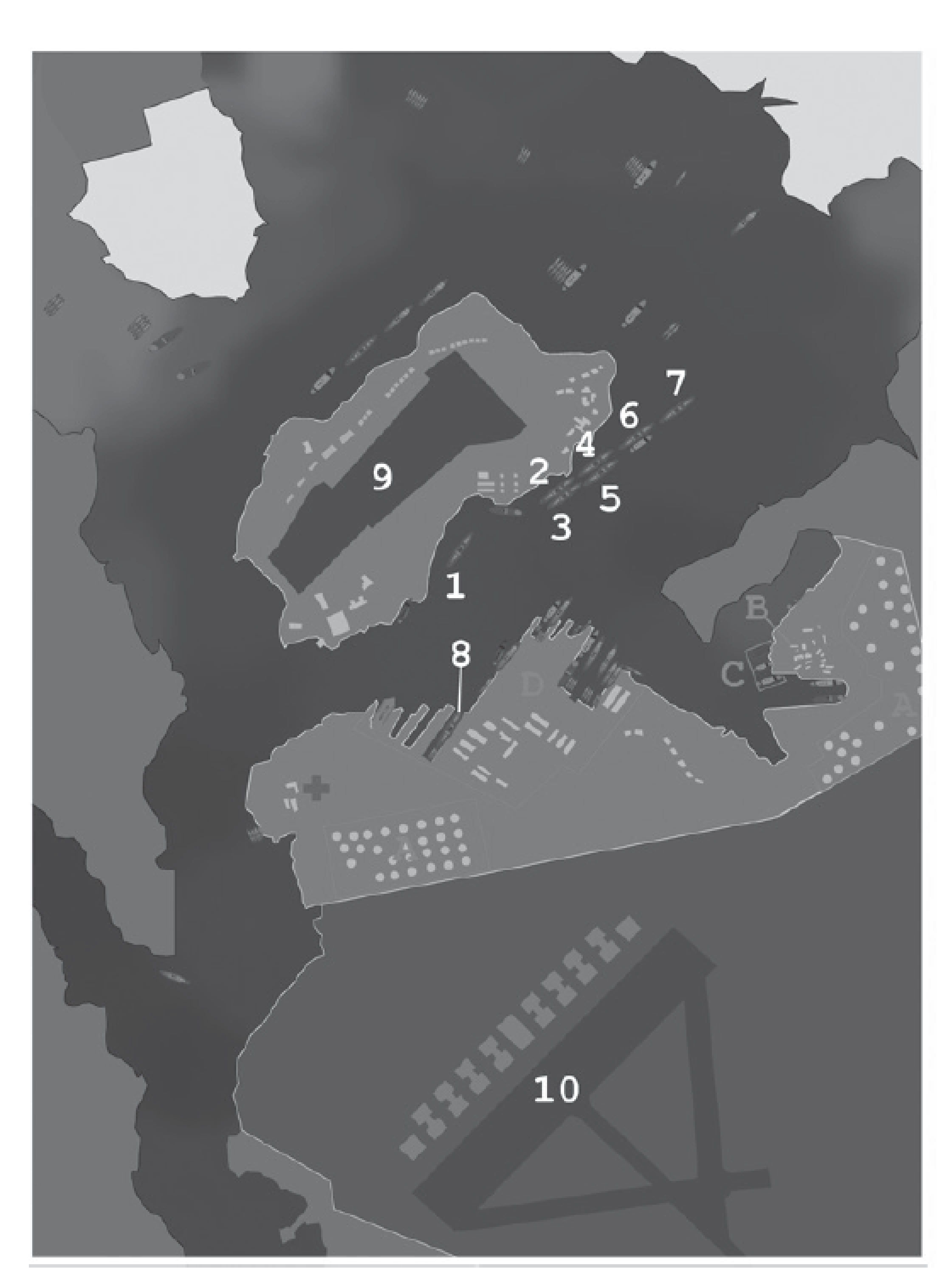
南云忠一

日本当局不仅对远征的南云机动舰队实行最严格的战时电波管制，而且还将担任后备培训任务的旧舰船、教练机开进濑户内海各基地，企图以假乱真，同时利用训练大队假冒参战舰队，将所有参战舰船上的原班全套电台、通信军官留给后备教练大队，命令他们继续在九州等本土海岸基地



互相频繁拍发旧呼号、旧电码，日夜炮制大批假电报，以此造成日本主力舰队仍然停泊在日本濑户内海的假象。此外，日本大本营还命令3000多名军校学生穿上海军制服在东京街头游览，造成日本海军主力正在放假休息的假象。

美国情报机关非常熟悉日本主力舰队通信军官的发报指法，所以长期被日本巧妙炮制的假电报所欺骗。就在日本舰队从单冠湾出航的那一天（夏威夷时间11月25日），美国海军情报局对于日本机动部队航空母舰和战列舰的所在位置作出了如下报告：“航空母舰‘赤城’号、‘加贺’号在九州南部；‘苍龙’号、‘飞龙’号、‘翔鹤’号、‘瑞鹤’号在吴港附近；战列舰‘比睿’号在佐世保附近；‘雾岛’号在吴港附近。”而实际上，这些战舰已经杀气腾腾地秘密开往珍珠港了。

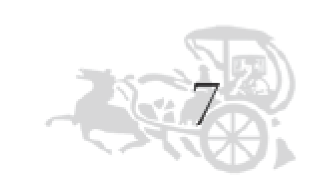


日军攻击目标：
1 “加利福尼亚”号战列舰
2 “马里兰”号战列舰
3 “俄克拉何马”号战列舰
4 “田纳西”号战列舰
5 “西弗吉尼亚”号战列舰
6 “亚利桑纳”号战列舰
7 “内华达”号战列舰
8 “宾夕法尼亚”号战列舰
9 福特岛机场
10 希甘姆机场

被日军忽略的目标：
A 储油库
B 太平洋舰队司令总部大楼
C 潜艇基地
D 海军造船厂

日军攻击目标示意图

12月1日（夏威夷时间11月30日），当日本舰队越过东经180°的国际日期变更线，驶离东半球进入西半球洋面时，美国海军负责监视日本舰队动向的威尔弗雷德·霍姆斯少校向珍珠港海军通信情报部报告，有6艘日本航空母舰仍然在日本本土海域。之后，霍姆斯发现他无法追踪到这些军舰了。直到12月7日前，这些航空母舰的行踪在美军情报部门都显示为“毫无消息”。然而，这并未引起美方足够的警觉。



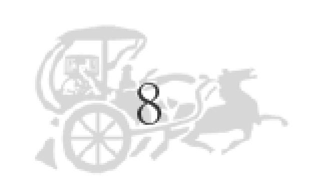
12 月 8 日（夏威夷时间 12 月 7 日）黎明，太平洋上波涛汹涌，一支庞大的舰队正迅速向南驶去。这就是在海上航行了 12 天的南云机动舰队，此刻它在珍珠港以北 230 海里。不久，飞机起飞的轰鸣声打破了黎明的寂静，日本的俯冲轰炸机、鱼雷机、战斗机一架接一架地从航空母舰上起飞，直扑珍珠港。此刻，美军舰艇仍静静地停泊在珍珠港内。7 时 50 分，日机飞临珍珠港上空，顷刻之间，爆炸声震耳欲聋，火光闪闪，浓烟冲天，仓促应战的美军损失惨重，8 艘战列舰有 4 艘被击沉，1 艘搁浅，其余都受重创；6 艘巡洋舰和 3 艘辅助舰艇被击伤，188 架飞机被击毁，数千官兵伤亡。



珍珠港内停泊的美国军舰遭到攻击

英国“馅饼行动”

“馅饼行动”是二战史上由英国情报部门精心设计的欺骗行动。这次行动运用“瞒天过海”之计，成功地欺骗了德国元首阿道夫·希特勒，为己方调整军事部署赢得了宝贵的时间，使盟军得以顺利在欧洲南部的西西里岛登陆。

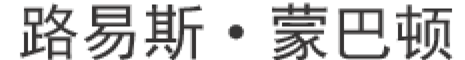


1943 年，盟军计划在欧洲南部的西西里岛登陆，然后迅速席卷整个意大利，这是从北非进入德国控制的欧洲的最快的作战线路。但是希特勒在欧洲南部驻有重兵，一旦盟军登陆时遭到纳粹部队的强火力压制，造成的伤亡将难以预料。

为此，英国情报部门精心设计了一招“瞒天过海”的妙计，希望能够分散德国在欧洲南部的兵力部署。情报部门将这次行动的代号命名为“馅饼行动”，他们选中的行动实施人是“六翼天使”号潜艇的艇长、时年 29 岁的比尔·朱奥。

1943 年 4 月 30 日凌晨 4 时 30 分，茫茫的大海上漆黑一片。早已在西班牙卡迪斯海湾徘徊许久的“六翼天使”号潜艇浮出水面，艇长比尔·朱奥下令把一个金属箱抬到甲板上，除了艇长之外，没有人知道这个金属箱里到底装着什么东西。比尔·朱奥告诉他的部下，这是一套先进的气象设施，上级要求他们放入海中进行气象观测。



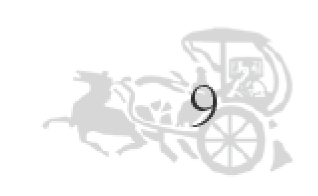


路易斯·蒙巴顿



伯纳德·蒙哥马利

实际上，金属箱里装的正是这次“馅饼行动”的“馅儿”：英国海军军官“马丁少校”的尸体和拷在他右手上的一个公文包。公文包里有两张



剧院演出的戏票票根、一封来自“未婚妻”的热辣情书和几张战略地图，当然最重要的是英国海军路易斯·蒙巴顿将军写给英国陆军元帅伯纳德·蒙哥马利的信函，蒙巴顿将军在信中谈到了一个天大的秘密，即盟军“计划”不久从意大利西部的撒丁岛和希腊南部登陆欧洲。

其实，这一切都是英国情报部门设计用来迷惑德国的“诱饵”：死去的英国海军军官并不是什么“马丁少校”，而是比尔·朱奥从伦敦克莱德一座太平间里随便找到的一具尸体。盟军计划登陆的地点，也不是撒丁岛和希腊南部，而是意大利南部的西西里岛。按照行动的要求，比尔·朱奥自己亲手将金属箱放到一艘破旧的救生艇上，投入海中。就在那一刻，金属箱上的锁被悄悄打开。

一切皆如所料，海洋的潮汐把“马丁少校”的尸体冲到了西班牙海岸。尸体被西班牙渔民发现后，他们立即报告给了政府。此时，伦敦的报纸已经有讣告发出，称英国海军少校马丁在一次空难事故中不幸罹难。

英国情报部门焦急地等待有消息从西班牙传来，几天后，西班牙政府把“马丁少校”的公文包“完好无损”地交还英国军方，随后一场葬礼在西班牙海滨小镇韦瓦尔举行，远在伦敦的“未婚妻”因悲痛至极无法参加葬礼，但专门请人送来了花圈。

当时的西班牙名义上保持中立，实际上已经被德国完全控制。“马丁少校”公文包里的秘密文件让西班牙情报部门喜出望外，在将公文包归还英国之前，他们复制了蒙巴顿将军致蒙哥马利元帅的信，并秘密交给了德国。

希特勒收到情报后，结结实实地吞下了整个“诱饵”，蒙巴顿将军和蒙哥马利元帅两个人的身份让他坚信，盟军真的要从撒丁岛和南希腊登陆了。按照希特勒的指示，德军总指挥部下令加紧修筑科西嘉岛的工事，并增派两个党卫军旅前往撒丁岛驻防。“沙漠之狐”埃尔温·隆美尔也被派到雅典督查希腊的防御计划。最致命的是，希特勒下令将两个装甲师从苏联战场紧急调防希腊，而当时的库尔斯克坦克战正处在最紧张的时刻。

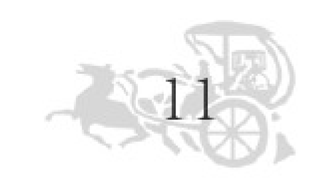
由于希特勒错误地相信盟军会在撒丁岛和南希腊登陆，使德军在意大利南部的防御陷入空虚。一切都已无法挽回，1943 年 7 月 10 日，盟军发起了代号为“爱斯基摩人”的作战行动，并于 8 月 10 日成功占领西西里岛全境。此次战役，德军损失 10 艘潜艇、740 架飞机，另有 8000 人丧生，13500 人受伤，5500 人被俘。对盟军来说，最为宝贵的是，在这次战役中他们积累了宝贵的战略登陆经验，为后来诺曼底登陆的成功奠定了坚实的基础。



西西里岛登陆战役中美国军舰被德军轰炸机炸弹击中



成功登陆西西里岛的盟军士兵



苏联伪装克里姆林宫

克里姆林宫位于莫斯科中心的博罗维茨基山冈上，南临莫斯科河，西北接亚历山大罗夫斯基花园，东南与红场相连，呈三角形。历史上，克里姆林宫遭遇了多次毁灭性破坏，但又不断被重建，历代大公和沙皇一点一点增建这座皇宫，使它逐渐成为俄罗斯人心中不朽的历史标记。二战中，苏联利用伪装技术让克里姆林宫“神秘失踪”，玩了一出漂亮的“瞒天过海”，堪称军事史上的奇迹。

在当时的苏德战场上，前期由于德军牢牢地掌握着制空权，所以德军飞机几乎每天都要轰炸苏联，在苏联众多的被轰炸目标中，德军最想轰炸的就是克里姆林宫。因为克里姆林宫是苏军最高统帅约瑟夫·斯大林的司令部，也是苏联中央党政机关的所在地。有一次，德军派出127架挂满炸弹的飞机空袭莫斯科，轰炸的主要目标就是克里姆林宫建筑群。结果德军的轰炸机在胡乱扔下一些炸弹后，便草草收兵，无功而返，而克里姆林宫却毫发未损，安然无恙。



从莫斯科河方向遥望克里姆林宫建筑群

原来，在德军飞机到来之前，苏联方面已经对克里姆林宫做了非常成

功的伪装。他们先是把克里姆林宫漆成了与莫斯科市整体风格一致的红色调，又将围墙上的塔楼和教堂圆顶都漆成了黑色。同时，还用颜料和粉末遮盖了教堂金顶上的闪光。为了隐蔽克里姆林宫独特的建筑风格，他们把大部分建筑伪装成各式各样的剧院，并用布蒙住了巨大的塔伊尼茨花园的部分建筑，把宫殿塔楼上的红星和教堂上的十字架等明显的标志物上也都套上了掩护罩。

与此同时，在莫斯科另一个地方，聪明的苏联人建造了一个假克里姆林宫，假克里姆林宫的周围还仿制了红场等标志性建筑以混淆敌人视听。从此，克里姆林宫从德国人的视线中神奇地“消失”了。

第二计　围魏救赵

【原　文】

共敌不如分敌①，敌阳不如敌阴②。

【注　释】

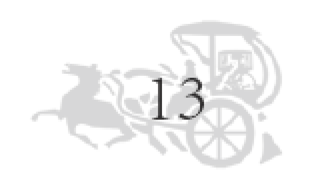
①共敌、分敌：这里是指集中的敌人与分散的敌人。
②敌阳、敌阴：敌，攻打。阳，这里是指公开、正面、先发制人；阴，这里是指隐蔽、侧面、后发制人。敌阳不如敌阴，指正面攻敌，不如从侧面攻敌。

【译　文】

攻打兵力集中的敌人，不如设法使它兵力分散而后各个击破；正面攻击敌人，不如迂回攻击其薄弱空虚的环节。

【计谋探源】

围魏救赵，源于战国时期齐国与魏国的桂陵之战。据《史记·孙子吴起列传》记载：公元前354年，魏国派军队进攻赵国。魏国的军队很快包围



了赵国首都邯郸，情况十分危急。赵国眼看抵挡不住魏的攻势，赶紧派人向齐国求救。

齐国大将田忌受齐王派遣，准备率兵前去解救邯郸。这时，他的军师孙膑赶紧劝他说："要想解开一团乱麻，不能用强扯硬拉的办法；要想制止正打斗得难分难解的双方，不宜用刀枪对他们一阵乱砍乱刺；要想援救被攻打的一方，只需要抓住进犯者的要害，捣毁它空虚的地方。眼下魏军全力以赴攻赵，精兵锐将势必已倾巢出动，国内肯定只剩下一些老弱残兵。魏国此时顾了外头，国内势必空虚。如果我们此时抓住时机，直接进军魏国，攻打魏国都城大梁，魏军必定会回师来救，这样，他们撤走围赵的军队来顾及首都的紧急情况，我们不是就可以替赵国解围了吗？"

一席话说得田忌茅塞顿开，他十分赞赏地说："先生真是英明高见，令人佩服。"

孙膑接着又补充说："还有一点，魏军从赵国撤回，长途往返行军，必定疲惫不堪。而我军则可趁此时机，以逸待劳，只需在魏军经过的险要之处布好埋伏，一举打败他们不在话下。"

田忌叹服孙膑的精辟分析，立即下令按孙膑的策略行事，直奔魏国首都大梁，而且把要攻打大梁的声势造得很大，一边却在魏军回师途中设下埋伏。

果然，魏军得知都城被围，慌忙撤了攻赵的军队匆忙回国。在跋涉的途中，人马刚行至桂陵一带，不防齐军擂鼓呐喊，冲杀出来。魏军始料不及，仓皇抵御，哪里战得过有充分准备的齐军。魏军被杀得丢盔弃甲，还没来得及解救都城，便几乎全军覆没。这次战争，齐军大获全胜，赵国也得到了解救。



孙膑



【编者解读】

“围魏救赵”之计适用于敌我力量悬殊之战，在己方处于劣势的情况下，最好的办法就是分导引流，找准敌人的薄弱环节、要害部位，避实就虚，全力攻击，或是绕到敌军的后方攻其不备，对其造成威胁和牵制，用最小的代价取得最大的胜利。如此一来，敌人就不得不放弃原来的目标。这是一种转化敌我双方地位的迂回策略。

对“围魏救赵”的应用，重在对强大的敌人实行避其锋芒的策略，在避免与其发生正面冲突的同时，绕道或是从侧面对其进行巧妙攻击，乘虚而入，置敌于死地。但应用此计时要严格区分因果与目的，“围魏”是因，“救赵”是果。“围魏”是为了让敌人放弃原来的目标“赵”，返身解救自己“魏”的危难，“赵”就得救了。不论是真围还是假围，不论是明围还是暗围，“围魏”必须能够引出“救赵”这个后果。也就是说，“围魏”与“救赵”之间具有直接的因果关系。否则，“围魏救赵”只能是一厢情愿的美好打算。

一般来说，“围魏救赵”有三层含义：

第一，避实击虚。《孙子兵法·虚实篇》认为，水的流动规律是避开高处而流向低处，同样的道理，用兵的规律是避开敌人的坚实之处而攻击其薄弱之处。避实击虚是克敌制胜的法宝。

第二，以攻为守。进攻是最好的防御。在敌兵压境的时候，如果一味地防御，就会越来越被动。应该利用一切机会发动进攻，打乱敌人的部署，从而变被动为主动。

第三，以迂为直。在几何学中，两点之间的直线是最短的。但在战争中，最直接的方式不一定有效。这就好比上山一样，如果从山下直接向上攀登，路途虽近但危险很大。假如绕山盘旋而上，虽然多走了一段路，却能够平安地到达山顶。

在实施“围魏救赵”之计时，需要注意几个问题。

第一，突破口的选择。比“赵”容易进攻的突破口，不仅能鼓舞士气，而且能形成节节胜利之势。如果有多个难易程度相当的突破口，则应该选择对全局影响最大的那个入手，往往可以事半功倍。当然，也要确定“魏”是敌人的必救之地，否则将徒劳无功。

第二，采取迂回进攻的策略很重要。不是所有的事情都能够一步到位，



增加一些中间环节或是转一些弯儿，就可以化解或者避开困难。

第三，一定要绕开敌人的强势之处，直击要害。向强大的敌人横冲直撞，往往会落得惨败下场，不如巧妙地进攻敌人的薄弱环节，不仅可以给敌人以重击，而且可以让自己免受重创，保全实力。

【破解之道】

当敌人运用“围魏救赵”之计时，我们该如何应对呢？首先，要迅速占领已经确定的目标，不受其他因素的影响。犹豫或是中途转变策略，往往容易陷入敌人的精心算计之中，贻误大事。

其次，要审时度势，分清轻重缓急，准确把握首要和重要的事情，不被次要和不紧要的事情耽误。抓住重点，明确目标，不被敌人的伎俩所左右。



英国空军破除“齐柏林大恐慌”

20 世纪初期，德国飞船设计师斐迪南·冯·齐柏林伯爵以大卫·舒瓦兹所设计的飞艇为蓝本，发展出一种新型硬式飞艇，称为“齐柏林飞艇”。1900 年 7 月 2 日，由齐柏林伯爵设计并制造的一架飞艇在腓特烈港附近进行首次飞行。

“一战”爆发后，齐柏林飞艇被德军投入战场，德国陆军和海军都建立了飞艇部队。1914 年 8 月 5 日夜，Z-6 号飞艇成功地轰炸了比利时的列日要塞。8 月 26 日，德国飞艇对安特卫普实施了一周的轰炸，8 月 30 日空袭了巴黎。之后，德国为了迫使英国把部队撤离法国，以减弱协约国在欧洲大陆上的防御力量，开始派遣飞艇轰炸英国本土。


斐迪南·冯·齐柏林

最初，德国这一招“围魏救赵”之计非常有效。1915 年 1 月 19 日，德国的飞艇第一次从 1500 米高空袭击了东英格兰。德国飞艇通常在傍晚从德国本土的库克斯港、科隆和杜塞尔多夫等基地起飞，夜幕降临的时候到达英国上空。英国城市的路灯和房屋里面透出的灯火是它们最好的路标——“灯火管制”一词当时还未出现。扔下搭载的炸弹之后，它们掉头东飞，于第二天黎明之前返回德国。

起初，英国对德国飞艇的轰炸只采取阵地防御的措施，或者当飞艇前来空袭时，由待命的飞机升空迎击。不过，当时飞机的性能还很差，能够在夜间作战的飞机几乎没有，即便飞机发现了飞艇，能做的事情也不过是在它粗厚的外皮上戳两个小洞。唯一能够阻止这些德国空中巨物去英国“串门”的，就是海上变化无常的天气。

1915 年 5 月 31 日，德国陆军的 LZ-38 号飞艇在林纳茨上尉的指挥下首次空袭了伦敦，炸死 7 人，炸伤 31 人。这让英国人陷入了巨大的恐慌之中。对于平民百姓来说，那些德国飞艇似乎可以在英国的天空任意飞行，狂轰滥炸。他们一时还看不到有什么力量能有效地遏制这些空中巨物。

为了扭转这种局面，英国空军改用“以战代守、以击解围”的战术，决定派出飞机到德国飞艇的基地去消灭它们。英国派出的飞机在比利时发现了两个德国飞艇基地，于是对其进行了猛烈的袭击和轰炸，很快就将它们彻底摧毁。至此，德国利用飞艇威胁英国人退回本土的企图破灭了，英国的“齐柏林大恐慌”随之消失。由于英国军队没有退回本土，而是与其他协约国军队共同奋战，这为最终打败德国提供了有利条件。

英国人“以彼之道，还施彼身”，用“围魏救赵”的办法挣脱了德国人“围魏救赵”的圈套，堪称是世界军事史上精彩的一笔。



斯帕茨迫使德国空军缺席诺曼底

众所周知，诺曼底登陆可以说是德国法西斯走向灭亡的一个标志性事件，针对这次登陆行动，双方均投入了大量人力物力，尤其是盟国军队，从美国、加拿大不远万里集结军队、装备，以开赴欧洲战场，但作为防守一方的法西斯势力，有着以逸待劳的优势，却未能成功阻止盟军登陆。赫尔曼·戈林领导的德国空军在二战前期一直所向披靡，为“闪电战”保驾护航，但在诺曼底登陆时，德国空军为何没有阻止盟军抢滩登陆呢？

事实上，在盟军诺曼底登陆前，德国空军还是非常强大的，但赫尔曼·戈林却被美军第八航空队吓破了胆，把主要空军力量集中到了本土防卫上，从而基本放弃了对盟军在诺曼底的阻击，使诺曼底上空变成了盟军的天下，焉有不成功之理？

其实，盟军这招“围魏救赵”之计，是美国著名军事家卡尔·斯帕茨的主张。在诺曼底登陆前夕，盟军有两种不同的意见。一种意见由欧洲盟军最高统帅德怀特·艾森豪威尔提出，他主张用重型轰炸机攻击德国人在法国北部和比利时的运输系统，以达到孤立诺曼底的目的。另一种意见由斯帕茨提出，他主张盟军飞机应该轰炸德国本土，尤其是攻击德军的生命线——石油设施。当德国将主要的空军力量用来保护本土的石油设施时，就无暇顾及诺曼底了。

斯帕茨强调说，单纯攻击德国人的运输系统，德国空军为保存实力，可能不会派飞机应战，众多的德国飞机一旦到达诺曼底，盟军的登陆作战将无比艰难。然而，固执的艾森豪威尔并不认同斯帕茨的观点。无奈之下，斯帕茨只好同意美国空军去攻击德国的运输系统，但要求艾森豪威尔允许部分美军轰炸机攻击德国本土的石油设施，否则他就辞职。最后，艾森豪威尔答应了斯帕茨这一请求。



赫尔曼·戈林



事实证明，斯帕茨这一小小的请求起到了巨大作用。由于美军第八航空队轰炸了德国境内的石油设施，迫使大批德国飞机留在德国本土，以便应对盟军的空袭，从而直接放弃了对诺曼底的空中防守。后来盟军在诺曼底登陆作战时，德国空军已经成了一个无足轻重的因素，盟军的飞机却如入无人之境，率先从诺曼底的天空成功“登陆”。



卡尔·斯帕茨

以色列侵占西奈半岛

西奈半岛是埃及东北部一个三角形的半岛，与以色列接壤，总面积约6万平方千米。第一次中东战争之后，以色列将矛头指向了埃及。以色列认为自己要想长期存在下去，就必须制服埃及，而要制服埃及，就必须先占领西奈半岛。

1956年，埃及因阿斯旺水坝贷款问题与英、法两国关系逐渐恶化。7月26日，埃及总统迦玛尔·阿卜杜尔·纳赛尔发表讲话，宣布将属于英、法资本的苏伊士运河收归国有，以便用运河收入修建阿斯旺水坝。英、法

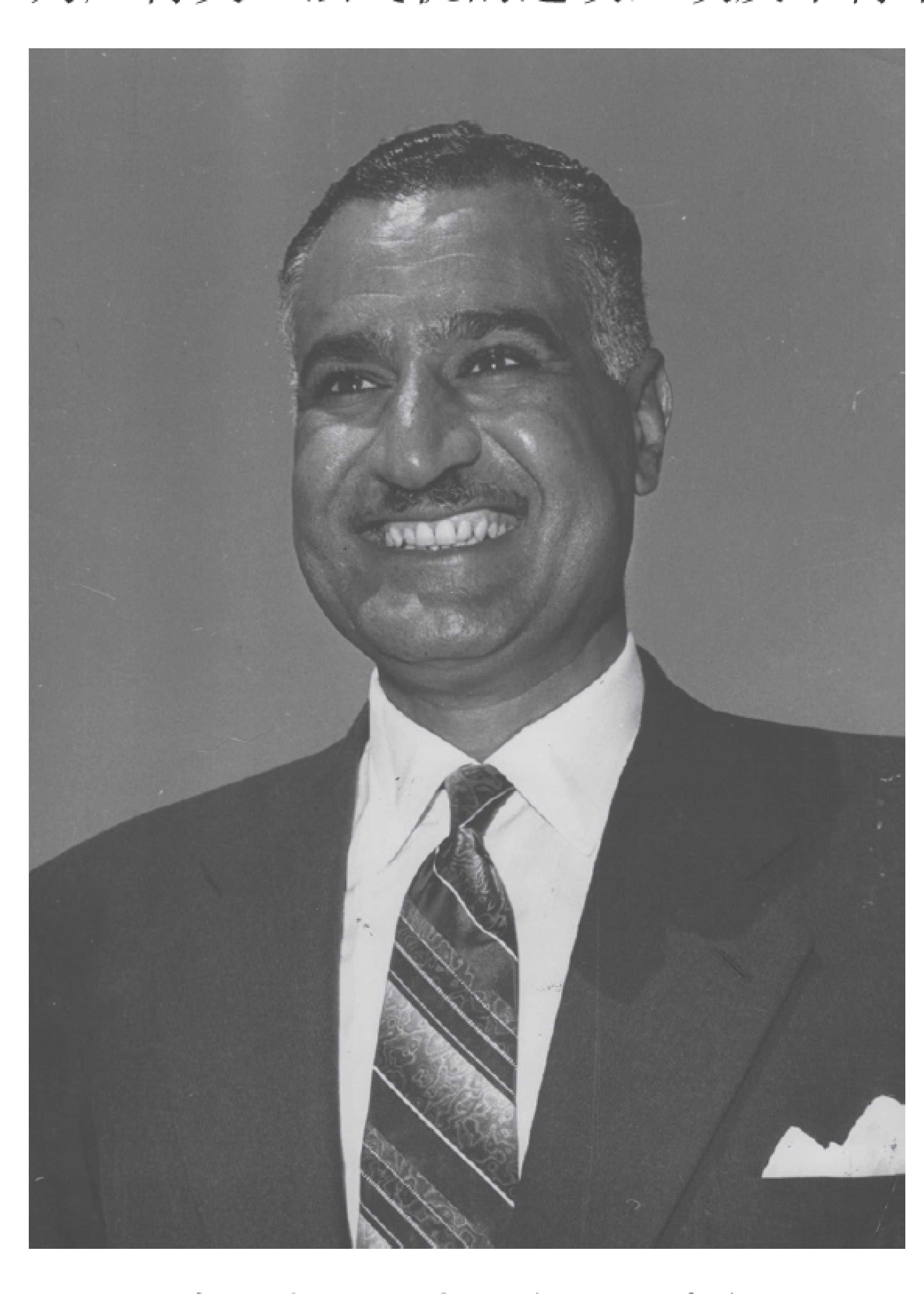


两国因此十分不满，准备对埃及进行武装干涉。以色列暗自高兴，决定利用这个机会一举占领西奈半岛。

1956 年 9 月，以色列作战部长和外交部长分别访问英、法两国，表示愿意参与对埃及的军事行动。10 月 24 日，以色列与英、法两国达成最后协议：由以色列打头阵，先向西奈半岛发起进攻，直驱苏伊士运河，为英、法两国联合出兵提供借口。

1956 年 10 月 29 日 16 时，以色列第 202 伞兵旅在阿里埃勒·沙龙上校的指挥下，越过边境进入西奈半岛。与此同时，法国空军的飞机飞抵以色列保护以色列国内的安全。29 日午夜，以色列第 4 步兵旅作为第 38 特遣部队的前锋，从尼扎纳以南地区侵入西奈。埃及军队奋起还击，使以色列的进攻严重受阻。

1956 年 10 月 31 日中午，以色列以为英、法两国中途变卦，在难以支持的情况下命令军队撤出西奈。正在此时，英、法两国在埃及拒绝“调停”后，出动大批飞机对埃及的开罗、亚历山大、苏伊士等重要城市进行狂轰滥炸。为应付英、法飞机的进攻，埃及不得不抽回在西奈的大部分军队。



迦玛尔·阿卜杜尔·纳赛尔



阿里埃勒·沙龙



英、法两国的“围魏救赵”之计果然奏效。埃及在西奈半岛防守力量的削弱，使西奈战场的形势迅速发生逆转。以色列军队乘机继续推进，终于在 11 月 5 日占领了西奈半岛。不过，埃及军民在其他阿拉伯国家的支持下顽强抵抗，以色列军队最终被迫撤走。

第三计　借刀杀人

【原　文】

敌已明，友未定①，引友杀敌，不自出力，以《损》②推演。

【注　释】

①友未定：“友”指军事上的同盟者，也即除敌、我两方之外的第三方，可以一时结盟而借力的人、集团或国家。友未定，就是说盟友对主战的双方，尚持徘徊、观望的态度，其主意不明不定的情况。

②《损》：出自《易经·损》卦：“损：有孚，元吉，无咎，可贞，利有攸往。”孚，信用。元，大。贞，正。意即取抑省之道去行事，只要有诚心，就会有大的吉利，没有错失，合于正道，这样行事就可一切如意。又有《彖》曰：“损：损下益上，其道上行。”意指“损”与“益”的转化关系，借用盟友的力量去打击敌人，势必要使盟友受到损失，但盟友的损失则可以换得自己的利益。

【译　文】

在敌人的情况已经明确，而盟友的态度尚未确定的情况下，要引诱盟友去消灭敌人，自己就不用出力（以此来保存实力），这是按照《损》卦推演出来的。

【计谋探源】

本计内容在春秋战国的史书中多次可见，而“借刀杀人”一语，最早



出现在明代戏剧家汪廷讷所写的戏剧作品《三祝记》。

故事的主角是北宋杰出的思想家、政治家、文学家，“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的范仲淹。刚正不阿、秉公直言的范仲淹，在朝廷里推行改革，因此得罪了很多权贵高官。这些权贵高官虽然想对付范仲淹，可不管怎么说，范仲淹也是朝廷命官，而且名扬天下，一时半会儿还真拿他没辙。

恰好，在宋朝西边，党项人李元昊称帝，建立了历史上赫赫有名的西夏国。李元昊是百年不遇的军事奇才，他率兵进犯宋朝边境，并且在三川口这个地方大败宋兵。消息传到北宋都城，朝野震惊。这可就给一直在找机会对付范仲淹的权贵高官们找到了借口，他们就向皇帝建议，让范仲淹去戍守西北边疆。他们的想法是，范仲淹一个文官，不懂军事，让他去前线，正好借西夏皇帝李元昊的手，除掉这根眼中钉。

《三祝记》的原文是：“恩相明日奏（范）仲淹为环庆路经略招讨使，以平（赵）元昊，这所谓借刀杀人。”当然，这些权贵高官的如意算盘最终还是落空了，范仲淹不仅没有死在战场上，反而凭借自己的才能稳住了西北局势。



范仲淹

编者解读

所谓“借刀杀人”，是指在对付敌人的时候，自己不动手，而利用第三者的力量去攻击敌人，以便保存自己的实力；再进一步，则巧妙地利用敌人的内部矛盾，使其自相残杀，以达到置敌于死地的目的。

战争中，“借刀杀人”是为了保存自己的实力而巧妙利用矛盾的策略。当敌方动向已明，就要千方百计诱导态度不明朗的友方迅速出兵攻打敌方，以实现自己的意图。如果战胜，自己不用付出任何代价；若是战败，自己也不需要承担任何责任。其中的“杀人”不能仅理解为损人利己之事，而且可以引申为要达到的任何目的。

“借刀杀人”巧在一个“借”字，即利用、借用。所谓“借”，就是利用外部力量（包括人员、物资、谋略等）来帮助自己。自己缺兵少将，就多借用盟军的力量；直接杀敌有困难，就要设法使用他人的刀枪；资金不足，就要想法利用别人的金钱；缺乏物资，就千方百计让别人的物资为己所用；自己的谋略行不通，就试着采纳他人的智谋。总之，自己难以做到的事情，可以借助他人之手去做，无须亲自动手，便可坐得其利，这便是“借刀杀人”之计的妙用。

要深刻理解此计，不能忽略以下几个重要因素：一是如上所说，巧用外力为己所用。借用别人的手和力量，自己不用动手，不用任何代价，便顺利实现自己的目标；二是争取有利可图的第三方加入，借其之力去“杀人”，即使对方不是心甘情愿入伙，也必然难逃干系；最后要注意此计的绝妙之处在于，避免自己抛头露面，做到不留任何痕迹，也就可以不承担任何责任。既做到了置身事外，又达到了自己的目的。

因此，“借刀杀人”之计的主要特点在于：抓住主要矛盾后，借敌方内部力量或盟友的力量，削弱或消灭敌对势力。而关键要善于捕捉和利用矛盾，包括敌方内部的矛盾以及敌方与盟友的矛盾，并设法将这些矛盾扩大、激化，直至引起敌方内部争斗，或是敌方与盟友的争斗，以达到削弱或是消灭敌方兵力的目的。在军事上，此计的运用多与利用间谍计相联系。

【破解之道】

当敌人使用“借刀杀人”之计时，我们应该采取什么防范措施呢？首先，



一定要提高“防刀”警惕性，以免成为敌人的进攻对象。防患于未然，警觉来自各方面的攻击。一旦发现自己成为目标时，一定要及时揭露“借刀之人”的险恶用心，极力劝解被利用的一方尽早醒悟。如果敌人已经形成同盟，要想方设法将他们拆散，不让他们的计谋得逞。必要的时候可以对别人的遏制进行果断有利的还击，削弱其气势。

其次，要谨防为敌人做“刀”。杜绝头脑发热、盲目跟风，善辨是非，才不容易被人利用。一旦有进攻别人的想法和计划时，也要仔细揣摩行动的理由和目的，不给别人下手的机会。更重要的是，要善于分析行动给敌我双方带来的利益，如果认识到“杀人”对自己意义不大，而对敌人却事关重大时，就说明已经被敌人利用了，此时应尽早醒悟回头，以免造成不可挽回的损失。



苏联元帅图哈切夫斯基之死

图哈切夫斯基的全名为米哈伊尔·尼古拉耶维奇·图哈切夫斯基（1893—1937 年），他是苏联最早的五位元帅之一，也是一位出色的军事战略学家，被称为“红军拿破仑”。

1935 年，图哈切夫斯基发表一篇重要文章《当前德国的军事计划》，具有先见之明地强调了希特勒“入侵”的危险，并在文章中指出：“德国帝国主义对地面、空中、海上全面战争的大规模准备……不得不迫使我们严肃地展望我国西部边界的防卫，建立必要的防御配系。”不久，图哈切夫斯基还根据自己亲历的“一战”以及其后国内战争的经验，富有预见性地指出：下次战争是各军种联合作战的立体战争。他主张实现军队的汽车化、装甲化，发展航空兵和坦克力量，研制火箭炮和喷气式飞机，试制航空鱼

雷（即导弹），主张实行空降兵作战、坦克突破、飞机轰炸、炮兵和步兵协同布防和大纵深战役等，他的这些“先见之明”，都为后来的二战所证实。

图哈切夫斯基对未来战争的高瞻远瞩，没有在苏联引起足够的重视，然而却让正在野心勃勃准备征服欧洲乃至整个世界的希特勒震惊不已。他意识到，在未来的战争中，图哈切夫斯基是一个必须铲除的障碍。于是，希特勒指示主持德国情报部门的莱因哈德·海德里希，一定要想尽一切办法，实施“反间计”，借斯大林之手，把图哈切夫斯基除掉。



图哈切夫斯基

为了让苏联人上当，海德里希可谓绞尽脑汁，他注意到苏联政府在20世纪20年代为了打破帝国主义的封锁，曾与德国进行过一些经济和军事交流，当时作为红军主要领导人之一的图哈切夫斯基与德国一些高级将领有过书信往来。这些书信还保存在德国最高司令部情报局的档案室里。海德里希决定利用这些书信的笔迹篡改原有档案，在谈话记录和往来信件中增添一些词句，或者直接伪造新的书信和文件。经过特工专家精心编造、模仿、加工，还得到了三个变节的苏联特工人员的帮助，于是，一封封从笔迹、语气到签名，都达到了以假乱真地步的图哈切夫斯基“里通外国”的“罪证”产生了。特工人员甚至还在信纸的边缘伪造了一些德国将军的签名，暗示图哈切夫斯基的谋反计划已经得到德国国防军的支持。

海德里希认真检查了他的专家们伪造文件的全部技术工作，结果令他非常满意。但这仅仅是“借刀”的准备工作，关键在下一步，也就是“借刀”，“借”斯大林这把“刀”。就是说，要把这些“逼真的”文件送到斯大林手里，还不能引起斯大林的丝毫怀疑，才能达到“杀人”的目的。海德里希终于抓住了一个机会。



莱因哈德·海德里希



斯大林

1937年1月底，捷克斯洛伐克驻柏林大使马斯特内给他的总统爱德华·贝奈斯拍去一份密码电报，说自己过去认识的一名德国外交官在和他交谈时流露了这样的“机密”：德国人正在跟苏联红军的某一个反斯大林的集团保持密切接触。贝奈斯得知这一情报后深感不安，因为捷苏关系是非常牢固的。捷克斯洛伐克的苏台德区问题，苏联也是倾向捷一边的。一旦苏联站到希特勒一边，那就没有什么可以妨碍希特勒割占苏台德区了。有鉴于此，贝奈斯立即召见苏联驻布拉格大使亚历山德罗夫斯基，并将马斯特内的情报转告给他。亚历山德罗夫斯基从贝奈斯口里得知这一情报后，急匆匆飞往莫斯科。海德里希就这样绕了个弯儿，将情报送到了斯大林手里。

看到德国人炮制的假文件，斯大林不仅将图哈切夫斯基这位有远见卓识的军人草草革职，甚至“当机立断”终结了他的生命，其后，一直到1938年，斯大林发起“整风”行动，3位元帅、13名集团军干部和57名军长级别人员丧生，3万多人被清洗，使苏联军队的战斗力受到致命打击。

当年希特勒没有立即实施蓄谋已久的“巴巴罗萨”计划，其中一条重

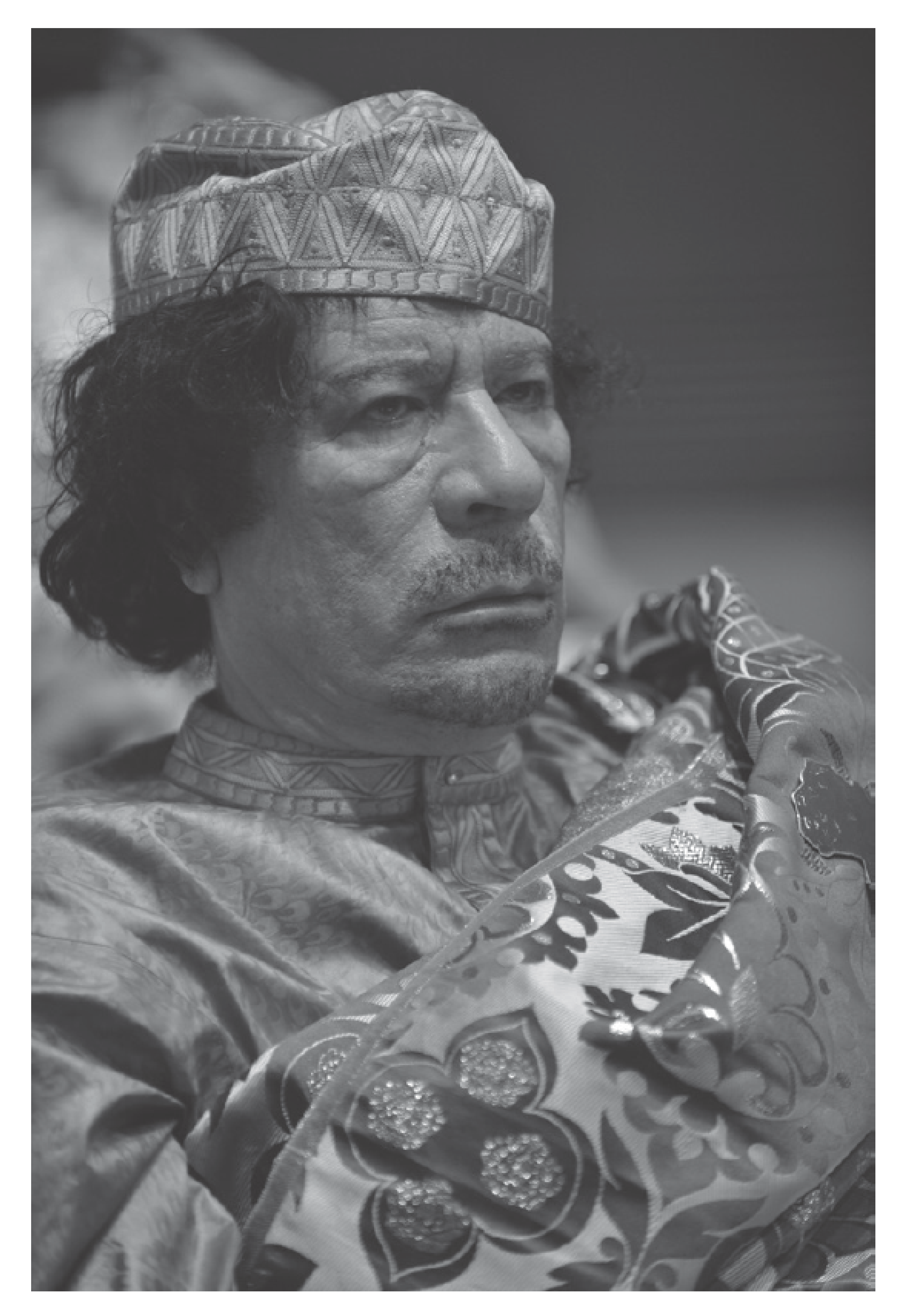
要的原因是出于对图哈切夫斯基军事才能的畏惧。当希特勒得知斯大林上钩，已经处决了图哈切夫斯基等高级将领后，曾得意地在一次高级将领会议上表示："他们没有好的统帅了。"

值得一提的是，现在仍有一些人认为，斯大林绝不可能对希特勒的反间计浑然不觉，只不过希特勒的反间计正中斯大林的下怀，于是斯大林将计就计借刀杀人，除掉了对他已经构成严重威胁的政敌图哈切夫斯基。

美国操纵利比亚战争

现代战争中，有很多"借刀杀人"的例子。"代理人战争"便是"借刀杀人"之计新的应用。其中，发生在 2011 年的利比亚战争，就是一个非常典型的战例。

利比亚石油资源丰富，战略位置重要，长期为西方国家所重视。但利比亚领导人奥马尔·卡扎菲十分强硬，与西方国家时有冲突。在阿富汗战争、伊拉克战争告一段落后，美国便下决心要除掉卡扎菲。然而，国际上有很多国家对美国的霸权行为十分不满，如果美国又在利比亚亲自上阵，可能引起国际社会的强烈反对。阿富汗战争和伊拉克战争消耗了美国国力，安全形势并没有完全稳定。假若美军又在新的战场泥足深陷，情况将变得十分不利。



奥马尔·卡扎菲



面对难题，美国祭起“代理人战争”的大旗。长期以来，美国在利比亚培植了一批反卡扎菲势力。在美国帮助下，多支反政府武装建立起来。2011 年 2 月 16 日，利比亚多个城市出现抗议活动，要求政府下台，示威者与安全部队发生冲突。反对派趁势而起，一举控制了利比亚东部很多地区。

然而，反对派武装在政府军猛烈打击下不断败退。美国认为，还是需要西方国家直接进行武装干预，便鼓动法国冲在最前面。法国距离利比亚较近，经济联系紧密，与卡扎菲政府发生过多次冲突。法国总统正在谋求连任，急欲树立政绩，于是率先参战。接着，美国又策动英国和其他国家参战，美军则提供支援。

2011 年 3 月 19 日，法国率先空袭利比亚，此后西方国家对利比亚进行多轮空袭，反对派趁势反击。表面上看，反对派武装和法军出尽风头，实际上起主导作用的仍是美国。2011 年 10 月 20 日，卡扎菲兵败被杀，战争结束。

战后，法国本以为自己功劳最大，想将自己的力量渗透到利比亚。但美国鼓动英国等国家加以牵制，让利比亚反对派拒绝法国势力深入。此后，利比亚反对派组建新政权，也无力控制局面，不得不继续依赖美国援助。美国借助利比亚内部势力和法国、英国等国家的力量，顺利除掉卡扎菲，将“借刀杀人”之计运用得炉火纯青。



利比亚战争中被摧毁的坦克



第四计　以逸待劳

【原　文】

困敌之势[1]，不以战；损刚益柔[2]。

【注　释】

①困敌之势：迫使敌人处于困顿的境地。

②损刚益柔：语出《易经·损》卦。损，卦名。本卦为异卦相叠（兑下艮上）。上卦为艮，艮为山，下卦为兑，兑为泽。上山下泽，意为大泽浸蚀山根之象，也就是说有水浸润着山，抑损着山，故卦名叫“损”。“损刚益柔”是根据此卦象讲述“刚柔相推而生变化”的道理和法则。“以逸待劳”之计正是根据“损”卦的道理，以“刚”喻敌，以“柔”喻己，意谓困敌可用积极防御，逐渐消耗敌人的有生力量，使之由强变弱，而我因势利导又可使自己变被动为主动，不一定要用直接进攻的方法，同样可以制胜。

【译　文】

要迫使敌人处于困顿的境地，不一定要直接出兵攻打，可以采取“损刚益柔”的办法（令敌人由盛转衰、由强变弱，再发动进攻，便可获胜）。

【计谋探源】

以逸待劳，语出《孙子·军争篇》。在历代兵书和史书之中，对于以逸待劳这一理论的阐述和实例记载非常多。如《孙子·军争篇》：“以近待远，以佚待劳，以饱待饥，此治力者也。”古代“佚”与“逸”相通，意思是部队休整充分，精力旺盛。劳则与佚相反，是部队得不到休整，精力疲惫。

以逸待劳的方法有许多，《孙子·虚实篇》：“凡先处战地而待敌者佚，后处占地而趋战者劳。”抢先占领有利地形，是以逸待劳的一种方法。《南北筹兵论·上》说：“闻之兵法，守者常逸，而攻者常劳，以逸待劳。”先实行防御，后发制人，也是以逸待劳的一种方法。但是，以逸待劳的待，不是消极地坐等战机，而是充分发挥主观能动性去调动敌人，牵着敌人的



鼻子走，让敌人疲于奔命，不断地消耗敌人，待敌人锐气尽消之时，再动手消灭他。因此，《孙子》说："故善战者，致人而不致于人。"



孙武

【编者解读】

"以逸待劳"之计强调：要想让敌方处于困顿的境地，不一定只有进攻之法。关键在于适时地掌握主动权，伺机而动，以不变应万变，以静制动，积极调动敌人，努力牵着敌人的鼻子走，创造决胜机会。所以，此计中的"待"切不可理解为消极被动地等待；相反，它是积极主动的反击准备。当敌方气焰嚣张时，为了避开敌人的锋芒，增强自己的兵力，首先应该主动采取守势，养精蓄锐，有效地牵制敌人，调动其在预设的战场上四处奔命，待敌人疲劳混乱、锐气减退、敌我态势发生变化时，迅速转守为攻，乘机



出击取胜。

战争是一种“力”的较量，要运用智慧，削弱、限制对方的力量，增强己方力量的发挥，才有取胜的把握。以逸待劳之计就是实现“力”的转化的有效方法。以我方的严整来对待敌方的混乱，以我方的冷静来对待敌方的惶恐。总之，想方设法让敌人长途跋涉，疲于奔命。以自己的从容休整来对待敌人的筋疲力尽，以自己的物资丰盈来对待敌人的弹尽粮绝，这样才能战胜敌人。

以逸待劳是一种以不变应万变、以小赢变大赢的策略。它有以下两种含义。

第一，积蓄力量、等待时机。要战胜敌人，自己首先要有充足的力量储备，而当自己的力量还不足以击败敌人时，一定不要过早地和敌人直接交锋，而应该积极退守，有效利用时机，扩充力量，使自己由弱变强。总之，时机不成熟时要善于等待时机，可以采取虚于应付、故意拖延等办法与敌人周旋。时机一到，一鼓作气消灭敌人。

第二，与敌人周旋时要以守为攻。在敌人气势凶猛时，为了减少不必要的牺牲，想方设法让敌人“活蹦乱跳”，以至于体力疲惫，士气低落，达到削弱其力量的目的。有时候，防守是为了准备更大的进攻，防守本身就是一种特殊的进攻方式，这时的“不战”好过于战。积极主动自守的不战策略，比打斗更能消耗敌人的力量，消磨敌人的士气。

需要注意的是，现代战争中，“攻城略地”已经不是主要作战目标，“以空间换时间”策略在敌方精确打击下实施难度大大增加，在某些具体情况下甚至会失去战略意义。现代化武器装备给部队机动提供了种类多、速度快的运输方式。在这样的条件下，想要通过在地理空间上调动敌人、疲惫敌人，进而达到以逸待劳的目的已经非常困难。此外，在信息化战争形态下，战场空间的“尺缩效应”越发明显，作战重心也由过去较为单一的地面拓展到天空、海洋等其他维度，作战方式也趋于联合、多维。在一定空间内，单纯的“以不变应万变”，坐等敌人打上门来再出手应对，很可能起不到以逸待劳的作用，反而会让敌人占尽先机、势如破竹。

信息化条件下，要想发挥以逸待劳的作用，首先要弄清楚“逸”和“劳”的辩证关系，实现作战双方的优劣转化。以逸待劳，不是消极地坐等战机，而是在充分掌握战局总体形势的基础上，发挥主观能动性去调动敌人，使其疲于奔命、不断消耗，逐渐削弱其战斗力和战斗意志。



其次，要抓住“逸”和“劳”的主要形式，使以逸待劳的计谋得以施行。以逸待劳作为一种后发制人的方法，尤其强调“出其所必趋、攻其所必救”，在迫使敌人出战的同时，最大限度地降低对己方战斗力的损耗。在现代战争中，疲惫敌人的方式也从以往简单地在地理上调动敌人、使其疲于奔命，发展到现在的消耗敌人侦察资源、网络资源、火力资源等。比如，通过设置假目标消耗敌人精确制导武器、通过向对方发送网络垃圾占用其作战期间宝贵的网络资源等，都是疲惫敌人的重要方法。在信息化条件下，作战要素纷繁复杂、信息交织众多密集。要实现以逸待劳不能单纯依靠空间上的优势，而要通过简单、直接的眼光审视复杂战局，以不变应万变、以小变化应对大变化、以小动作对付大动作，以掌握影响作战进程的核心要点应对战场上反复无常的各种变化。此外，“逸”的一方占有主动，“劳”的一方处于被动，倘若主动一方丧失警惕，也会招致失败。因此在作战过程中，尤其要注重“逸而犹劳”，警惕敌人偷袭，防止“逸”成为导致己方失败的原因。

最后，可以通过形式多样的“软方法”，实现以逸待劳。以逸待劳的根本目的并非只是让自己安逸、让敌人疲惫，而是要最终击败敌人、获得胜利。而在实际作战过程中，交战双方都希望自己处于以逸待劳的主动一方，都希望在增强自己的同时削弱敌人。真正高明的以逸待劳是通过许多作战之外的“软方法”，不断减损敌人战斗力，增强自身力量，使自己始终处于主动地位，陷敌于被动。

【破解之道】

当敌人运用“以逸待劳”之计时，我们应该采取一些积极的防范措施来应对。首先，先行进入战场，争得有利地位，才有充分的时间进行调整，做好战前准备，并全面熟悉环境，控制战争的主动权，紧紧抓住战争取胜的关键要素。

其次，灵活多变，以简胜繁。在战争中要舍弃不必要的行动，集中力量完成关键步骤，避免多余消耗。此外，还要机动灵活，以不变应万变、以小变应大变，用较少的代价引发敌人巨大的代价。

最后，养精蓄锐，削弱敌力。利用疲劳战术，消弱敌人的力量，并暗中积聚自身力量，占据绝对优势。



埃及军队歼灭以色列王牌装甲旅

1973 年 10 月第四次中东战争（又称赎罪日战争、斋月战争、十月战争）爆发后，以色列人从震惊中清醒后立即发起疯狂反扑，以色列王牌装甲旅——第 190 装甲旅在旅长阿萨夫·亚古里的率领下向埃及军队展开反击。该部队装备先进的美制 M60“巴顿”主战坦克 120 辆，经常被派往最关键的地区作战，有战必胜，有攻必克，为以色列屡建战功。

在浩浩荡荡的坦克纵队中，亚古里在一辆坦克的炮塔之上，手执望远镜，向远处眺望。轰鸣的坦克风驰电掣，亚古里表情如铁，他只想找到埃军的主力，猛冲过去，让 M60 坦克把埃及人的战果化为悲哀的损失，把他们夺取的阵地变成他们的坟场。

突然传来了一声沉闷的爆炸声。埃及人向亚古里的坦克纵队发起了奇袭，以军一辆坦克中弹起火。亚古里命令一个连左右包抄突袭以军的埃军，其余以军继续前进。10 余辆 M60 坦克开足马力向被发现的埃及人冲去。结果，不久就传来派出去的坦克连多辆坦克被埃军击中的消息。亚古里骤然变色，毫不犹豫地又派出了一个连，也是同样的结局。1 小时不到的时间里，第 190 装甲旅就损失了 30 余辆坦克。

其实，亚古里这张“王牌”出动之前，埃及人就破译了以色列军队的密电，在亚古里行进的公路两旁早早埋伏下来。1972 年年底以来，埃及总统穆罕默德·萨达特专注于建军备战，从苏联那里取得了米格 -23 战机、T-62 坦克、SA-6 防空飞弹、RPG-7 反坦克火箭筒、AT-3 反坦克导弹等武器，并且改良了军事战术。因为预料到以色列装甲部队会进行反击，埃及军队担任第一波攻势的部队装备了空前数量的反装甲武器，包括单兵携带的 RPG-7 反坦克火箭筒以及更为先进的 AT-3 反坦克导弹。平均每 3 名埃及士兵便有 1 人装备反装甲武器，反装甲火力极其强大。同时，在埃及那一边的运河斜坡被埃及军队填高，比以色列那边的运河足足高出两倍，给了埃及军队完美



的视野和发动攻击的有利位置，使埃及军队能够轻易地射击任何逼近的以色列步兵和坦克。



RPG-7 反坦克火箭筒



AT-3 反坦克导弹

亚古里暴怒了，以色列绝不能有这样的失败，尤其自己是以色列的“王牌”，现在他要不顾一切地翻盘，要让敌人付出十倍、百倍的代价。这一次，亚古里动用的是整个第 190 装甲旅。

望着以色列坦克像黄蜂一样扑向自己，负责伏击的埃及营长在上级的命令下后撤，佯装成扔掉一切重型装备的“大溃败”。亚古里除了全歼这股埃及人之外，什么也不想做。剩余的 M60 坦克重新驶上了公路，开足马力向前追击。

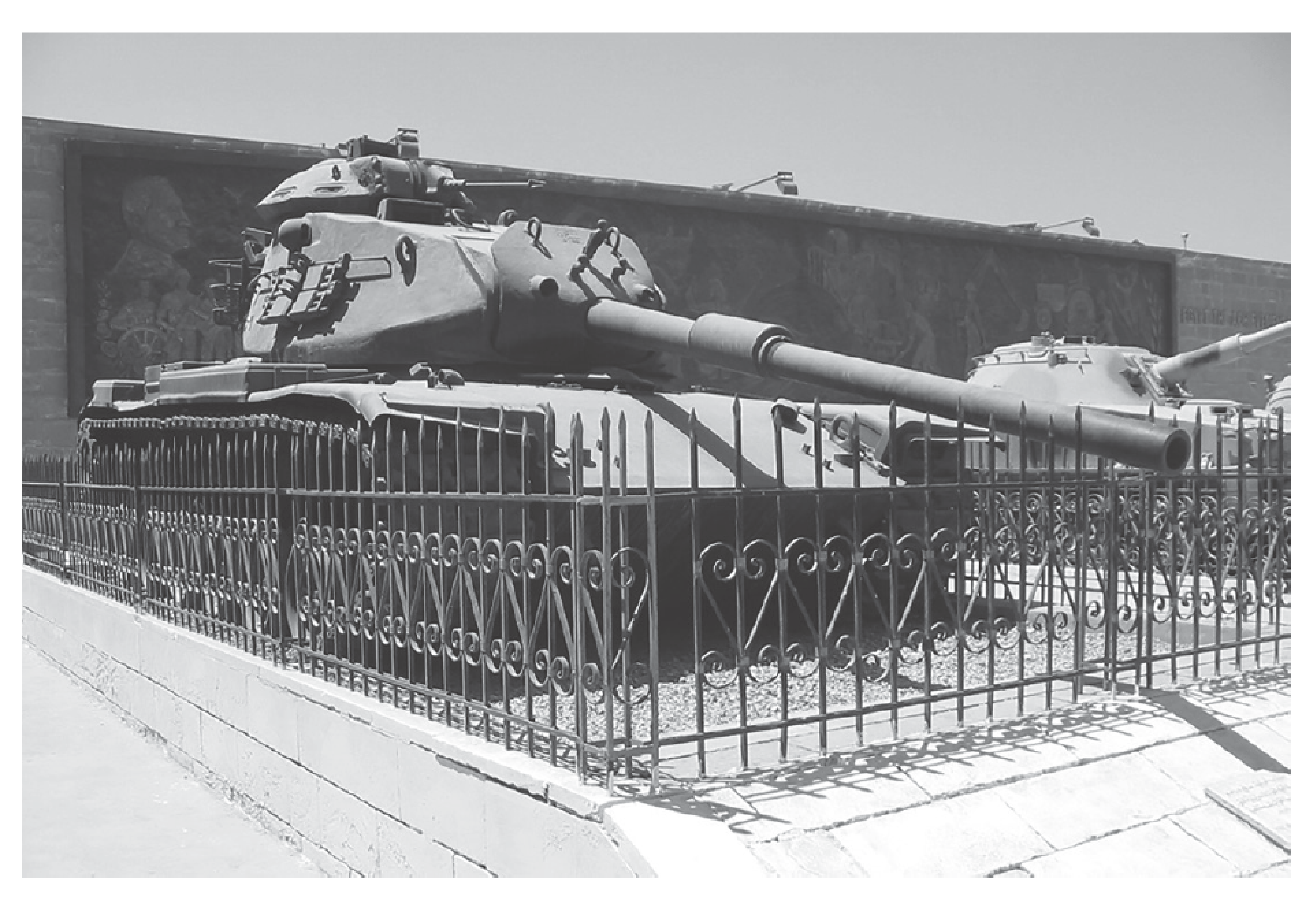
在追击的最初几分钟，亚古里觉得十分顺利。他忘了戒备，忘记了观察公路两侧的地形，他更没有考虑早有准备的埃及人为什么在还没开战的时候就退得如此“疯狂”。在离公路 200 ～ 300 米的沙丘中，埃及陆军第 2 师的士兵们已经埋伏了很长时间。师长阿布萨德亲临现场，对每个反坦克导弹射手的位置都作了精心安排。亚古里的全部坦克都已进入埃军的射程了。

当第一枚埃军导弹呼啸而来的时候，亚古里仅当是太阳的反光，但紧接着的一声声巨响告诉他，埃及人已在最有利的地形上发起了导弹攻击。

埃及人的火力异常猛烈，平均每分钟就有 85 枚导弹击中 M60 坦克。一字形排在公路上的以军坦克根本来不及掉头，无法还击，更无法逃脱，只能像活靶子一样任埃及人射击，等待着埃及人的导弹把它们击毁。

亚古里愤怒得发抖。他刚想命令将自己乘坐的坦克绕到一辆冒烟的坦克后面，浑身上下便被震得剧烈地摇晃起来。在坦克手的帮助下，他钻出了即将爆炸的坦克。不得不躲在公路一旁的沙丘上，无奈地注视着自己惨不忍睹的部队。直到爆炸声变成枪声，一群埃及步兵端着冲锋枪抵近他眼前，亚古里无可奈何地举起了双手。第 190 装甲旅的坦克一辆不剩地被击毁在公路上，而这一切仅仅发生在短短的 20 分钟内。

第 190 装甲旅的覆灭，虽然主要原因在于它的孤军冒进，但更关键的是埃及军队指挥官善于采用以逸待劳的策略，在敌人无力反抗并急于求成之时，巧妙地将敌人一步步引入埋伏圈，进行猛烈攻击。



被埃及军队俘获的 M60“巴顿”坦克

车臣反叛武装以逸待劳痛击俄军

1994 年 12 月 11 日，第一次车臣战争爆发。时任俄罗斯国防部部长帕维尔·谢尔盖耶维奇·格拉乔夫认为俄军在武器装备、军队素质上都具有压倒性优势，2 小时就可以攻下车臣首府格罗兹尼，彻底解决车臣问题。抱着这种心态的格拉乔夫，催促俄军总参谋部快速制定了作战方案：第一阶段，封锁与车臣接壤的其他加盟共和国的边境，将由俄罗斯陆军和内务部队采用三方位的“中心攻击”战术，彻底孤立格罗兹尼，时间约为 3 天；第二阶段，使用俄军中强大的装甲部队迅速攻入格罗兹尼，并立即控制诸如车臣“总统府”、广播电视大楼、水电工厂设施等一些非常重要的城市部门，估计将用 4 ～ 5 天的时间完成上述任务；第三阶段，基本肃清车臣反政府武装，在车臣建立一个绝对服从莫斯科中央政府的车臣地方政府，估计这一部分将会耗时 10 天左右的时间；第四阶段，肃清败退到车臣南部山区中的非法武装残余分子，估计这场肃清残余分子的战斗将会持续半年之久。



帕维尔·谢尔盖耶维奇·格拉乔夫

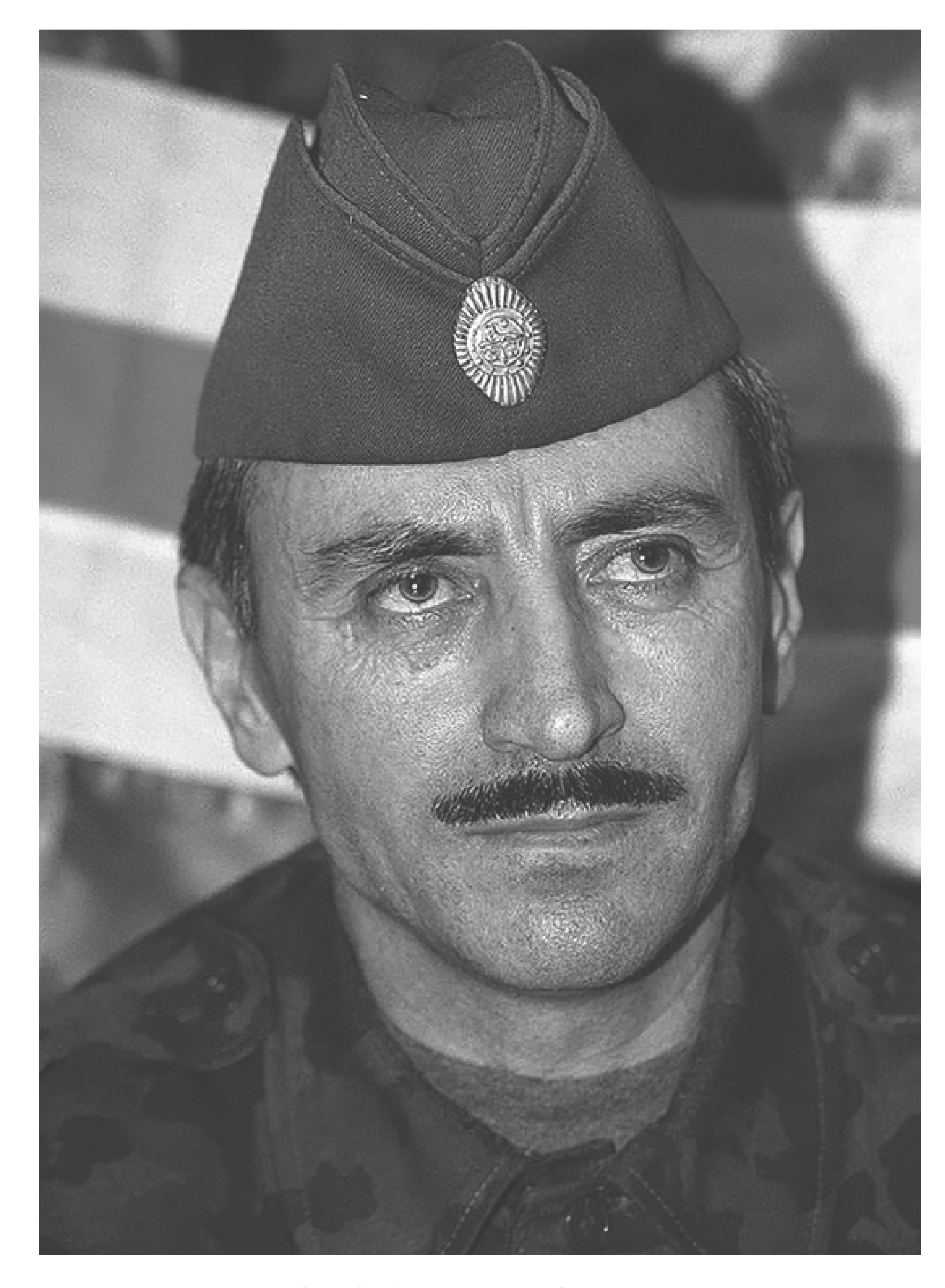
在匆忙拿出作战计划后，12 月 10 日俄罗斯空军开始轰炸格罗兹尼机场，车臣共和国羸弱的空军毫无还手之力，机场被付之一炬，于是俄罗斯空军



完全掌握了制空权。12 月 11 日，俄军 3 个作战集团分别从东、西、西北方向同时向车臣机动。12 月 19 日凌晨，俄军在强大火力支援下，开始对格罗兹尼外围阵地发起攻击。到了 12 月 23 日，俄军完成了对格罗兹尼的合围。俄军的进展似乎还很顺利，虽然时间超出了预期。12 月 27 日开始，俄军出动战机，并组织强大火炮，对格罗兹尼外围进行火力覆盖。很快俄军就夺取了格罗兹尼东、西两侧的战役要点，控制了汉卡拉机场。俄军乐观地认为，攻占格罗兹尼已如探囊取物。但是，危机已经悄然袭来。

此时的俄军延续着苏联在冷战时期形成的作战思维，幻想着在欧洲大平原进行一场轰轰烈烈的装甲对决，对于城市巷战几乎一窍不通，甚至使用的地图比例尺都是 1∶100000。其实，苏军有着丰富的城市巷战经验，只不过当时的俄军将骄兵惰，早已忘记了苏联军队用鲜血和生命总结出来的经验。更为致命的是，俄军在通信过程中居然使用的是明码传输，这不仅让车臣军队可以轻易窃取俄军的情报，还有机会进入俄军通信网发布虚假信息。

反观车臣的武装，除了可以轻易掌握俄军的动向之外，更将这座 260 多平方千米的城市变成了一座坚固的堡垒。自知实力不如俄军的车臣“总统”焦哈尔 · 杜达耶夫，很清楚车臣武装并没有与俄军进行正面对抗的实力，他决定采用灵活的游击战术。同时，杜达耶夫利用历史上俄罗斯族与车臣民族的恩怨开始鼓动车臣对俄罗斯人的仇恨，并将武器发放给格罗兹尼居民，让他们武力保卫城市。被杜达耶夫鼓噪起来的车臣军民，心甘情愿充当杜达耶夫反政府武装的炮灰。


焦哈尔 · 杜达耶夫

格罗兹尼拥有大量高层建筑，街道比较狭窄，无疑成为伏击的天堂。所以，当俄军发起攻击之后，杜达耶夫指挥车臣武装在城外稍作抵抗之后，就撤入城内，准备利用



巷战对俄军的有生力量进行杀伤。为了应对俄军的进攻，杜达耶夫将车臣武装化整为零，组成一个个战斗小组。这些战斗小组中专门设置了负责猎杀坦克的狙击小队，每个小队有 3 名步枪兵、2 名 RPG 火箭筒发射手和 1 名狙击手。这些小队或隐藏在格罗兹尼城的残垣断壁中，或集中于关键的战略位置进行伏击。

就在这种不对称的条件下，俄军开始对格罗兹尼发起攻击。此时，集结在格罗兹尼周围的俄军地面部队约有 3.8 万人，装备了 388 门各型火炮，以及 2221 辆坦克和装甲车。12 月 31 日凌晨，俄军以坦克和步战车组成的第一梯队在地空火力支援下，从东、西、北三个方向发起强攻。俄军认为投入大量的装甲部队可以震慑车臣武装，逼迫他们投降。为了不影响装甲集群的突击速度，俄军没有要求步兵下车伴随坦克和装甲车辆作战，结果俄罗斯第 131 摩步旅首先落入了车臣武装的伏击圈。俄军对格罗兹尼城区的攻击，遭到了车臣武装激烈的抵抗，各处的进展极为迟缓。但第 131 摩步旅却没有遭到什么抵抗，畅通无阻地穿城而过，并占领了格罗兹尼火车站。第 131 摩步旅的士兵们沉醉在轻而易举的胜利之中，可是他们并没有采取进一步行动，只是躲在坦克和步兵战车里不断四下观望。就在第 131 摩步旅的官兵们在火车站上无所事事时，由于通信不畅，他们并不知道其他方向的俄军已经遭受重创并撤出了战斗，而其他车臣武装正从各处汇聚到火车站，将第 131 摩步旅重重包围。

首先遭到攻击的是第 131 摩步旅停在侧街的预备队车辆，车臣武装用 RPG 火箭筒将这些战车摧毁后，俄军主力排成了一字长蛇阵被压缩在狭窄的街道内。俄军的坦克和步兵战车开始利用火炮试图反击，可是由于敌情不明，俄军的攻击只是徒劳无功地浪费弹药。同时，火炮发射时产生的巨大火焰暴露了自己的位置。一场让人意想不到的“屠杀”开始了，只装备轻型武器和 RPG 火箭筒的车臣反叛武装，利用地形优势对装甲车辆及其人员展开了猛烈攻击。在两天时间里，第 131 摩步旅损失了 26 辆坦克中的 20 辆和 120 辆装甲战车中的 102 辆，1000 多名官兵中包括旅长萨文在内的 800 多人阵亡。

俄军首次攻取格罗兹尼的尝试以失败告终，不得不全面撤出格罗兹尼市。只有来自东北集群的俄军第 255 摩步团攻入格罗兹尼市内，占领了与车臣总统府一墙之隔的医院综合楼。利用高大建筑，该团的坦克得到了有效的保护。于是他们派 7 辆坦克轮番进行射击，在对车臣武装的暴露目标



进行短暂射击后，立即退入防御阵地，防止车臣武装用 RPG 火箭筒和反坦克导弹进行反击。结果，第 255 摩步团坦克和步兵的相互配合，为俄军在格罗兹尼守住了唯一的据点。

其他撤出格罗兹尼的俄军，对第一次作战进行了认真总结，将兵力进行了重新的整合。首先，将营级单位作为城市攻坚群的核心力量，然后辅以坦克作为火力支援，再配备自行高炮对高层建筑物中隐藏的车臣武装分子进行压制。同时规定，突击群每辆车的间隔需要在 50 米以上，坦克需要交替掩护射击，当第一辆坦克开火射击时，另一辆坦克密切关注楼房对面开阔地带的动静，准备压制敌方平射火力的攻击。步兵则在楼房与坦克装甲车辆间的安全通道前进，同时肃清底层或地下室的敌人。

随后，俄军再一次进入格罗兹尼城内。俄军新编成的突击群，在新的作战中发挥了极大的作用。车臣武装或是在坦克火力打击下毙命，或是在高射炮的密集弹幕中殒命，就算侥幸逃脱了，俄军步兵又将密集的枪林弹雨抛射过来。于是，车臣武装妄图利用狙击小队在城市战中杀伤俄军有生力量的企图破灭了。车臣武装于是转变战术，利用被俄军火炮炸成残垣断壁的城市建筑，埋伏下大量狙击手。这种战术让俄军的损失陡然上升，敌暗我明的环境让俄军无力还击，也不知该如何歼灭车臣武装的狙击手。俄军为了应对这险情，开始用狙击手对狙击手的方式进行反击，但是这样将使战争的时间无限延长。时间对于俄军来说是最不利的敌人，长时间的战争不仅吞噬着俄军有限的经费，更让战场上的俄军由于补给困难处于哗变的边缘。同时，西方国家也开始对俄国进行打压。车臣武装也可以借机煽动车臣人对俄军破坏家园的仇恨，更有时间去招募海外武装到格罗兹尼参战。

为了尽快结束战争，俄军最终放弃了狙击手对狙击手的拉锯战，改成派步兵携带“赤眼蜂”火箭筒，乘坐装甲车突入到敌方防线纵深，然后依托车体的掩护，向敌方目标发射致命的燃料空气弹。同时，将 BTR-80 装甲车炮塔里的 14.5 毫米机枪换掉，改以 AGS-17 榴弹发射器发射“苍蝇”榴弹。这种战术让车臣武装狙击手无法在狭小空间里躲藏。

最终，俄军依靠重火力和人员优势，将车臣武装一步步从城南压缩出去。到了 1 月 19 日，俄军终于攻占了车臣武装的大本营——车臣总统府。为了达到这个目的，俄军付出了惨重的伤亡代价，据俄罗斯官方公布的数据，俄军阵亡 1376 人、失踪 408 人、200 多辆坦克装甲车辆被毁。



车臣反叛武装以逸待劳防守格罗兹尼，不仅使俄军付出了惨重代价，也让俄军原本计划 17 天结束的战争持续了整整 3 个月。这座耗尽无数俄军鲜血和生命才夺取的城市，仅仅在两年之后就重新落入车臣反叛武装之手。俄罗斯被迫与车臣武装签署了《卡萨沃特条约》，不仅让出了格罗兹尼，更是从车臣全面撤军，第一次车臣战争留给俄罗斯的除了血腥记忆，就是一个耻辱的烙印。



第一次车臣战争中的俄军士兵

第五计　趁火打劫

【原　文】

敌之害大[①]，就势取利，刚夬柔也[②]。

【注　释】

①敌之害大：害，指敌人所遭遇到的困难，危厄的处境。

②刚夬柔也：语出《易经·夬》卦。夬，卦名。本卦为异卦相叠（乾下兑上）。上卦为兑，兑为泽；下卦为乾，乾为天。兑上乾下，意为有洪水涨上天之象。本卦《彖》辞说："夬，决也。刚决柔也。"决，冲决、冲开、去掉的意思。因乾卦为六十四卦的第一卦，乾为天，是大吉大利，吉利的贞卜，所以此卦的本意是力争上游，刚健不屈。所谓刚决柔，就是下乾这个阳刚之卦，在冲决上兑这个阴柔的卦。此计是以"刚"喻己，以"柔"喻敌，言乘敌之危，就势而取胜的意思。

【译　文】

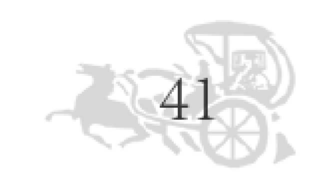
当敌人遇到危难时，就要趁机出兵夺取胜利。这是从《易经》夬卦"刚决柔也"一语悟出的道理。

【计谋探源】

"趁火打劫"一词出自明代吴承恩《西游记》第十六回："正是财动人心，他也不救火，他也不叫水，拿着那袈裟，趁火打劫，拽回云步，经转山洞而去。"这句话说的是黑熊精偷袈裟的故事。

有一天，唐僧带着他的徒儿在一座庙中借宿，庙中老方丈命人好生招待，闲谈之中，方丈问唐僧有没有宝贝能让他过目一下。孙悟空闻言拿出了宝贝袈裟用来炫耀。方丈哪里见过此等宝物，不由起了贪念，假装老眼昏花，请求把袈裟拿回屋中观赏，方丈就这样把袈裟骗到了手中。

晚上，方丈便计划和众僧放火焚烧寺庙，将唐僧师徒烧死，以便将袈裟据为己有。可是孙悟空并没有睡着，他偷听到了方丈的阴谋，变成一只小蜜蜂，静悄悄地飞到了南天门，向天王借了"避火罩"罩住了唐僧和宝马。夜中僧侣们果然燃起了大火，火越烧越旺，可避火罩中的唐僧却安然无恙。这时南边山头上住着的妖怪黑熊精被火光照醒，他和寺庙方丈向来有交情，便打算去帮寺庙救火，但黑熊精来到这里却发现，火光之后有一件装饰宝石的袈裟在散发着夺目光芒。妖怪一看如此宝贝，瞬间忘了来这里的初衷，趁火打劫，拿起宝贝就飞走了。





《西游记》黑熊精剧照

【编者解读】

无论多么强大的敌人，都会有软弱的地方，看似无懈可击的防御，也会出现有机可乘的时候。当敌人遇到麻烦或陷入危机时，往往是制服敌人的最佳机会。高明的指挥官往往会充分利用这种机会，果断出击，获取最大利益。

“趁火打劫”之计可分为两种情形。第一种情形是乘人之危，抱薪救火。敌人后院“起火”，己方可以伪装“救火”的姿态前去凑热闹，这样既不会被敌人拒绝，也不会引起敌人注意。在“救火”的过程中，便可以暗中获得好处，或在暗角再点一把“新火”，给敌人制造更多的麻烦，这样就可以轻易地将敌人置于死地。在敌人发生危难之时，采用这种方式向敌人发起主动进攻，往往很容易取得成功，为自己谋得利益，也可称之为乘间取利、乘人之隙。第二种情形为助纣为虐，入伙分利。火是别人放的，别人趁火打劫时，己方乘机插手，助对方一臂之力，事成之后，获得部分利益。

“趁火打劫”之计虽然看似不甚光明磊落，但着实是屡试不爽的破敌良策，往往能收到扭转战局、变被动为主动的奇效。其要义在于，当敌人处于危难之中自顾不暇时，乘机迫其接受正常情况下难以接受的苛刻条件。运用这一计谋的关键，在于对“打劫”时机的把握。这就要求指挥官掌握

敌人的动态，通过分析，确认敌人已经“失火”，正处在危难之中或是有求于己时，果断出手，于乱中获利。需要注意的是，“趁火打劫”一方面要求指挥官必须反应敏锐，出手果断，因为有利时机往往稍纵即逝，若是等到“火”灭了再行劫，效果就会大打折扣；另一方面，也要权衡双方实力，注意不可盲动，既要避免中了敌人引蛇出洞的圈套，又要注意“劫”之有度，不要引火烧身。

【破解之道】

一旦有人对我们实施“趁火打劫”之计，我们也应该积极采取应对措施。首先，要时刻管好门户，不给敌人可乘之机。趁火打劫者一般都是乘隙取利，乘乱谋益。如果我们时刻提高警惕，管好门户，以防外人乘虚而入，敌人就不太容易发现可乘之“隙”了。退一步讲，即使哪天我们身处困境，也一定要做到临危不乱，秩序井然。敌人的可乘之机无非就是我们“失火”后的混乱，如果我们沉着冷静，面面俱到，妥善处理问题，并且对外界保持高度的警觉，敌人也就无可乘之“乱”了，这是最根本的防范措施。

其次，陷入困境时要全力防卫，一致对外，让敌人无利可图。遇到危难，损失在所难免，但也要尽可能减少损失。如果敌人乘我们内乱之时来进攻的话，那么，内部发生矛盾的双方要清醒地认识到“鹬蚌相争，渔翁得利”，必须立即摒弃前嫌，联合对外，这样才能避免被消灭。



二战法国海军覆灭

“一战”以后，美、英、法、意、日在美国华盛顿签订了旨在限制军



备的条约，条约中规定了法国的海军的总吨位为 17.5 万吨，是世界第四海军强国。

1926 年，法国海军的灵魂人物——海军上将弗朗索瓦·达尔朗的上任给法国海军带来了新生，这位出身海军世家的将领一上台，就担负起重建法国海军的重任。1932 年，面对来自德国海军“德意志”级袖珍战列舰的威胁，法国海军最终批准“敦刻尔克”级轻型战列舰的建造计划。该舰型作为“一战”后法国第一种战列舰，在排水量、航速、火力与装甲厚度各项指标上均超过了“德意志”级袖珍战列舰。不久，法国又动工兴建“黎塞留”级战列舰，该舰在性能上不逊于德国的“俾斯麦”级和英国的“英王乔治五世”级战列舰。



弗朗索瓦·达尔朗

在 1937 年达尔朗海军上将晋升海军总司令之时，法国海军已经成为世界上最现代化的海军之一，拥有航空母舰 1 艘、战列舰 3 艘、重巡洋舰 7 艘、



轻巡洋舰 12 艘、各型驱逐舰 50 余艘，各型潜艇共 101 艘，综合实力排名世界第四，是一支令人生畏的海上力量。

二战初期，法国投降前，法国海军也曾取得一定的战绩。二战伊始，在大西洋围捕德国装甲舰“施佩伯爵海军上将”号的行动中，法国海军俘获了德国“圣·达菲”号，算是他们最早的战果。1940 年，德国开始对丹麦、挪威的入侵，法国海军参加了盟军反登陆作战，代号“钉耙行动”，在战斗中充分利用法国军舰灵活快速的特点，击沉德舰 1 艘，击伤 3 艘，出色地完成了任务，被海军部通电嘉奖并授勋。

然而，法国海军的噩梦才刚刚开始。

1940 年 5 月 10 日，德军入侵比利时、荷兰，英法联军投入战斗，西欧战役打响。但是素有欧洲大陆第一强国之称，在“一战”期间曾经成功拖住德军 4 年之久的法军，在二战中仅支撑了 50 多天就放弃了抵抗。1940 年 6 月 22 日，法国在贡比涅森林中的雷通签署了投降书。根据停战协定，法国将大半的领土，所有大西洋的口岸基地，重要的工业和富饶的农业区交给德国占领，而法国维希政府只保留南部法国与法属北非的殖民地，由维希法军进行管理，并不许通敌。针对法国海军，协定第八条更是直接规定：法国舰队除为了保卫法国殖民地利益及维希控制的领土而留置一部分外，应一律“在指定的港口集中，并在德国或意大利监督下复员或解除武装”。

希特勒之所以没有直接征用法国的海军力量，一方面考虑到法国民众非常强烈的民族感情，另一方面，大片法属北非的殖民地也需要力量去防守。与其自己派兵，不如让法国人自己来守。他并不害怕维希法军投降盟军，国为他手里握有重大的砝码，那就是留给法国人自治的半个法国疆土。根据这条协定，法国海军——这支世界第四大海军，主要集中在土伦、阿尔及尔、奥兰港和卡萨布兰卡等几个港口。法国海军的不幸，也由此开始。

这时的法国海军处境十分尴尬，尚未施展拳脚，就已经没有了敌人，也失去了盟友，何去何从的问题困扰着法国海军的灵魂人物达尔朗海军上将。为了法国的军舰上还能飘扬法国的军旗，为了保留法兰西的半壁江山，也为了法国人最后残存的尊严，他选择了服从维希政府，驻守法国南部港口及北非殖民地。

然而，法国海军的选择让作风非常强硬的英国首相丘吉尔大为不满，他不能容忍强大的法国海军力量有一天成为威胁英国本土或威胁其海上运输线的可能性出现，要么拥有它，要么消灭它。于是在他的授意下，英国



制定了旨在夺取和控制法国海军，代号为“弩炮计划”的军事行动方案。

行动在三个区域先后展开：6 月 24 日，法德停战协定签订后第三天，英国海军突袭停泊在英国朴次茅斯和普利茅斯军港的法国军舰，解除其武装，并接管舰队；7 月 3 日，在法属西印度群岛，当地法国舰队与美国达成协议，解除了武装；前两个区域还算顺利，激战出现在了法国海军的主要集结地，即北非海岸的奥兰和米尔斯克比尔军港。英国海军“H 舰队”在詹姆斯·萨默维尔海军中将的指挥下，将法国舰队围堵在军港内，提出条件：要么加入英国海军开展对德作战，要么 6 小时内自行凿沉所有舰船。



詹姆斯·萨默维尔

高傲的法国人既不想臣服于德国，更不想屈服于英国，他们拒绝了英国人的条件。英国海军开始进攻，法军在让·苏尔海军上将的指挥下奋起还击，这就是著名的米尔斯克比尔大海战。毕竟英军有备而来，而且海空军力量更强一筹，法国海军损失惨重，包括 3 艘战列舰在内的一大批舰艇被毁，

1297 名法国水兵被打死，341 人受伤。而更令法国人无法接受的是，打败他们的德国人尚且允许法国人保留自己的海军，而几周前还并肩作战的盟友英国人却要对法国人赶尽杀绝。这一事件激起了法国人的公愤，导致贝当政府断绝了与英国的外交关系。达尔朗当即下令采取报复措施，轰炸了英军在直布罗陀的基地。

事情并未就此结束，“弩炮计划”执行后，法国海军虽然实力大损，“黎赛留”号战列舰的存在仍使英国海军放心不下。1940 年 9 月，英国对在北非达喀尔的法国海军舰队又发动了“威吓行动”。在达喀尔战役中，驻达喀尔的法军舰队得到了炮台和本土赶来的巡洋舰队的有力支援，击伤了英国驱逐舰 3 艘，重创了“坚决”号战列舰。法国海军也有 2 艘驱逐舰被烧毁和搁浅，“黎赛留”号战列舰受创。达喀尔之战法军取得了胜利，但英国也实现了最主要的目标——英国不再面临来自法国的海上威胁。

米尔斯克比尔战役和达喀尔战役，也使英法这对昔日的盟友反目，法国海军视英国为宿敌。1942 年，美英两国共同制订了在法属北非登陆的“火炬”作战计划，计划以此为跳板，进攻意大利，实现反攻欧洲大陆的目的。两国特混舰队在 1942 年 11 月 8 日分别于法属北非的阿尔及尔、奥兰，卡萨布兰卡地域登陆。在登陆过程中，遭到了对英军极度仇恨的法国海军的猛烈还击。在阻止盟军登陆的战斗中，法军损失了 1 艘巡洋舰、3 艘驱逐舰、7 艘鱼雷艇、10 艘潜艇，“让·巴尔”号战列舰也被重创，伤亡达 3000 人。

事情的转机又发生在达尔朗上将身上，此时的达尔朗上将已经是维希政府三军总司令。出于对德国人的极度憎恨，而这种憎恨又超过了对英国人的仇恨，他命令法属北非各地立即停火，并下令在土伦和达喀尔的法国海军剩余舰队迅速开往北非。但是，在土伦的法国舰队不愿与英国舰队一同作战，他们无法原谅英国人在米尔斯克比尔和达喀尔所犯下的罪恶，土伦舰队司令拉博德海军上将坚决拒绝了达尔朗的命令。英国人为他们当年的趁火打劫付出了代价。

与此同时，法属北非各地立即停火的消息传到德国，法国人的投降激怒了希特勒，他立即下令占领法国全部领土，并计划夺取在土伦的法国舰队。面对德国人的包围，高傲的法国海军拒绝了英国人的援助，他们不愿意向敌人屈服，而不论他们是德国人还是英国人，他们选择了一条最悲壮的方式——自沉。包括 3 艘战列舰、8 艘巡洋舰、17 艘驱逐舰、16 艘鱼雷艇、16 艘潜艇、7 艘通讯舰、3 艘侦察舰，以及 60 多艘运输舰、油船、挖泥船



和拖船在内的法国舰队全部自沉。此后不久，达尔朗上将被刺杀，“黎塞留”号战列舰成了法国海军最后的骄傲，这艘法国最好的战列舰在美国的调解下，于 1942 年年底，与自由法国达成和解：由美国买下整修后投入太平洋战场的对日作战，并于战后归还法国政府。

“黎塞留”号战列舰抵达美国纽约



第四次中东战争

在 1973 年的第四次中东战争中，埃及和叙利亚军队在犹太人赎罪日当天，对以军发起突袭，取得战术性成功。但随着战局发展，以色列不仅成功逆转形势，还趁乱对敌后方实施奇袭，分头击败埃、叙两军，使此次战争成为二战后反败为胜的经典案例。



埃及军队渡过苏伊士运河（1973 年 10 月 7 日）

以军之所以能够反败为胜，主要原因是以色列军事实力超过了埃叙两国，在第三次中东战争中以色列也占领了阿拉伯国家的部分领土，扩大了战略纵深。当然，以军获胜也与以色列高效完备的国防动员体制、美国近乎无条件的军事援助以及以军指挥体制的高效和军人素质是分不开的。

而在战场上，以军战法不循常规，大胆奇袭，是其得以“乱中取胜”的能力保证。埃叙两军在战争初期一度占据有利态势，但以军并未因初战受挫而陷于被动，而是迅速调整作战部署，对敌薄弱处发起猛烈打击，并在敌后进行大范围穿插作战。不仅给埃军造成重大伤亡，还包围了埃军第 3 军团，迫使埃及签署停战协议。

最后，阿拉伯国家作战目标有限与埃叙联军实力有限，是造成战局逆转的必然因素。埃叙两国发起第四次中东战争，一方面，是为了打破当时“不

战不和”的局面；另一方面，是想借战争收复被以色列占领的领土。因此，埃军在强渡运河成功后不久，就主动转入防御，客观上为以军反攻并逆转战局提供了条件。而且埃、叙两军的作战能力也落后于以军。

从第四次中东战争可以看出，阿拉伯国家和以色列均运用了“趁火打劫”之计，但在两个方面存在显著不同。

第一，运用时机不同。在国际环境方面，埃、叙利用了阿拉伯国家空前团结、西方国家陷入能源危机的有利局面。在时机选择上，阿拉伯国家利用赎罪日开战，达成战略突然性，并取得一定程度的胜利，也部分实现了战争目标。以军对时机的把握，主要体现为利用埃军两个军团之间的结合部，实施大胆穿插，最终逆转战局。

第二，运用效果不同。尽管阿拉伯国家初战告捷，但由于战争目标和作战手段有限而缺乏后续行动，而以色列应对得当并趁势发起反击，最终逆转战局。可见，埃、叙虽在此次战争中趁犹太人疏于防范之“火”，打了以军麻痹大意之“劫”，但却“引火烧身”，落了个“歼敌八百，自损一千”的结局。



保存在以色列空军博物馆的埃及苏 -7 战斗轰炸机残骸

第六计　声东击西

【原　文】

敌志乱萃[①]，不虞[②]，坤下兑上[③]之象，利其不自主而取之。



【注 释】

①敌志乱萃：援引《易经·萃》卦中《象》辞：“乃乱乃萃，其志乱也”之意。萃，悴，即憔悴。是说敌人情志混乱而且憔悴。
②不虞：未意料，未预料。
③坤下兑上：萃卦为异卦相叠（坤下兑上）。上卦为兑，兑为泽；下并为坤，坤为地。有泽水淹及大地，洪水横流之象。

【译 文】

敌人处于心迷神惑、行为紊乱、意志混沌的状态时，就像处于高出地面的沼泽，溃决之势已成，不能正确预料和应付突发事件。此时，应该利用他们心绪混乱，无法自主把握前进方向的时机，灵活机动地运用声东击西，似进似退的战略，造成对方的错觉，进而出其不意地将其一举消灭。

【计谋探源】

“声东击西”出自唐代政治家、史学家杜佑编纂的《通典》：“声言击东，其实击西。”意指表面上摆出姿态或号称要打东边，实际却攻打西边，用假象迷惑敌人诱敌入彀，使其在己方主攻方向失之无备，从而出其不意地打击敌人，战胜敌人。


杜佑

我国历代的兵书对此计论述颇多。《六韬·武韬·兵道》说：“欲其西，袭其东。”《百战奇略》写道：“声东而击西，声此而击彼，使敌人不知其所备，则我所攻者，敌人所不守也。”《淮南子·兵



略训》指出："故用兵之道，示之以柔而迎之以刚，示之以弱而乘之以强，为之以歙而应之以张，将欲西而示之以东。"

【编者解读】

"声东击西"是胜战计的最后一计，是一种制造假象佯动诱敌的谋略战法。通过高明的佯动，误导敌人，使其疏于防范，再出其不意夺取胜利。此计一般用在己方处于进攻态势的情况下。"声东"旨在虚晃一枪，所击之"西"才是主攻目标。因此，此计的重点在于对己方的企图和行动绝对保密，制造假象隐蔽我方的攻击方向，转移敌人的注意力，使其疏于防范，让"西"成为敌人的不备或不及之地，然后出其不备，发动突然进攻，一举击败敌人，出奇制胜。

此计成败的关键在于攻方的"声东"是否让防御方完全相信，或迷惑其意志，或故布疑阵，使敌人力量分散，使其减弱"西面"的防御，甚至完全放弃"西面"的防范，从而达到自己的目的。具体来说，"声东击西"之计可以有以下几种使用方式。

第一，忽东忽西，牵制敌人。不固定己方的进攻方向，时而向东，时而向西，把敌方弄得晕头转向，无法确定己方的主攻方向和真实意图，只好处处被动设防。时间一长，必然只有招架之功，而无还手之力，己方便可利用时机大获全胜。

第二，即打即离，迷惑敌人。己方时而主动进攻，时而远远离开。敌方以为己方要开打时，己方不打；敌人以为己方不打，己方却突然发动袭击。以致敌人无法部署战前准备，失败也就在所难免。

第三，发动佯攻，蒙蔽敌人。己方故意向甲地发动进攻，吸引敌人的注意力，等敌人把兵力全部调到甲地时，己方突然在乙地发动猛攻。敌人知道后，为时已晚。

第四，避强击弱，袭击敌人。在己方飘忽不定的进攻下，敌人无法制订准确的进攻计划，己方就可避开敌之锋芒，乘机猛攻敌人的薄弱环节，让其无力应对，妥协就范。

总之，"声东击西"之计历来受到兵家的重视，但是如果此计运用不好，被敌方发现了自己的真实意图，则会搬起石头砸自己的脚。

【破解之道】

当敌人实施“声东击西”之计时，我们可以采取以下防范措施。

首先，尽可能前呼后应，防备不测。为各个方向的部队建立良好的联系通道，这样一处受到攻击时，另一处就可以立刻赶到救援，有效应对敌人的阴谋。

其次，敌人伪装得再隐蔽，也会有蛛丝马迹露出来。勤于观察善于分析，总可以发现破绽。

最后，多换位思考，谨防被诈。经常站在敌人的立场上进行思考，设想如果自己是对方会采取怎样的行动，然后观察敌人的所作所为是否与自己所设想的相同，如果完全相反，则要防备敌人有诈。



盟军巧妙隐藏登陆点

在二战中，盟军的诺曼底登陆就完美地运用了“声东击西”之计。诺曼底登陆的代号为“霸王行动”，是二战中盟军在欧洲西线战场发起的一场大规模攻势。接近 300 万士兵渡过英吉利海峡前往法国诺曼底。诺曼底战役是目前为止世界上最大的一次海上登陆作战，这次行动使二战的战略态势发生了根本性的变化。

1944 年 6 月 6 日早上 6 时 30 分，以英、美两国军队为主力的盟军先头部队总计 17.6 万人，从英国跨越英吉利海峡，抢滩登陆诺曼底，攻下了犹他、奥马哈、金滩、朱诺和剑滩五处海滩。此后，288 万盟国大军如潮水般涌入法国，势如破竹，成功开辟了欧洲大陆的第二战场。



“霸王行动”成功的关键，在于行动之前的战术欺骗。1944 年春季，盟军先在与加莱隔海相望的英国多佛尔地区设了一个假司令部，由当时已经声名大噪的乔治·巴顿将军任司令，巴顿将军的任务就是制造假信息，他频频会见新闻记者，向外拍发各种虚张声势的电报，故意用德军已经破译的密码拍发“密电”。同时在这一地区还修造了大量假仓库、假营房、假码头及各种车辆、火炮和舰船模型，有意地暴露给德军的侦察飞机。德军的“耳”和“眼”就是这样被盟军精心释放的假信息所蒙蔽了。

尽管希特勒和隆美尔都或多或少地猜测到盟军可能会将登陆地点选择在诺曼底海滩，但是盟军制造的“加莱登陆”假象还是大大影响了德军最高决策者的正常判断。隆美尔这位机动战的高手，由于无法确切地判定盟军的登陆地点和时间，只好集中全力加固沿整个法国西北部海岸展开的固定防御线。他修筑了大量暗炮阵地，甚至计划用上亿颗水雷和地雷把整个海岸变成雷场。但隆美尔毕竟不是平庸之辈，他深知准确的信息和正确的判断对他意味着一切。隆美尔在法国北部沿海部分海岸每隔几千米甚至每隔几百米就安装一部雷达。这些雷达就像一双双急切而又惊恐的眼睛，目不转睛地死死盯着海峡和上空，捕捉着哪怕是极微小的信息。



乔治·巴顿



隆美尔

为了进一步迷惑德军，盟军还发动了大规模的谍报战和电子战。6 月 5 日夜间，“霸王行动”以排山倒海之势迅速展开，几千艘参战舰艇载着首批



登陆的十几万大军在暗夜中涌向海峡对面。同时，电子战也开始全面实施，盟军的第一个目的是要阻塞德军沿海雷达的信道，为此，盟军除对各主要雷达站进行了重点空中轰炸以外，还使用了 20 架装有大功率“轴心”干扰机的飞机在 18000 米的高空沿着英国南部沿海不停地飞行，阻止仍在工作的雷达对接近诺曼底的舰船编队的探测。与此同时，一支“模拟舰队”也离开多佛尔附近的各港口，开始航渡。这支舰队由很多小船组成，船上装着特制的金属板，后面拖着浮标和涂敷着金属膜的气球，这些模拟物暴露在德军雷达的电磁辐射中，在德军雷达屏上产生了与大军舰一样强烈的回波。一些空中的飞机同时投下大量干扰物和箔条，制造了一支模拟的“护航舰队”。

美军第 1 步兵师登陆奥马哈海滩

事后看来，盟军当时的这些措施无疑起了极大的作用。6 月 6 日凌晨，盟军舰船编队在朦胧中同时出现在犹他、奥马哈、朱诺、哥尔德、斯沃德这些海滩时，对德军来说成了一次真正的奇袭。围绕“加莱登陆”这一欺骗计划所制造出的大量假信息已经成功地在德军最高决策者的头脑中形成



了一个思维定式，正是这个思维定式把德军整整 19 个师牢牢地“定”在了加莱海滨达 6 个星期。而对天气和潮汐的错误分析又鬼使神差般地使德国人干脆排除了盟军在 6 日登陆的可能性，连巡逻艇的例行侦察航行都取消了。德军的一个雷达站在 6 日凌晨 3 时后才第一个发现诺曼底“海面上有大型船只”，而这时盟军的火力支援舰艇已经开始进入对岸攻击的距离了。

6 月 5 日和 6 日两天的恶劣天气，使德军驻守在诺曼底和布列塔尼的德国第 7 集团军解除了战备状态，而隆美尔竟为了他妻子的生日回到他在德国家中去了。当盟军登陆部队如潮水般进攻诺曼底地区时，希特勒的司令部仍未从“加莱登陆”这一思维定式中解脱，仍然把第 15 集团军的主力留在弗朗德勒按兵不动，空空地等待着盟军在加莱的“真正”登陆。等德军最高司令部终于明白了发生了什么事时，击退盟军的天时地利均已丧失殆尽了。



奥马哈滩头上正在向内陆推进的盟军士兵

美军“左勾拳行动”

海湾战争中，伊拉克总统萨达姆·侯赛因在科威特集中了 54 万兵力，



4000 余辆坦克，2800 余辆装甲输送车，3000 多门火炮，由南向北部署了 3 道防线，并修建了庞大完备的地下防护工程体系。

面对坚固的伊军防御体系，多国部队总司令诺曼·施瓦茨科普夫决心避实击虚，围歼敌人。美军为此精心制订了声东击西的“左勾拳”计划。为了隐蔽行动企图，美军采取了一系列欺骗行动：大造准备两栖登陆及从科威特正面进攻的舆论；美国海军舰队在波斯湾先后举行了 6 次大规模两栖登陆演习；地面进攻前一天，“海豹”突击队还沿科威特海岸实施了各种欺骗行动，造成美军即将在波斯湾发起登陆作战的假象；美军在科威特南部派出一个 460 人的“特洛伊”特遣队，沿 30 千米宽的正面部署了大量假坦克和假火炮，用扬声器播放模拟的坦克轰鸣声，并用仅有的 5 辆坦克在各个假阵地间不停运动，不断向敌开火，造成在科威特以南部署了一支庞大装甲部队的假象。由于美军的示形动敌，伊军注意力完全集中在波斯湾和科威特南部，对美军真正的作战企图毫无察觉。

1991 年 2 月 24 日下午 3 时，美军第 7 军对伊军打出一记漂亮的“左勾拳”——先向北插入伊拉克腹地，后向东发起进攻，出其不意地出现在伊军后方，彻底切断其退路和补给线。经近 90 小时的地面作战，美军以微弱代价歼灭伊军 10 余个师，俘虏伊军 2.2 万人，击毁坦克 1300 余辆、装甲车 1200 余辆。此次作战行动，颇似拳击动作中的左勾拳，所以被称为“左勾拳行动”。



萨达姆·侯赛因



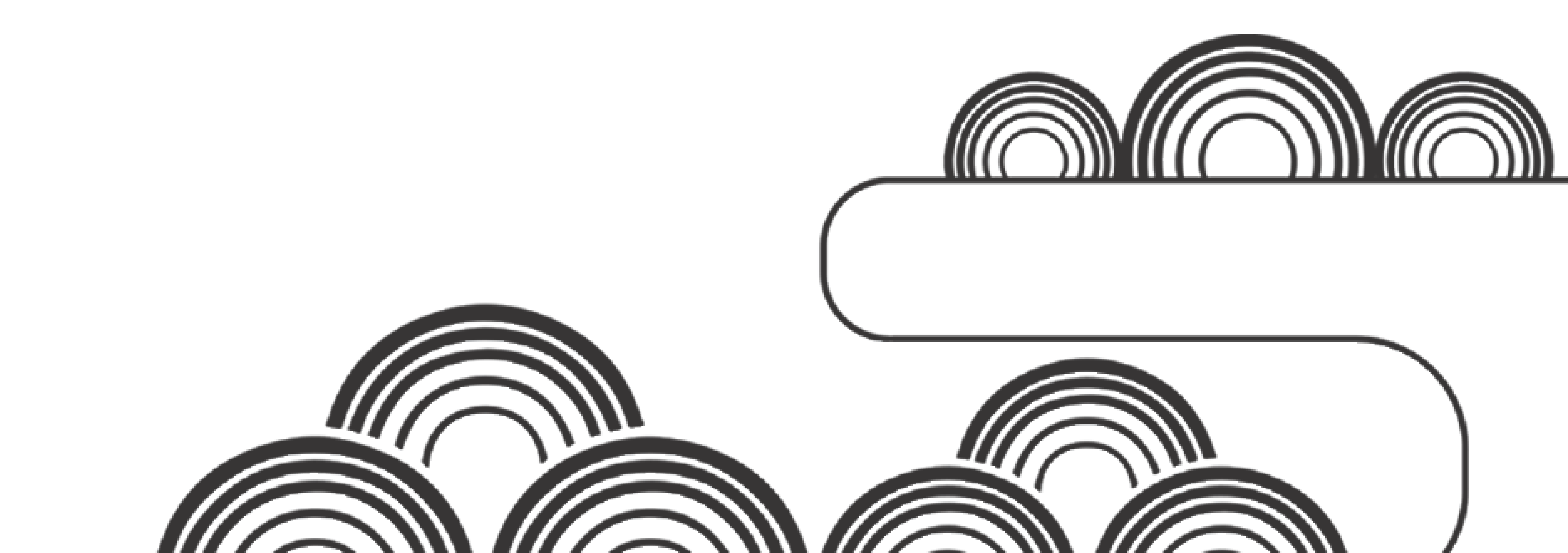
美军第 7 军依靠其先进的侦察、通信、火控系统等高技术设备，对伊军实施了精确打击，充分显示了高技术武器在现代战争中的重要作用。而伊军如果能充分利用夜间美军疲惫大意等时机，实施积极的打击行动，则也可能收到意外的效果，可惜伊军被一记“左勾拳”打得目瞪口呆，直到战争结束都没能发动反攻，只能疲于调动和应付。



参加海湾战争的美国空军 F-15E 战斗轰炸机

第 2 章　敌战计

敌战计是《三十六计》第二套计谋，意指要在敌对双方对峙的情况下有意识地主动创造有利于己方的条件和时机，造成敌方的错觉，使之处于被动，受制于己。敌战计包括无中生有、暗度陈仓、隔岸观火、笑里藏刀、李代桃僵、顺手牵羊六计。



第七计　无中生有

【原　文】

诳也，非诳也，实其所诳也①。少阴、太阴、太阳②。

【注　释】

①诳也，非诳也，实其所诳也：诳，欺诈、诳骗。实，实在，真实，此处作意动词。句意为：运用假象欺骗对方，但并非一假到底，而是让对方把受骗的假象当成真相。
②少阴，太阴，太阳：此“阴”指假象，“阳”指真相。句意为：用大大小小的假象去掩护真相。

【译　文】

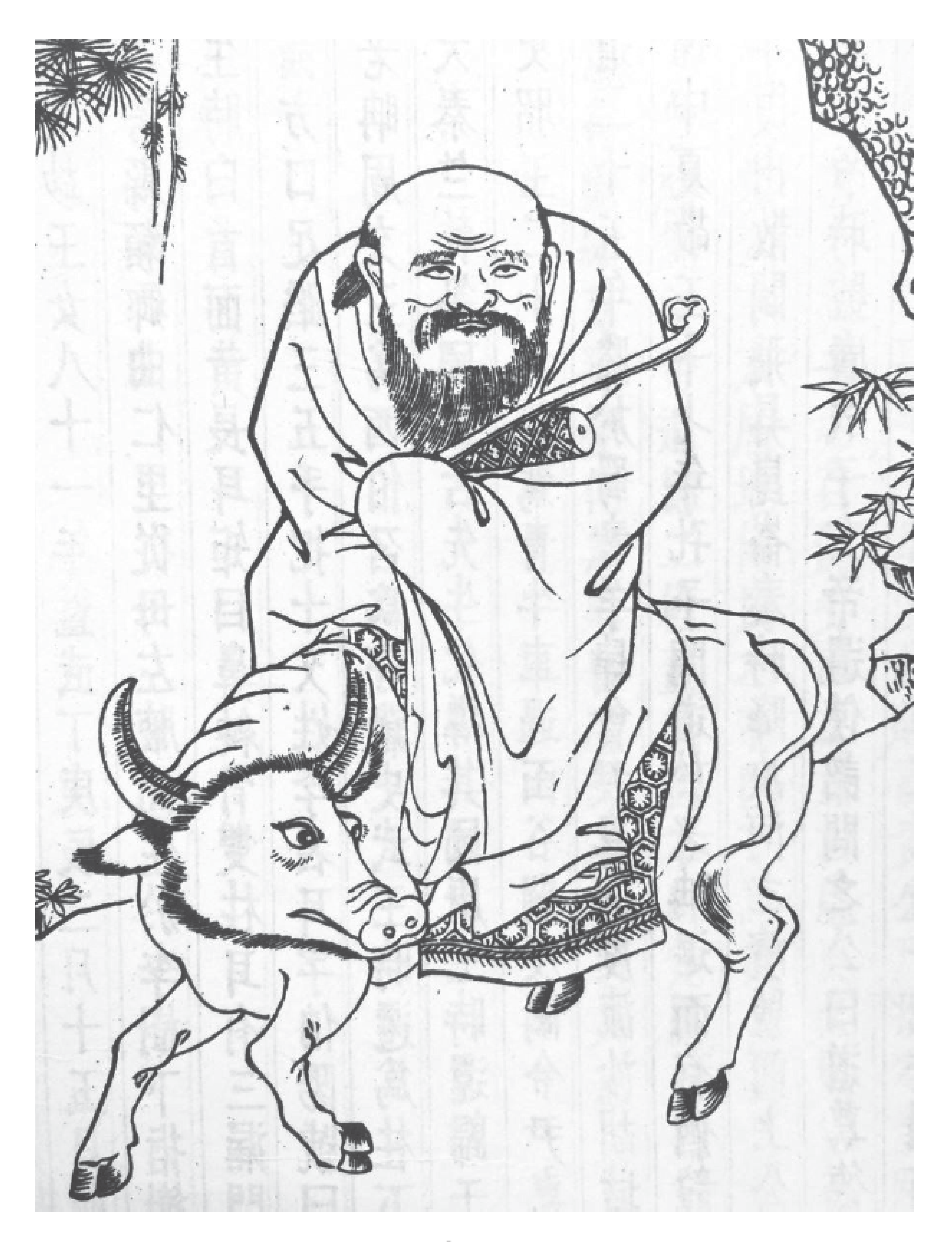
用假象欺骗敌人，但并不是完全弄虚作假，而是要巧妙地由假变真，由虚变实，以各种假象掩盖真相，造成敌人的错觉，出其不意地打击敌人。这就是《易经》中所说的少阴、太阴、太阳互相转化的道理。

计谋探源

“无中生有”出自中国古代哲学家老子《道德经》第四十章：“天下万物生于有，有生于无。”老子揭示了万物有与无相互依存、相互变化的规律。他认为有与无并不矛盾，如阴阳、静动一般，既相互对立统一又能相互依存转化。

任何事物在变化过程中都是从无到有，再从有到无，有与无相继替代与变动。塞翁失马，焉知非福，有无之间是可以相互转化的，有可以转化为无，无可以转化为有。矛盾对立统一，对立面之间亦可相互转化，也就是说，归根结底，有无的对立统一关系是道自身的表现，所谓有与无都只是关于道之存在形式的描述而已。





老子

【编者解读】

《尉缭子・战权》中说："有者无之，无者有之，安所信之？"意思是有力量装作没有力量，没有力量却装作有力量，敌人怎么能摸清我们的真实情况？

"无中生有"之计不是真正意义上的欺瞒，而是将某些假象示人，使敌人相信它的真实性，然后把这些假象突然变为现实，让敌人毫无心理准备，措手不及，从而击败敌人。此计有两种含义：一是凭空捏造事实，处处散布谣言，把本来不存在的东西说成存在的，让敌人思想混乱。其目的是乘机消灭敌人，获取利益；二是以假乱真，把假的东西装扮成真的，最后将其巧妙地转换成真的。以此来迷惑敌人，使敌人掉以轻心，从而趁势将其击败。

在运用"无中生有"之计时，应该注意把握以下一些问题。

第一，"无中生有"运用在军事上，属于诱敌之计。而在经营管理上，只能使用它的引申义，用不真实或虚无的东西去迷惑竞争对手，让对方在

不清楚你的真实意图的情况下无以应对。绝非真的造假骗人，更不能长期以假示人。

第二，使用此计要把握好可能瞬间而逝的绝佳时机，在敌人观察并改变行动策略之前，快速出击，将敌人制服。

第三，“无中生有”并非真正的以无作有，而是示“无”藏“有”，其关键在“有”而不在“无”。空虚是无法战胜敌人的，而被敌人忽视和误解的真实，才是真正能够战胜敌人的力量。因此，运用此计，核心在“有”。同时，“无中生有”所利用的“无”，也绝不是长久的虚无和欺瞒。要看准时机，及时变假为真，转虚为实，露出真相，达到目的。

【破解之道】

如果敌人使用“无中生有”之计，我们可以采取以下防范措施来应对。

第一，不要轻信敌人。勤于观察思考，必要时还要做深入的分析和判断，及时揭穿敌人的阴谋。

第二，要提高警惕。对于敌人反复做的事，尤其要加以提防，特别谨防敌人被我们拆穿的假象再一次出现，阴谋往往就隐藏在这些假象背后。

第三，要积极抵制流言蜚语。敌人施以“无中生有”的一种常见形式就是散布谣言，面对流言，我们应该沉着冷静，分析源头，找出真相。这样敌人的阴谋就会不攻自破，我方的利益才能得以保障。



德国自导自演“希姆莱计划”

1939 年 8 月 31 日晚，在德国和波兰的边境上响起了枪声，数股为教



不多的“波兰士兵”越过边境，袭击了德国的格莱维茨电台和其他一些地方。

1939年9月1日晨，在纳粹德国的上空响彻了希特勒那声嘶力竭但又极富鼓动性的声音：“昨天晚间，波兰的军队已经对我们的领土发起了进攻。为了制止这种疯狂的行为，我别无他策，此后只有以武力对付武力。我又穿上了这身对我来说最为神圣、最为宝贵的军服。在取得最后胜利以前我决不脱下这身衣服，要不然就以身殉国。”当天，数万德国军队对波兰展开了蓄谋已久的闪电攻击。

按照先期制定的“白色方案”，以反击波兰入侵为借口，德军航空兵配合装甲部队对波兰进行了闪电突击，9月16日，波兰政府逃亡国外，被遗弃的守军和人民进行顽强的抵抗，但落后的波军根本没有进行现代化战争的力量和经验，波兰的失败已成定局。在此期间，与波兰签有条约的英法被迫对德宣战，这场德波边境冲突事件揭开了二战的帷幕。

这场被称之为“二战导火索”的德波边境冲突事件，其实是希特勒自己指使他的安全普察总监莱因哈德·海德里希上演的一场闹剧。对于野心勃勃的希特勒来说，吞并波兰是计划中的事，早在1939年4月初，希特勒和他的最高统帅部就下令制订了旨在灭亡波兰的代号为“白色方案”的对波兰作战计划。由于波兰是英法的签约盟国，希特勒需要为入侵波兰寻找一个借口。希特勒把这事交给了德国盖世太保头目海因里希·希姆莱，要他在德波边境上制造一个事端，希姆莱又把这个任务交给了他的得意门生海德里希。

海德里希，外号“金发恶魔”，被希特勒称为“铁石心肠的男人”。他接到任务后，很快就制订出了一个栽赃嫁祸的计划，代号为“希姆莱计划”。为了完成这个计划，海德里希找到了党卫队突击队队长海因里希·缪勒，他是海德里希在基尔时代的朋友。海德里希要缪勒虚构一件波兰人袭击格莱维茨电台的边境事件。他说：“外国报纸和德国宣传部门需要掌握波兰对外侵略的真凭实据”，作为导演的海德里希规定，“波兰分遣队”应占领电台，并且要把它“控制”到有一名说波兰语的德国人通过电台发出愤怒的号召时为止。海德里希说：“在演说词中应当这么说，波兰和德国之间的分歧随时会发生。波兰人应当团结起来镇压每一个反抗他们的德国人。”



海因里希·希姆莱



海因里希·缪勒

一切细节都考虑得有条不紊，“进攻”在规定的时间开始实施了。8月31日下午4时，在海德里希的亲自布置下，从纳粹集中营中拉来了十几名死囚，让他们全部穿上波兰的军服，并给他们配备了波军的武器，缪勒对那些将被杀害的死囚保证说，由于他们为了祖国参加这次行动，因而应该赦免和释放。接下来，这批“波兰军人”被党卫队拉到德波边境的树林里杀死，只留下了一名死囚。身着波兰军服的党卫队押着这名幸存的死囚，冲进位于德波边境的格莱维茨电台，然后让翻译掏出早就准备好的讲话稿，对着麦克风用波兰语进行播音。就这样，无数正在收听广播的德国人听到了波兰人的声音和夹杂其间的枪声。讲话稿念完后，党卫队打死了那名死囚，胡乱开了几枪后离开了那里。此次事件的全过程只有4分钟。4分钟之后，党卫队就溜得无影无踪了，电台门外横七竖八地留下了几具血淋淋的穿着波军制服的尸体。

缪勒战后在纽伦堡供认说：“这样可以说明他们是在进攻时被打死的，为了达到这个目的，海德里希雇用了一名医生，由他给这些人打上一支死



亡针，然后再给他们补几枪。当这次袭击结束之后，新闻记者和其他人士被领到现场。”



希特勒检阅入侵波兰的德军部队

同一时间，在德国克罗伊茨堡北面，由党卫军伪装的“波兰军人”也从波兰境内向德国边境发动了进攻。第二天一早，德国所有报纸、电台、广播都无一例外地发布了同一条新闻“波兰暴徒进犯德国”。德国国防军被迫转入进攻，以“回击”波兰的入侵。二战的导火索就这样被党卫队的间谍们点燃了。



在波兰作战的德军士兵

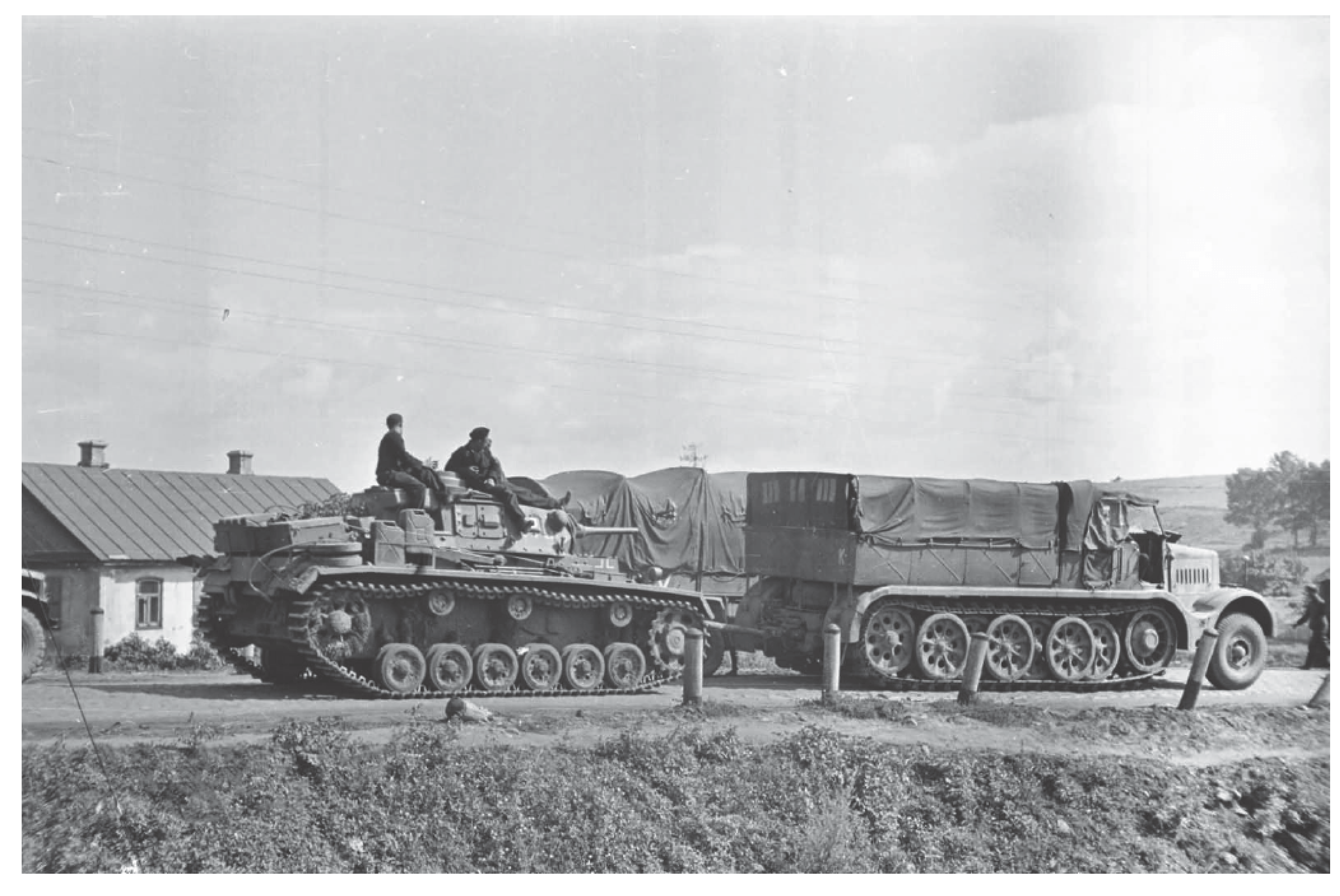
苏联红军袭击德军运输车

二战期间，苏联红军在袭击德军运输车时也运用了“无中生有”之计。

当时，德军大举进攻苏联，苏联红军英勇抵抗。德军能快速在苏联境内推进，得益于他们的机械化部队，当然后勤补给也是全机械化。这么庞大的德军部队背后，跟着一支庞大的后勤车队，这些车队穿梭在苏联领土上，为前线德军提供补给。

有一次，苏联红军上尉高策里泽率领的突击小分队接到一个任务：某公路是德军主力获得给养的重要运输通道，必须马上在那条公路上布雷。可是，突击小分队此刻恰好没有地雷了，如果临时去找地雷，就无法按时完成任务。于是，高策里泽命令士兵们制作一些上面用德文写着“小心地雷！”字样的木牌。晚上，苏军小分队潜过敌军的防线，把这些牌子插在公路上。

天亮后，苏军在观察哨里看见德军的运输车在公路上停下来，司机们小心翼翼地靠近木牌，胆战心惊地读着上面的字。读着读着，他们害怕极了。顷刻间，公路上堵满了装载着各种军用物资的德军汽车，交通全部堵塞。苏联红军的炮兵抓住时机，对德军的运输车展开了攻击，一阵猛烈的炮轰之后，德军运输车几乎全部被摧毁。



德军半履带运输车正在拖曳坦克



以色列奇袭叙利亚SA-6导弹阵地

1982年4、5月间，两伊战争进入紧张阶段，英国和阿根廷也在南大西洋的马岛发生战争。以色列看准这一有利时机，借口驻英国大使遇刺，突然入侵黎巴嫩。黎巴嫩战火熊熊燃烧，震惊了整个世界，更使它的邻国叙利亚深感不安。以色列和叙利亚积怨甚深，叙利亚担心这个老对手会把战火烧到叙利亚境内。

1982年6月6日，以色列蓄谋已久的“加利利和平行动”计划付诸实施。以军先头部队4个旅共2万人悍然越过边境，气势汹汹地向黎巴嫩南部地区推进。以色列打着消灭驻扎在黎巴嫩境内的巴勒斯坦游击队的旗号，但贝卡谷地的叙军SA-6（萨姆-6）防空导弹阵地，也是以色列预定的重要袭击目标。



叙利亚军队装备的SA-6防空导弹

以色列对贝卡谷地虎视眈眈，叙利亚人早有预感。叙军官兵明白，贝卡谷地早晚要爆发一场恶战。所以，自以色列侵入黎巴嫩以来，部署在贝卡谷地的叙军已进入高度戒备状态，所有人员都在自己的岗位上严阵以待，静候以色列军队的来袭。



1982 年 6 月 9 日中午，贝卡谷地天气很好，一辆辆载着导弹的履带车静静地俯卧着，在阳光下闪闪发亮的 SA-6 导弹死死地盯着天空，威风凛凛地对着以色列飞机可能来袭的方向。

同一时间，以色列埃其翁空军基地，一架架飞机整齐地排列在跑道上。座舱内，驾驶员早已就位，随时准备攻击。

下午 2 时 14 分，战斗警报声骤然响彻整个基地。随着指挥部一声令下，F-15 和 F-16 战斗机一架接一架地飞上天空。它们的任务是担任空中掩护。随后，F-4 战斗机和 A-4 攻击机载着沉重的激光制导炸弹，也慢腾腾地飞上天空。它们的任务是实施低空轰炸。

不久，贝卡谷地拉响了凄厉的紧急战斗警报。叙军指挥官和士兵飞快地到达自己的战斗岗位，密切注视着天空。指挥官下达了雷达开机的作战命令。雷达是 SA-6 导弹的眼睛，只要目标被它盯上，就很难逃过一死。

然而，这一次以色列人是有备而来。叙利亚人看到的实际上是以色列放出来当诱饵的无人机，目的是引诱叙利亚发射导弹。

叙利亚人中计了。SA-6 导弹相继发射，山谷里红光闪闪。以色列无人机接二连三地被击中、坠地。就在叙利亚官兵为他们取得的“胜利”欢呼雀跃的时候，几个收缴“战利品”的叙利亚士兵发现，坠落的飞机竟是塑料制作的，而且没有发现以色列飞行员的尸体。指挥官立刻醒悟过来，这是中了以军的诡计，他迅速下达了雷达关机的作战命令，但已经晚了。

为以军充当“敢死队”角色、刺探 SA-6 导弹秘密的是以色列自行研制的“侦察兵”和“猛犬”无人机。它们率先飞临叙军导弹阵地上空，诱使叙军 SA-6 导弹的制导雷达开机。等到制导雷达一开机，“侦察兵”和“猛犬”无人机立即把截获的无线电信号传给早已等候在空中的 E-2C“鹰眼”预警机，“鹰眼”再把这一信息传给 F-4 战斗机。F-4 战斗机获得信息后，发射“百舌鸟”反辐射导弹，准确无误地摧毁 SA-6 导弹的制导雷达，使 SA-6 导弹顿时变成“瞎子”。与此同时，“侦察兵”和“猛犬”无人机还把截获的信息传送给埋伏在贝卡谷地山脚下的大量“狼”式地对地导弹。在“狼”式和“百舌鸟”导弹的攻击下，SA-6 导弹自然更是无法招架。

在这场空战中，“侦察兵”和“猛犬”无人机还扮演了战地“摄影记者”的角色。它们如入无人之境，从容拍摄“战地风光”，并及时传送给后方指挥部，使以色列的军事首脑不用上前线，就可以观看贝卡谷地的激战实况。

在“狼”式和“百舌鸟”导弹打瞎了 SA-6 导弹的“眼睛”之后，几十架 F-16



战斗机恶狼一般扑向导弹阵地。山谷的回声与爆炸声交会在一起，撼天动地。片刻工夫，贝卡谷地已被团团烟雾所笼罩。以军飞机的第一攻击波刚过，第二波攻击接踵而至。不待叙军稍稍喘息，黑压压的机群又在天边出现，那是第三波攻击。

叙利亚人苦心经营 10 年、耗资 20 亿美元才建立起来的 19 个 SA-6 导弹连、228 枚导弹，在 6 分钟之内就不复存在了。在这场空战中，以色列采取了真真假假、虚实变换的战略战术，体现了“无中生有”这一计谋的精髓。



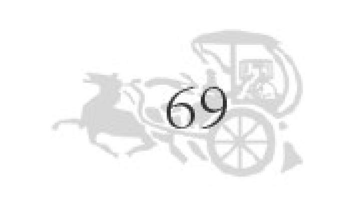
以色列军队装备的“侦察兵”无人机



以色列军队装备的 A-4 攻击机



以色列军队装备的 F-16 战斗机



第八计　暗度陈仓

【原　文】

示之以动[①]，利其静而有主，益动而巽[②]。

【注　释】

①示之以动：示，给人看。动，此指军事上的正面佯攻、佯动等迷惑敌方的军事行动。
②益动而巽：语出《易经·益》卦。益，卦名。此卦为异卦相叠（震下巽上）。上卦为巽，巽为风；下卦为震，震为雷。意即风雷激荡，其势愈增，故卦名为益。与损卦之意，互相对立。本卦的《彖》辞说："益动而巽，日进无疆。"这是说益卦下震为雷为动，上巽为风为顺，那么，动而合理，是天生地长，好处无穷。

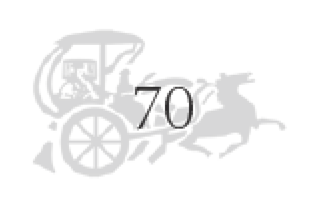
【译　文】

主动采取行动，通过正面的佯攻、佯动，展示假象来迷惑敌人，等敌人一门心思关注我表面行动时，暗中迂回到其他有利地点，乘虚而入，突然袭击，从而掌握战场主动权，赢取最终胜利。

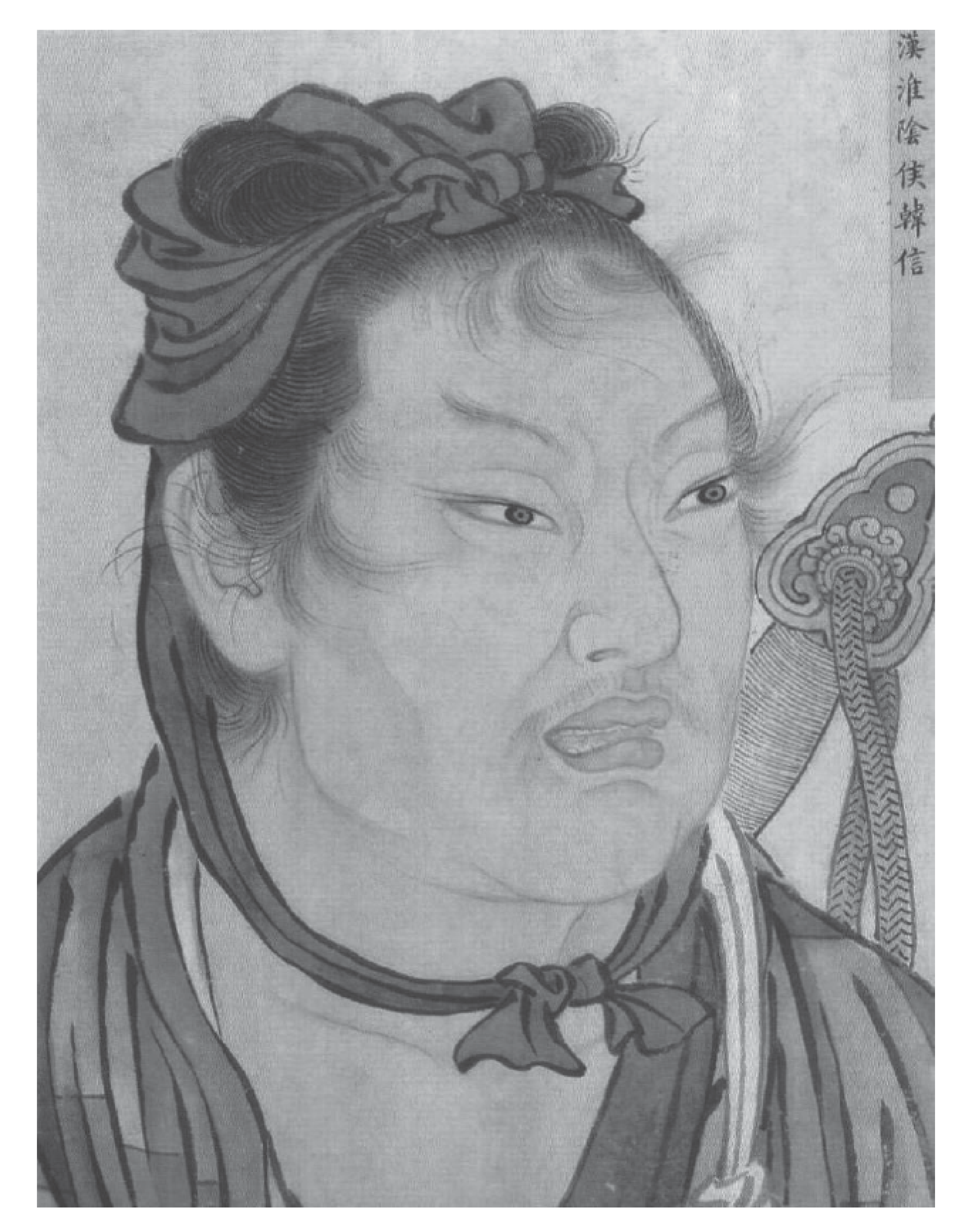
【计谋探源】

本计全称为"明修栈道，暗度陈仓"，出自司马迁《史记·淮阴侯列传》。秦末农民起义后，项羽与刘邦为争夺天下，进行了为期4年的"楚汉战争"。刘邦首先攻入咸阳，自立为关中王。项羽军事力量强大，刘邦把咸阳和关中让给了项羽，自己到了汉中。

与刘邦的守地汉中相邻的是章邯的封地雍国。刘邦为了迷惑项羽，防止章邯入侵，把出入汉中的栈道烧毁了。后来，刘邦逐渐强大起来，命韩信为大将，出兵与项羽一决雌雄。为了迷惑敌人，韩信派了一万多人马去修复烧毁的栈道。栈道修复工程艰巨，进展缓慢。章邯料定栈道修复绝非易事，毫无戒备。殊不知韩信多主力已抄小路向陈仓进军，很快攻下咸阳，



占领关中。韩信采用一明一暗、以明掩暗的计谋，取得了夺取关中的重大胜利。



韩信

【编者解读】

“暗度陈仓”的前提是“明修栈道”。意思是在双方对峙的时候，公开展示一个让敌人觉得愚蠢或者无害的战略行动，以使敌人放松警惕。而在公开行动的背后，己方却有真正的行动，乘敌人被假象蒙蔽而放松警惕时，悄悄地迂回到另一处偷袭，给敌人以措手不及的致命打击。在兵法上，只有诱使敌人按照正常的用兵方略来判断己方的行动意图，才能达到此目的。所以，“暗度陈仓”必先用“明修栈道”来吸引并转移敌人的注意力。

“暗度陈仓”和“声东击西”有相似之处，也有不同的地方。相似之处在于：两者都是虚张声势，先制造出一种假象来迷惑敌人，然后在假象的掩盖下，采取实际行动。不同之处在于：“暗度陈仓”是同时采取真假两个行动，表面上采取一个对敌方无碍或让敌方觉得可笑的行动，比如“明



修栈道”，麻痹敌人。暗中却实施一个给敌人致命打击或有力扩张己方实力的行动，比如“暗度陈仓”。而“声东击西”则是在同一个打击行动背后有真、假两个目标。有意用假目标把敌人引开，以实现那个真目标。

要用“暗度陈仓”之计，需要重视和把握以下几点。

第一，“暗度陈仓”是双管齐下的策略。因此，要求“双管”缺一不可，鼎力配合。一明一暗，要呼应得当。这一点很重要，也是运用此计的基本思路。

第二，“暗度陈仓”之计，关键在“暗”。能暗中行事，拥有竞争取胜的主动权。在实施此计时，不仅要有清晰而明确的意图和目的，更要巧妙地将自己的真正意图和目的隐藏起来，而且隐藏得越深越好，就越有可能攻对方于不备，使之措手不及而取胜。

第三，“暗度陈仓”需要“明修栈道”来做铺垫。用故意暴露行动的办法，掩盖暗中进行的大动作，更有效果。这个“明”是假象，是迷惑和引诱敌人的示形示弱。因此，做得越好，就越能让对方相信其真实，从而产生错觉，导致决策和方略的失误。

第四，运用“暗度陈仓”计策的一方，要有相应的实力做后盾，否则效果未必很好。如果用计一方兵力太弱，即使暗度成功，也会因为兵力不济，反被敌人歼灭。

第五，运用“暗度陈仓”之计时，一定要随时提防被敌人识破。战争是残酷的，双方都会竭尽全力、斗智斗勇。而战争的结局，不仅是两强相遇勇者胜，更是技高一筹者为王。因此，运用此计时，不仅要计划周全、缜密，而且要有被识破的思想准备，要有被识破之后的应对之策。只有这样，才能保全自己。

第六，在用计的整个过程中，要时刻注意观察敌人，有效收集敌人的行动信息，重视分析、研究敌人的动向，然后根据敌人的变化调整自己的思路，同时还要不断思考自己的行动和修正自己的策略，方能步步为营。

【破解之道】

为了防范敌人使用“暗度陈仓”之际，我们需要时刻保持警惕。越是看得明白的东西，越要对它保持怀疑态度。对于敌人那些看起来很愚蠢或者无害的战略行动，越要仔细探究。你需要逆向思维，反向行动，敌人越在东边做动作，你越要在其他方向上保持警惕。与此同时，要尽量少露或

者干脆不露破绽给敌人，只有当敌人无机可乘的时候，你才可能是安全的。苍蝇不叮无缝的鸡蛋，要让敌人“老虎吃天，无从下口”。此外，要注意不能贪功冒进，蝇头小利往往都是诱饵。



第三次中东战争

1967 年 6 月初的第三次中东战争，历时仅 6 天即决出胜负，并奠定战后中东政治格局，故以“六日战争”闻名于世。以色列之所以能迅速取得胜利，很大程度上得益于“暗度陈仓”之计的运用。在行动之前，以色列采取了一系列迷惑敌人的措施。

从 1966 年起，中东局势重归紧张。1967 年 4 月 17 日，数十架以色列飞机闯入叙利亚领空，击落叙 6 架米格 -21 战斗机，并一直飞到叙利亚首都大马士革上空。叙利亚向埃及求援，埃及迅速向西奈半岛的埃以边界地区增兵 2 个师，于 5 月中旬要求联合国撤出驻埃以边境的所有部队，随后封锁了西奈半岛的蒂朗海峡，以色列重要的对外通道亚喀巴湾遂被关闭。埃及的强硬举动让阿拉伯国家反以情绪高涨，也引发了以色列空前强烈的反应。以色列决策层随即着手“见招拆招”。

1967 年 6 月 1 日，以色列著名“鹰派”首领摩西 • 达扬突然被任命为以国防部长，阿拉伯各国领导人对此深感吃惊，认为“以色列已下定了战争决心”。然而，6 月 3 日夜，达扬在就任后的第一次公开演讲中，却发表了使人难以置信的讲话。次日清晨，《耶路撒冷邮报》作了如下报道：“达扬国防部长称，对于埃及封锁蒂朗海峡的问题，以军事手段来对付已为时太晚，而采取外交行动，下结论又为时过早。‘政府在我上任之前就采取了外交手段，我们一定要从外交方面为解决此问题提供帮助。’”





摩西·达扬（右一）在新闻发布会上发表演讲

达扬的讲话很快传到世界各个角落。为使人们相信这一声明，以色列政府施展了一系列障眼法：先是让数千名官兵休假，以色列各报则以照片形式大肆报道官兵们在海滩和酒吧玩闹的情景；与此同时，6 月 4 日，以色列按惯例召开内阁例会并发表新闻公报，公布的主要议题是：债券和税捐、移民和退伍军人的雇用、与比利时的文化交流、同秘鲁协作开发和平利用原子能。这些与先前预料相反的情况，让阿拉伯人安心地度过了星期日（6 月 4 日）。

与政治外交相配合，以色列军方也施展了种种伎俩。当时，以色列海军较弱小，难以在地中海沿岸配合陆军在西奈发动进攻。为此，以色列海军装扮出将以主力在亚喀巴湾地区实施登陆的样子，在昼间大张旗鼓地从陆路把本国驻红海仅有的 4 艘鱼雷艇运往埃拉特。晚上又偷偷地将它们送回原地。这样循环运送几天后，埃及终于中计，在开战前两天将 2 艘驱逐舰（占埃海军总兵力的 30%）从地中海调到了红海。

开战前，埃及在西奈配备了 7 个师的兵力，以军仅能集结起 3 个师。按计划，以军的主要突击方向是面对苏伊士运河的正西方。时任以军装甲师师长的沙龙却在战线南部配置了大量假坦克；在后方地域，让小规模的

坦克部队来回移动，并堆起很多土堆，好像有大规模的坦克部队集结。由此，埃及误认为以军主力将通过孔蒂拉向南方的亚喀巴方向进攻，从而将注意力南移，致使战争打响后，沿地中海海岸西进的以军几乎未遇任何有力抵抗，3 天即兵临苏伊士运河东岸。

以色列空军与海军相呼应，增强亚喀巴湾和红海地区的空中巡逻，诱使埃军认为它企图对西奈南部地区进行空中攻击，将第一线 20 架苏制飞机从西奈北部转场到南部基地，在开战的重要时刻没能发挥任何作用。空中攻击发起前，通常都要采取电子干扰措施。但以色列空军 6 月 5 日发动首轮攻击时，为达成袭击的突然性，并未实施电子干扰。而是利用西奈半岛上的萨马里山和朱第安山的阻挡，超低空进入地中海，直插埃及腹地各个机场，在埃军没有丝毫察觉的情况下，成功地进行了攻击。战争开始后，以色列军方与政府一道隐瞒战况真相，对敌传播假信息，与政治与军事方面的欺骗活动相呼应。例如，以军占领约旦河西岸重镇杰里科，虽然新闻价值很高，宣传效果也大，但却故意推迟 48 小时才发布消息。由于杰里科是约旦河西岸地区通往首都安曼所有道路的连接点，约军不知杰里科已被占领，经此向安曼撤退。以军不仅俘虏了约旦河西岸全部残存的约旦地面部队，还顺带俘获在该地机场着陆的几架敌机。



以色列 M4 坦克开赴战区

以色列的战略欺骗直到战前最后一刻还在继续，主要是为对付国际舆论和向美国有所交代。为避免遭联合国谴责，并被强行停战，以色列制造了“全面战争是由埃及首先挑起”的假象。6 月 5 日晨 8 点 55 分，以色列发出第一次空袭警报；实际上，10 分钟前，以色列空军飞机就已发起攻击。9 点 15 分，以广播电台突然中断节目，国防部长达扬的发言人向全体公民发表公告：“为对付埃及军队的攻击，战争现在已经开始。”以色列外长埃本立即飞往纽约，连续采取“先发制人”的外交措施，在联合国会议上“将政治谎言和国民的愤怒交织在一起”，口诛笔伐“埃及的挑衅行为”。



战争胜利后欢呼的以色列士兵

美军突袭卡尔巴拉谷地

2003 年伊拉克战争中，美国陆军第 5 军在迅速突进到幼发拉底河南岸，对岸不远即是巴格达时，发现伊拉克共和国卫队沿幼发拉底河北岸部署。其中，塞马沃和希拉这两座沿河城市，有重要的 8 号和 9 号公路通往巴格达。攻占这几座城市，沿公路前进，是第 5 军最好的选择。不过，这样美军就不得不打一场城市攻坚战。第 5 军的后勤补给没有跟上，当地环境不

利于重装甲部队行进，虽然第5军可以发起强攻，但必然要花费较长时间，受到更大损失，在战略上也是非常不利的。

第5军将注意力放在幼发拉底河上游一个叫卡尔巴拉的地方。此地是一个狭窄谷地，宽度只有1.5千米，东面是米尔湖，西面是山地，其中一大片全是悬崖。这里地势险要，易守难攻，伊军只部署了少量部队。但伊军也准备了化学武器，防备美军从此渡河。

为了吸引调动伊军，第5军下属第3机步师一部向欣迪耶猛攻，第101空降师少量部队渡河向希拉方向进攻，第101空降师和第82空降师各一部在纳杰夫和塞马沃方向作战。看似第5军的作战意图是在欣迪耶主攻，希拉方向佯攻，纳杰夫和塞马沃方向牵制。然而，3月28日，第5军主力部队突袭卡尔巴拉谷地，当伊拉克方面发现上当，准备投放化学武器时，第5军主力早已穿过狭窄谷地绕到伊军后方，击溃守军后一路奔向巴格达。

在信息化战争中实现“暗度陈仓”，既面临很多新的困难，也有很多先进手段。美军卡尔巴拉谷地的行动，是在信息网络高度发达的条件下进行的，行动几乎全部暴露在全世界媒体的关注中。但美军配备了专门的“自动纵深作战协调系统”，既能掌握敌方信息，又能在很大程度上实现自身隐蔽，帮助其实现出奇制胜的作战目标。



第3机步师士兵在M1主战坦克内部观察敌情



以色列“诺亚方舟行动”

说起以色列的军事力量，让世人印象最深刻的就是其训练有素的空军和装甲兵，只有凭借这两支精锐之师，以色列在中东才能称霸一方。与陆军和空军相比，以色列海军就显得默默无闻了，但是1967年一场震惊世界的海战却让以色列海军在人类海战史上留下了浓墨重彩的一笔，可惜是作为反面教材。在1967年的第三次中东战争中，以色列取得了辉煌的胜利，凭借精锐的空军和装甲兵，以色列仅用6天就占领了埃及的西奈半岛和叙利亚的戈兰高地。

携战胜之余威，被胜利冲昏头脑的以色列海军居然直接跑到埃及家门口寻衅滋事。10月21日，以色列出动其最大的军舰“埃拉特”号驱逐舰在埃及近海附近巡逻，面对这种赤裸裸的挑衅行为，埃及决定狠狠教训一下狂妄的以色列海军，为此他们拿出了从苏联购买的撒手锏——“蚊子”级导弹艇。作为人类海战史上反舰导弹首次实战，埃及人用4枚“冥河”反舰导弹一举击沉了“埃拉特”号这艘以色列最大的军舰。70吨的小艇居然击沉了2000多吨的驱逐舰，世界为之震惊。“埃拉特”号驱逐舰成为人类海战史上反舰导弹的第一个牺牲品。



“埃拉特”号驱逐舰





为纪念“埃拉特”号驱逐舰而建造的纪念碑



“蚊子”级导弹艇

其实早在1964年，以色列情报和特殊使命局（摩萨德）就得到了埃及引进导弹艇的情报，以色列看到了隐藏的威胁，于是果断决定引进当时联邦德国生产的“美洲虎”级导弹艇。为了弥补二战中纳粹对犹太人造成的伤害，联邦德国以优惠的价格和以色列签署了出口12艘“美洲虎”级导弹艇的合同，并计划装备以色列自行生产的“加百列”反舰导弹。12艘导弹艇在波恩的造船厂建造，但就在交付了3艘导弹艇后，阿拉伯国家意外得知了德国和以色列的军火交易，随后向联邦德国政府施加了巨大了压力。迫于压力，德国不得不停止为以色列建造导弹艇，但德国不想错过这个和以色列改善关系的机会，于是将这笔合同转交给了法国造船厂，由法国继续向以色列提供导弹艇，随后以色列派出了200多名海军技术人员前往法国的造船厂参与建造。

然而，1967年的第三次中东战争打破了以色列的计划，由于以色列贸然发动对阿拉伯国家的战争触动了法国在中东的利益，时任法国总统戴高乐下令对以色列展开全面的军火禁运，将已经完工的最后一批5艘导弹艇扣留下来。

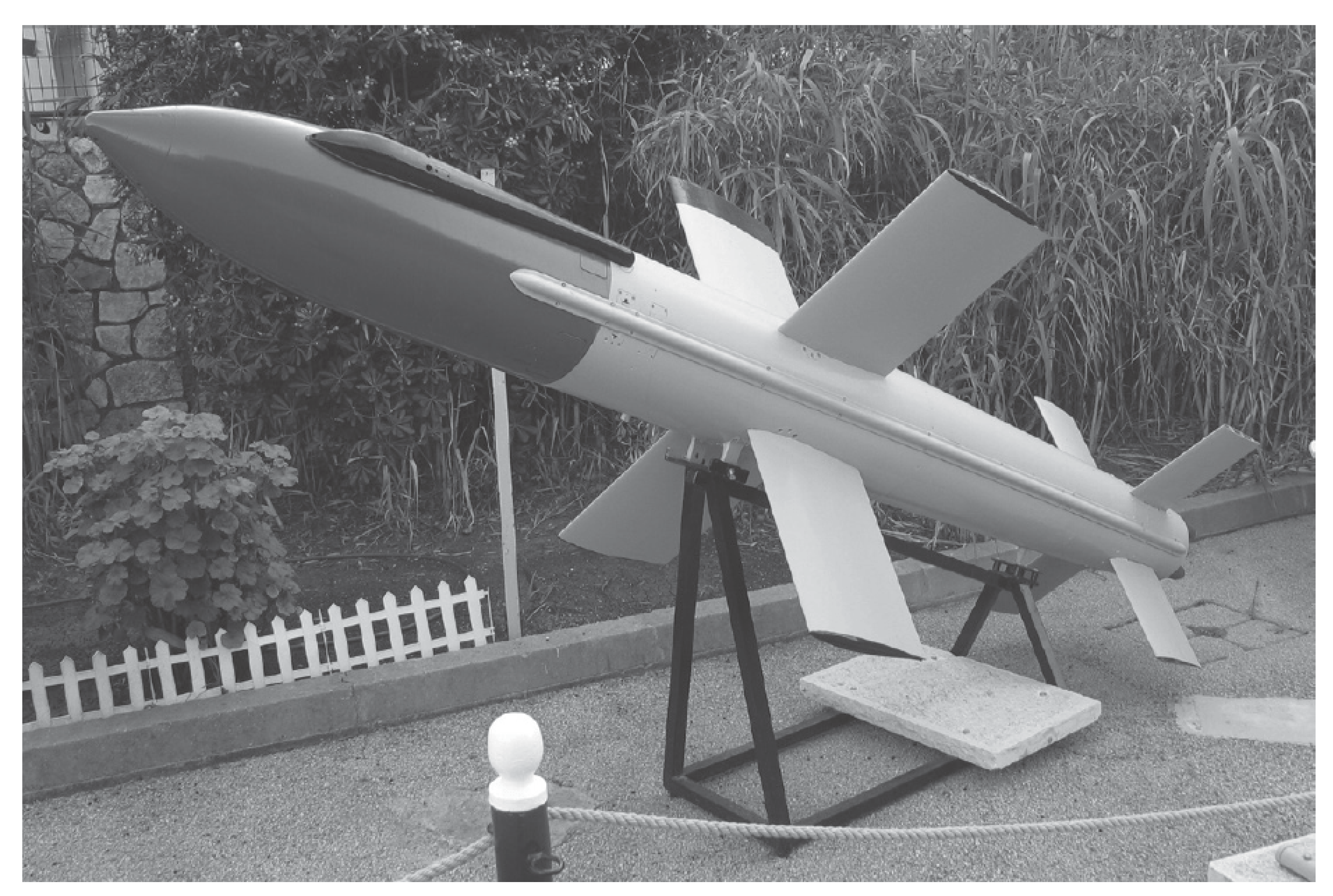
面对法国扣留导弹艇这种背信弃义的行为，以色列表面上不动声色，但摩萨德却已经在暗地里制订了一个将这批导弹艇秘密运回以色列的计划，代号“诺亚方舟”，由海军司令莫迪凯·利蒙直接指挥这次行动。但是要想在法国人眼皮底下偷回5艘导弹艇谈何容易，摩萨德为此制订了周密细致的计划。

第一步是明修栈道。当法国撕毁了合同后，以色列为了掩盖自己偷运导弹艇的计划，首先派出了以利蒙为首的代表团和法国谈判赔偿的问题。因为毕竟是法国单方面撕毁合同，面对以色列提出的赔偿违约金的合理要求，法国人并没有怀疑。在双方的谈判中以色列人不断扯皮，为了无数不多的违约金和法国讨价还价，不断拖延时间，给法国人造成了以色列只是看中了违约金的假象，由此掩盖了真实的目的。

第二步是暗度陈仓。就在和法国谈判赔偿问题的时候，摩萨德在巴拿马注册了一个打着挪威石油公司旗号的皮包公司。利用这家公司做掩护，以色列开始和法国造船厂接洽，准备购买这5艘导弹艇，名义上是用于阿拉斯加地区的石油勘探工作。而法国这边正在为这批导弹艇卖不出去而发愁，面对找上门的买家，法国造船厂很快和这个挪威石油公司签订了出售导弹艇的合同，因为这些刚完工的导弹艇并没有安装武器，不属于军品。

与此同时，以色列和法国关于赔偿的谈判已经结束，法国将以色列先前付的货款如数退还以色列，而以色列就利用这笔钱作为挪威石油公司购买导弹艇的钱。在付清了大部分货款后，这个石油公司将自己的员工派到了建造导弹艇的造船厂，名义上是熟悉操作，但这些所谓的石油公司员工实际上是以色列精心挑选的海军技术人员，由他们负责将导弹艇开回以色列。对此，法国人并没有怀疑，在他们看来，客户熟悉产品是很正常的。

第三步是大胆出击。在前两步都顺利实施后，以色列要做的就是挑选一个合适的时间直接将导弹艇开回去，这个精心挑选的时间就是 1969 年的 12 月 24 日晚上 10 时，正好是西方传统的平安夜，这个时候整个法国都沉浸在节日的气氛中，警惕自然会放松，而这就是以色列行动的最佳时机。接下来事情朝着以色列希望的方向发展，12 月 24 日晚 10 时，以色列海军技术人员顺利将 5 艘导弹艇悄悄开出了法国港口，随后驶向以色列。经过 8 天的航行终于到达了以色列，整个“诺亚方舟”计划获得圆满成功。



“加百列”反舰导弹

在成功偷到这批导弹艇后，再加上先前已经到手的导弹艇，以色列终于有资本和埃及的导弹艇较量了。随后以色列将国产的“加百列”反舰导弹安装到了艇上，每艘导弹艇搭载 6 枚导弹。“加百列”反舰导弹最大射程超过 200 千米，在精度、抗干扰性、机动性上远超埃及老式的“冥河”反舰导弹。以色列将这批导弹艇命名为“萨尔”级导弹艇，其满载排水量 230 吨，最高航速 40 节，超过埃及“蚊子”级导弹艇 30 节的航速。



在 1974 年的第四次中东战争中，以色列和埃及的导弹艇部队又数次展开激战，凭借“萨尔”级导弹艇和“加百列”导弹优异的性能，以色列多次在战斗中击败埃及，击沉数艘埃及导弹艇。凭借偷来的武器，以色列终于报了第三次中东战争“埃拉特”号驱逐舰被击沉的一箭之仇。

第九计　隔岸观火

【原　文】

阳乖序乱，阴以待逆①。暴戾恣睢②，其势自毙。顺以动豫，豫顺以动③。

【注　释】

①阳乖序乱，阴以待逆：阳、阴，指敌我双方两种势力。乖：分崩离析。逆：混乱、暴乱。全句意为：敌方众叛亲离，混乱一团，我方应静观以待其发生大的变乱。

②暴戾恣睢：穷凶极恶。

③顺以动豫，豫顺以动：语出《易经·豫》卦。豫，卦名。本卦为异卦相叠（坤下震上）。坤为地，震为雷。雷生于地，雷从地底而出，突破地面，在空中自在飞腾。本卦的《彖》辞说：“豫，刚应而志行，顺以动。”意即豫卦的意思是顺时而动，正因为豫卦之意是顺时而动，所以天地就能随和其意，做事就顺其自然。

【译　文】

在敌人内部矛盾激化、分崩离析之时，己方应静待地方形势的恶化。届时，敌人横暴凶残，相互仇杀，必将自取灭亡。己方要采取顺应的态度，然后见机行事。

【计谋探源】

“隔岸观火”出自唐代诗人乾康《投谒齐己》一诗：“隔岸红尘忙似火，当轩青嶂冷如冰。烹茶童子休相问，报道门前是衲僧。”

乾康是晚唐至五代时代的僧人，又名释乾康，《全唐诗》收有他的三首诗。史书列传没写乾康的片言只语，只有笔记小说留下他的零星记录，而且多叙说他相貌丑陋，受人歧视，只有读了他的诗才会对他刮目相看。《投谒齐己》是其中的第一首，《全唐诗》和《全宋诗》都收录了这首诗。《全唐诗》题之为《投谒齐己》，《全宋诗》题之为《诗一首》。宋朝阮阅编撰的《诗话总龟前集・卷十一・雅什门下》在评论这首诗时记述这样一个故事：唐朝末年的著名诗僧齐己居住在长沙道林寺，乾康前去拜访他。齐己知道乾康的为人，指派烹茶童子接待乾康。童子对乾康说："我家师父的门槛很高，不会写诗的人不能进他的门。不知高僧是不是诗人？要是诗人，请写一首诗作为进见名帖，送给我家师父。"乾康听了，便挥笔写了这首诗，意思是："隔岸红尘中的人忙得风风火火，山中寺门前的人待人冷冷冰冰。接我的煮茶童子不要为难我，你回去通报门前来访的是一个穷和尚。"童子将诗稿呈送给齐己，齐己读后大喜，立即起身到门前迎接乾康。从此，齐己每天都热情地邀请乾康来道林寺，将他视为座上宾。送别时，也以诗回赠乾康。

由于受到前辈诗僧齐己的赞赏，乾康很快名扬四方，《投谒齐己》七绝诗也随之出名。其诗的首句"隔岸红尘忙似火"还被后世文人收编为成语"隔岸观火"，比喻人们站在对岸看火，对别人遇有危难采取观望的态度，不去救助。同时也比喻为不能身临其境，对情况了解不深。



齐己



【编者解读】

要用好“隔岸观火”之计，必须坚持唯物辩证的思想，对这一计策有全面清晰的认识。

首先，“隔岸观火”在实际应用过程中，绝非只是被动静止地“观火”，而是在观察、分析的过程中，主动寻求、创造对己方有利的最佳时机。比如，在敌人的内部不存在较为严重的矛盾时，要适时地“煽风点火”，想方设法让对岸的“火”烧起来；在对岸的“火”烧起来之后，要掌握“火候”，时机不到不能轻举妄动，一旦时机成熟，就要及时出击。

其次，“隔岸观火”作为战争全局的一部分，要明确己方的战略初衷，围绕战略目标展开斗争。这就要求在隔岸观火的阶段必须保持一定的战略定力，并进行适当的临机调整。

最后，在选择计策的过程中，我们也应该注意到“隔岸观火”与“趁火打劫”之间的关系。从字面上讲，“隔岸观火”中的“火”和“趁火打劫”中的“火”都用来比喻危难状况、矛盾纷争。隔岸，就是要保持一定的安全距离，使自己处于相对安全的地带；观，并非纯粹的旁观，而是从对方的危难中发现机会。从这点上讲，“隔岸观火”与“趁火打劫”意义相反，前者更加强调以静制动、坐享其成，让敌人在冲突矛盾中自行削弱、毁灭，后者则要求及时加入战争，趁敌人处于危难之时加以打击。在某些特定的情况下，“隔岸观火”和“趁火打劫”应当互相转化，其最终目的都是为了使己方掌控全局、立于不败之地，由此实现自己的战略意图。

【破解之道】

当敌人运用“隔岸观火”之计时，我们应采取如下对策进行防范。

首先，要以大局为重，维持好内部团结。不考虑全局的共同利益，而只是为了一点个人或小团体的利益同室操戈，这就等于把屠刀交给敌人，让亲者痛、仇者快。即便内部发生了矛盾，也务必要及时反省，不能让矛盾发展到不可收拾的程度，以免敌人坐收渔翁之利。

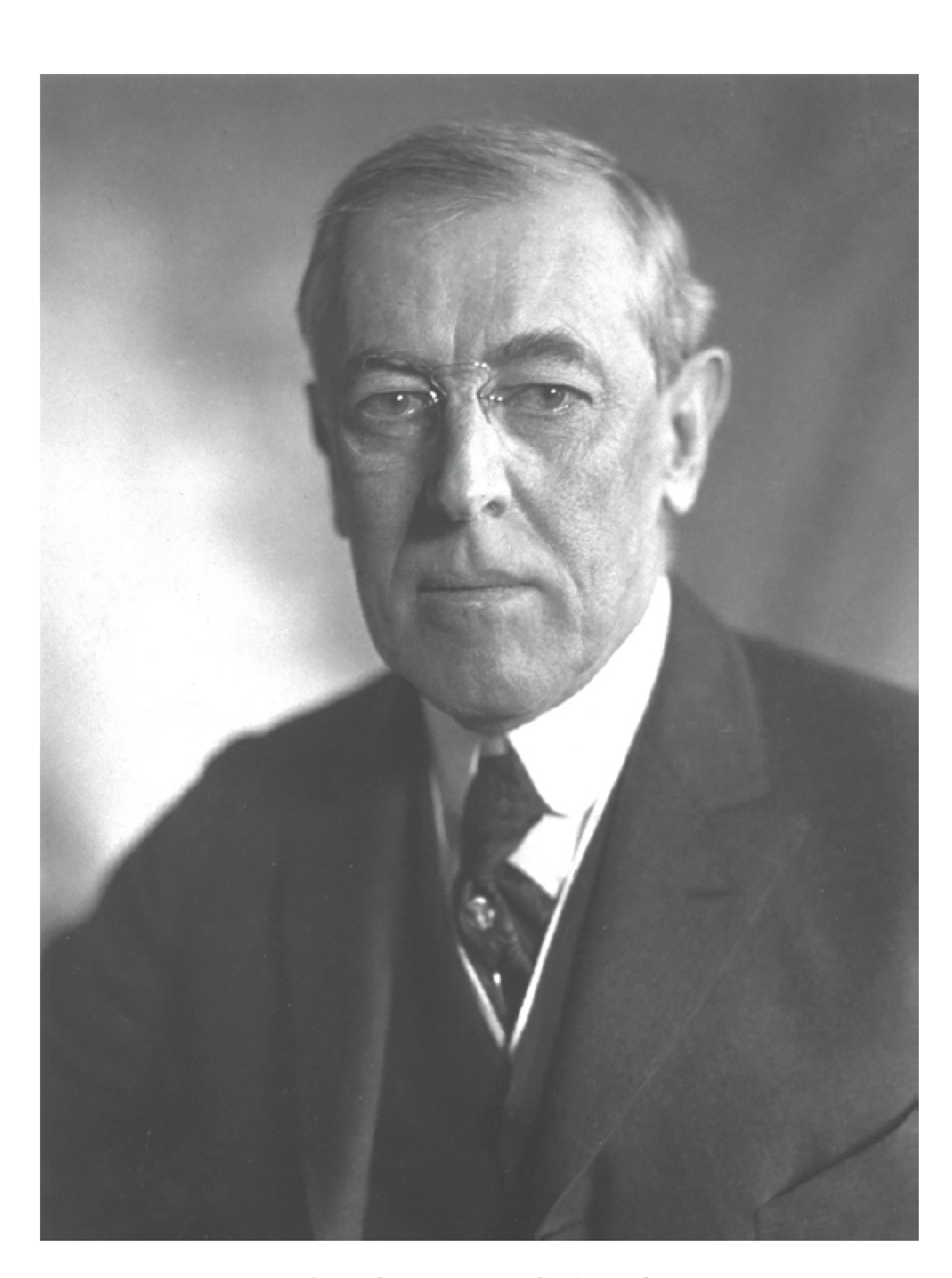
其次，要对敌人封锁内部消息。内部发生矛盾和分歧是难免的，最重要的是不能把这些矛盾透露给敌人，让敌人有隙可乘。内部的问题要及时

解决在内部，切忌不要到处宣扬。在敌人面前就要表现出团结一致、坚不可摧的气势和决心来，才有可能夺取胜利。



世界大战美国大发横财

1914年8月4日"一战"爆发，时任美国总统伍德罗·威尔逊当天就声明中立。8月19日，他又号召美国人民"在思想上和行动上同样做到不偏不倚"。其实，威尔逊的真正目的是在等待时机，捞取实利。美国驻英大使佩奇在同年10月11日致总统顾问豪斯的信中即预见到，战后"差不多所有欧洲国家都快要破产了。海上将不再有德国。而十年以后，整个世界前途就将会落在我们手中，这是非常难得的机会"。

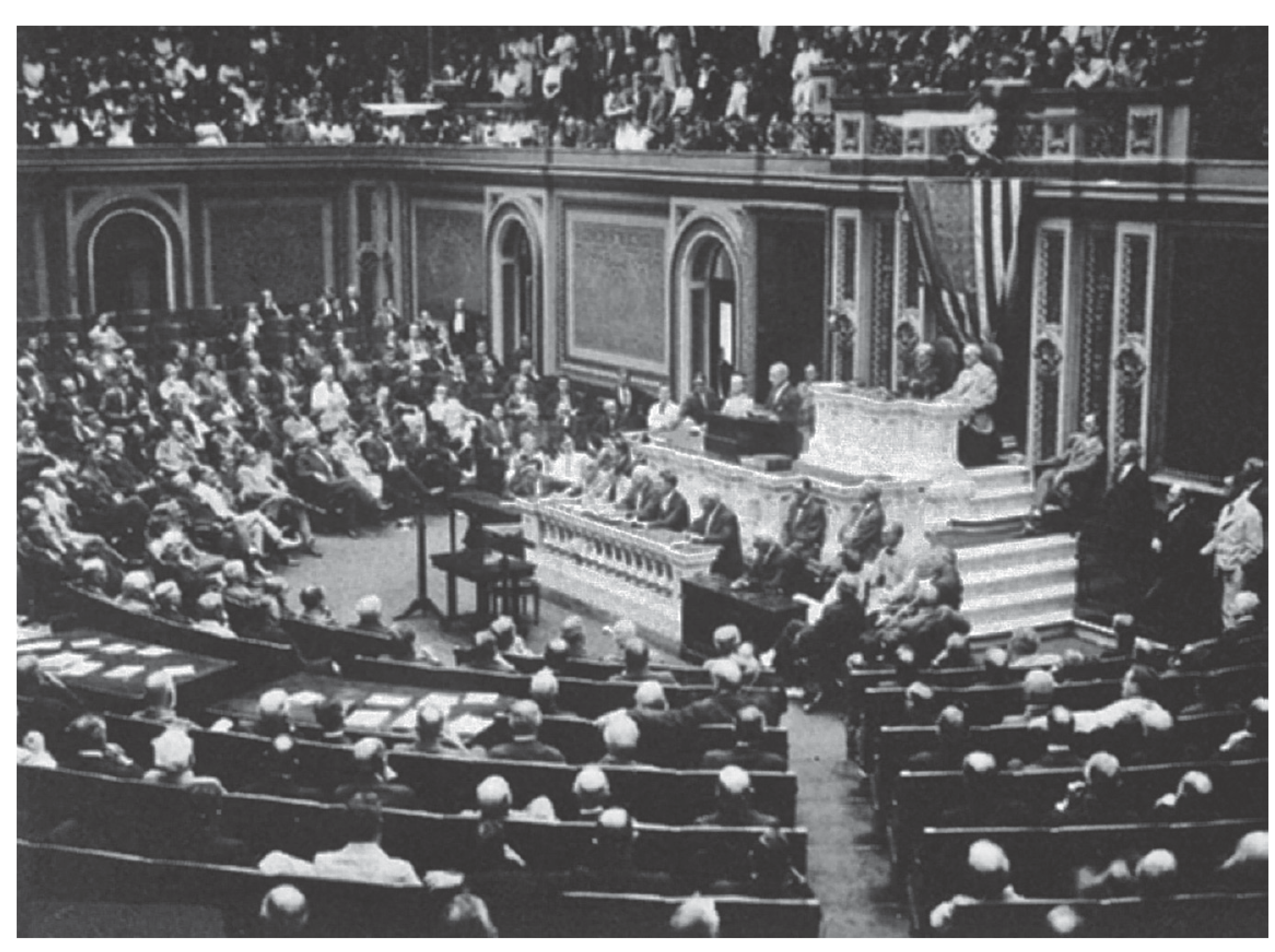

伍德罗·威尔逊

"中立"给美国带来了经济和政治上的实利。美国不仅输出额逐年增加，而且工业品的出口比重大量增加。外贸的增长，刺激了国内工农业的发展。美国工业总产值1914年为249.2亿美元，1919年为639.7亿美元，增长156.7%。在大战期间，美国百万富翁增加了1.7万人。英、法等国由于巨额逆差，不得不付给美国大量黄金。美国借机还收回了外国

握有的债券20亿美元以上，从债务国变成了债权国。1919年，美国借给协约国的战债约100亿美元，成了20个国家的债主。美国还把世界黄金储备的40%掌握到自己手里。

同时，美国趁大战之机巩固了自己在拉美和远东的市场，攫取了新的市场。美国对拉美的进出口总值从1914年的7.98亿美元增长为1920年的33.93亿美元。到1917年，美国已控制了墨西哥的石油和橡胶、玻利维亚的锡矿、智利的硝石、巴西的咖啡。美国的私人资本输出从1914年的35亿美元增长为1919年的70亿美元。在政治上，美国占领了海地和多米尼加，两次武装干涉墨西哥内政，控制了古巴、尼加拉瓜和加勒比海地区的其他国家。

美国统治集团对"中立"带来的好处颇为得意。豪斯顾问曾说，同一个时期里，美国越来越强，交战国越来越弱，就等于美国力量在成倍增长。1916年7月10日，威尔逊总统在底特律工商实业家大会的演说中说："我们必须在财政上大量支援世界，但谁支援它，就应该认识它，了解它，并应善于依照自己的知识和见解来管理它。"



威尔逊总统在国会宣布与德国断交（1917年4月6日）



1917 年，同盟国的首脑国家德国已显颓势，美国决定来一次“趁火打劫”，遂以德国实行“无限制潜艇战”为由，向德国宣战。之后，美国对协约国的军用物资供应量大幅提升，协约国的黄金则源源不断地流入美国。1918 年 11 月，“一战”结束，美国的经济实力跃居世界第一。

在“一战”中，美国人仅仅打了几个月的仗，就作为战胜国与英、法两国一起实际上主宰了巴黎和会。尝到了甜头的美国人在二战时期又故伎重施，从 1938 年欧洲上空出现战争乌云到 1941 年 12 月，美国一直在大西洋对岸“隔岸观火”，对太平洋对岸的亚洲，则在更长的时间里不但“隔岸观火”，还“隔岸助火”。美国通过了《租借法案》，使它成为同盟国的“兵工厂”。美国军事工业原来规模不大，1939 年还不到苏联、德国的五分之一，在成为同盟国“兵工厂”后迅速发展起来，1943 年成为世界第一军事大国，也是第一大军火商。二战结束后，美国彻底成为世界第一强国。

可以这么说，美国的整个崛起过程就是一个“隔岸观火”的过程。美国利用自身的地理优势与两次世界大战远隔重洋，避免了战争带来的最大损失，这就是“隔岸”。而在一旁静静地观看战争的变化，寻找最恰当的出手时机，这就是“观火”。

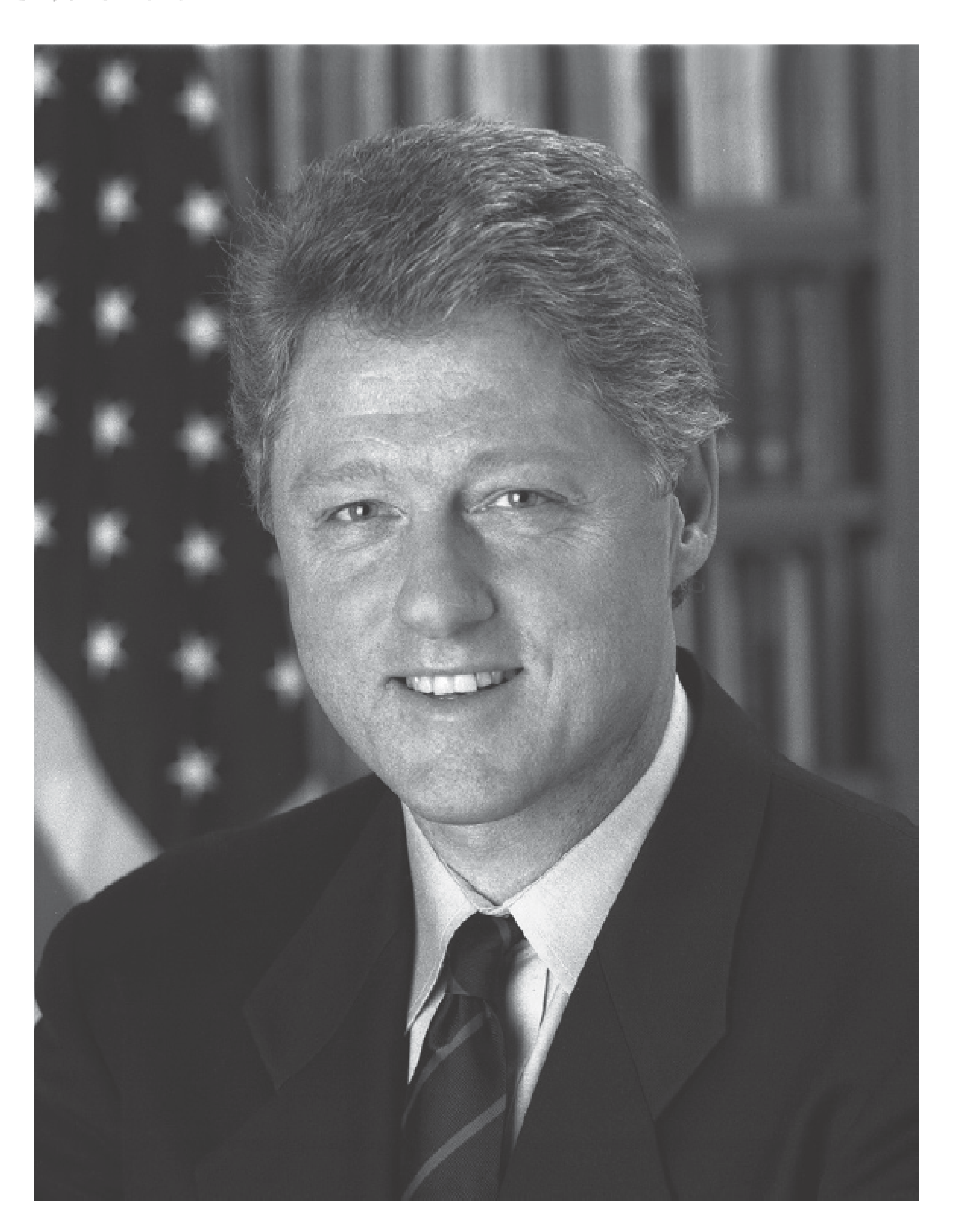
美国择机介入波黑战争

1991 年 6 月起，南斯拉夫开始解体。波黑（南斯拉夫 6 个共和国之一）穆斯林、塞尔维亚和克罗地亚三个主要民族就波黑前途发生严重分歧：穆族主张脱离南斯拉夫独立，建立统一的中央集权国家；克族也主张独立，但希望建立松散的邦联制国家；塞尔维亚族则坚决反对独立。1992 年 3 月 3 日，波黑议会在塞族议员反对的情况下正式宣布波黑独立。4 月 6 日、7 日，欧洲共同体和美国相继予以承认。塞族随即宣布成立“波黑塞族共和国”，脱离波黑独立。波黑三个主要民族间的矛盾骤然激化，导致波黑战争爆发。

波黑战争爆发后，美国从自身利益和国际政治的角度出发，基本保持“隔岸观火”的态度，坚持不向波黑地区派遣军队，静待局势发生于己有利的变化。美国之所以坚持不介入态度，是从多个角度进行考虑的。首先，冷战结束后，南斯拉夫地区的战略地位急剧下降，不值得美国冒险出兵；其次，威廉·克林顿总统刚刚上台，更多关注国内问题；再次，俄罗斯此时无力介



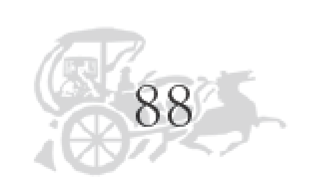
入，许多欧洲大国反倒表现出强烈的主导愿望，美国正好顺水推舟，把这个“烫手山芋”交给欧洲。



威廉·克林顿

直到 1994 年年底，波黑战争的久拖不决引起了国际舆论的强烈不满，美国国内舆论也对此颇有微词。在这种情况下，克林顿政府决定“出手”，一方面大力扶持克罗地亚族武装，强迫波黑穆斯林与克族武装联合；另一方面，加强对波黑塞族武装的军事打击，离间南斯拉夫联盟与波黑塞族的关系。最终，在美国主导下，南斯拉夫联盟、克罗地亚和波黑三方领导人于 1995 年 11 月签署了《代顿和平协议》，波黑战争结束。协议规定，波黑继续作为统一的主权国家存在，由穆克联邦和塞族共和国两个实体组成，穆克联邦控制波黑领土 51%，塞族控制 49%。

美国在波黑问题上的“隔岸观火”，是围绕其战略目的展开的。首先，美国长期的“扶穆压塞”政策，使其达到了削弱南斯拉夫联盟、示好伊斯兰界、制衡欧洲的目的。其次，美国并非毫无动作，1992 年就以联合国维和部队名义在波黑东邻马其顿驻军 300 余人，以减弱波黑战争对马其顿和科索沃地区的影响，降低战事扩张的可能性。这些举措无形中增强了美国在这一地区的话语权，为最终构建“巴尔干稳定结构”打下基础。





南斯拉夫联盟、克罗地亚和波黑三方领导人签署《代顿和平协议》

第十计　笑里藏刀

【原　文】

信而安之[①]，阴以图之[②]，备而后动，勿使有变。刚中柔外也[③]。

【注　释】

①信而安之：信，使信。安，使安，安然，此指不生疑心。
②阴以图之：阴，暗地里。
③刚中柔外：表面柔顺，实质强硬尖利。

【译　文】

表面上做的使敌人深信不疑，从而使其麻痹大意，丧失警惕；暗地里，则另有图谋。做好充分的准备，不要引起敌人的意外变故，借机而动。这就是外表上柔和，而骨子里却刚强的谋略。



【计谋探源】

“笑里藏刀”一词出自刘昫《旧唐书·李义府传》：“义府貌状温恭，与人语必嬉怡微笑，而褊忌阴贼。既处要权，欲人附己，微忤意者，辄加倾陷。故时人言义府笑中有刀。”

唐太宗时，李义府善于奉承拍马，深得皇帝宠信。他表面上平易近人，公正廉洁，其实内心阴险，好猜忌，谁要不合他的心意，他就暗中陷害。有一次，李义府听说监狱里有个女囚貌美如花，于是说通毕正义免了她的罪。结果女囚一出狱，就被李义府设计霸占了。后来有人为此告发了毕正义，道貌岸然的李义府装作对此事不知情的样子，对毕正义训斥一番。 对告发者王某，李义府表面上不说什么，背后却进谗言，不久王某被罢了官，发配到边远地区。时间一长，上至官吏，下至百姓，都知道李义府的为人。人们对他的评价就是“笑里藏刀”。



李义府

【编者解读】

“笑里藏刀”原意是指表面和气、内心阴险狡诈的两面派。它的同义



词是“口蜜腹剑”“两面三刀”“阳奉阴违”等。要运用好“笑里藏刀”之计，需要具备以下三点。

第一，具备敏锐的洞察力。所谓洞察力，是指人透过表象看清楚事物本质的能力。在政治和军事斗争领域，由于敌对双方互相保密、互相隐藏、互相欺骗，以达到信息不对称并保持本方信息优势的目的，这使局势往往错综复杂，事物本质往往隐藏至深。而此时，如果能够看清局势发展，看清战场形式，识破对方迷惑，这无论对于运用“笑里藏刀”还是防范“笑里藏刀”，都至关重要。

第二，具备过人的胆识和定力。无论在尔虞我诈的政治斗争中，还是在残酷无情的战争环境下，一旦运用了“笑里藏刀”之计，就意味着在一段时间内必须要能将“笑”坚持到底，因为“笑里藏刀”在短时间内是难以起作用的，必须经过长时间“笑”来营造可以用“刀”的前提条件，并在关键时刻“拔刀亮剑”，才能收到效果。然而，在营造条件的时期内，往往会经历诸多意想不到的困难和矛盾，甚至是折磨与考验。这就要求运用此计之人，必须能够在营造条件期间，始终坚定不移、坚韧不拔、毫不退缩，在各种风险考验面前展现出过人的胆识和定力。

第三，要能掌握好“笑里藏刀”的分寸。“笑里藏刀”关键在于“刚中柔外”，即处理好“柔”与“刚”的辩证关系，用权变的思想对具体问题进行具体分析。一方面，“笑里藏刀”的“笑”具体体现为“柔”，即能够以“柔”示人、以“柔”交人、以“柔”服人，用“柔”的方式使敌人“信而安之”，这就必须要掌握好“度”，不然就会引起敌方的警觉，从而被识破；另一方面，“笑里藏刀”的“刀”具体体现为“刚”，是“柔”的强力支撑，既可以表现为经济实力、军事实力、人口规模等硬实力，也可以表现为政治影响力、信仰号召力、文化感召力。如果没有“刚”的存在，那么“柔”就只是软弱，毫无意义可言。“笑”的目的是为了“藏刀”，“外柔”的目标是为了“刚中”。“刀”一旦出鞘，就要迅速果断，使敌人不及应变。

【破解之道】

当敌人对我们运用“笑里藏刀”之计时，我们应该采取什么样的防范对策呢？

首先，要对敌人毫无缘由的主动亲近时刻保持警惕。敌人无缘无故地



亲近，可能是一种非常危险的信号，表明敌人要向我们发起进攻了。

其次，当敌人的言辞突然谦卑时，很有可能是在加紧备战。要注意，没有事先约定而突然前来议和的，背后往往会有阴谋。对于这样的敌人，我们不能完全相信，要察言观色，看透其本质。

最后，尽早克服自身的弱点，因为敌人常常会利用我们骄傲自满、刚愎自用、急躁浮动以及喜欢被奉承等心理弱点对我们进行攻击。戒掉了这些毛病，敌人便无可利用之处，也就拿我们没有办法了。



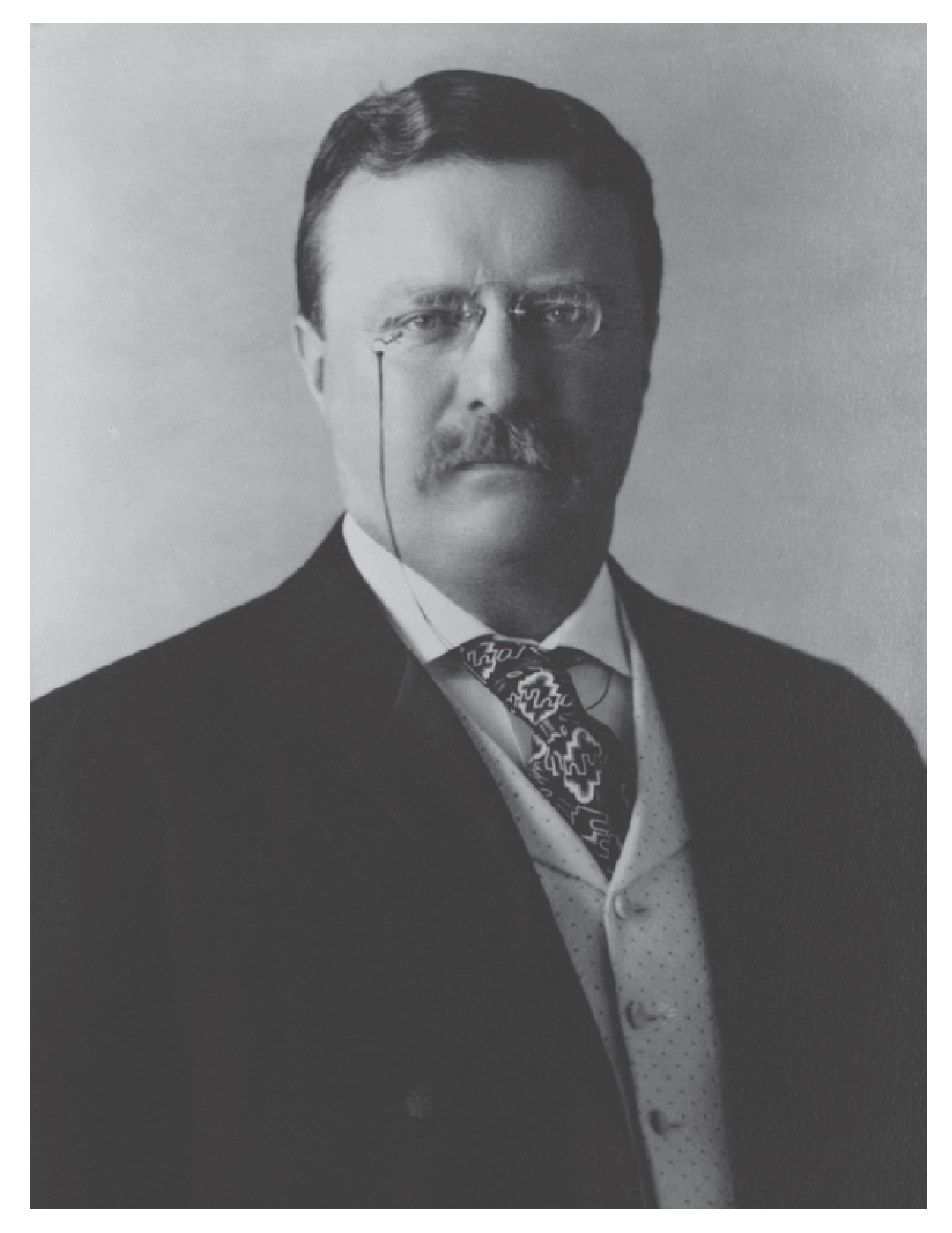
美国“大白舰队”访问日本

1907 年夏季，已经连任两届的美国总统西奥多·罗斯福在任期即将届满之际作出一项重大决定，派出美国海军大西洋舰队的 16 艘战列舰进行一次环球航行，所有战列舰都将舰体涂成华美亮丽、寓意和平与喜庆的白色，并在舰首镶嵌带有精美花纹的镀金装饰物，这就是历史上有名的“大白舰队”（Great White Fleet）。

对于派遣“大白舰队”环球航行的目的，美国官方给出了冠冕堂皇的理由：通过航行访问促进与沿途各国的友好关系，同时加强海军的远航训练。当然，这种外交辞令是没有说服力的，虽然在 19 世纪时派遣军舰出访已经是一种通行的外交手段，但是组成这样一支大型舰队周游世界是前所未有的。显而易见，向来钟爱海军且主张海外扩张的老罗斯福意在通过“大白舰队”向世界表明美国拥有一流的海军力量，它可以像欧洲列强一样通过舰炮在全球范围内推行外交政策，维护国家权益。

在历史上，老罗斯福以提出“大棒政策”而出名，强大的海军舰队就是他最为倚重的大棒，即便是这根大棒被涂成白色、镶金嵌银，它本质上

还是大棒，它的作用无非是打人和吓唬人，而美国派遣“大白舰队”出访的一个重要目的就是震慑太平洋对岸迅速崛起的日本，当时两国关系正处在非常紧张的状态。



西奥多 • 罗斯福

1905 年 9 月，在老罗斯福的外交斡旋下，日俄两国签订《朴茨茅斯和约》，从而结束了日俄战争，他因此荣获 1906 年度的诺贝尔和平奖。尽管日本打赢了战争，却没有获得巨额赔款和割地，国内经济反而因战争消耗而陷于萧条，从市井平民到政界权贵普遍认为这是美国从中作梗的结果，深感不满。同时，美国主张的门户开放政策也与日本独霸东亚的野心相抵触。两国之间猜忌日增，矛盾丛生，都不约而同地将彼此作为假想敌。

在 1906 年至 1907 年，日美矛盾因为移民问题更加尖锐。在 20 世纪初，日本移民大量涌入美国西海岸，出卖廉价劳动力，给当地人的生计造成了冲击，引发了社会矛盾，甚至在 1907 年酿成反日骚动。加州当局采取了带有种族歧视色彩的政策，排挤日本移民，令日本极为愤怒，提出强烈抗议。老罗斯福决意通过“大白舰队”用“礼貌的方式”给日本一个教训，并为对日外交交涉提供武力后盾。

日本方面在获悉“大白舰队”出访的消息时反应是非常复杂矛盾的。如前所述，当时日本社会弥漫着强烈的反美情绪，日本政府在1907年确立的“帝国国防方针”中将美国作为第一假想敌，刚刚打赢了俄国海军的日本海军已经转而研究对美决战。在日本人看来，美国方面的举动无疑传递了一个信息：美国海军将全力维护本国在西太平洋地区的利益，即便是从大西洋沿岸调遣舰队也在所不惜。在海军省内部存在反对美国舰队访问的声音。

但是，日本政府深知刚刚经历了一场战争的日本绝对没有实力卷入与另一个强国的战争，美国媒体关于“舰队出访将加剧日美紧张关系，甚至导致战争”的报道更加重了日本人的焦虑，政府有意缓解与美国的紧张关系。另一方面，舰队出访是重大的外交事件，如果日本拒绝来访，或是美国舰队避而不访，这在国际上都是极为失礼、有损颜面的事情。经过权衡之后，日本政府向美国方面发出邀请，希望“大白舰队”访问日本，同时成立了迎接委员会，由海军次官加藤友三郎海军中将担任委员长，全权负责迎接事宜。

1907年12月16日，老罗斯福乘坐“五月花”号总统游艇在切萨皮克湾检阅了集结完毕的“大白舰队”。舰队由16艘战列舰、6艘鱼雷艇和5艘辅助舰船组成，共有官兵1.4万余人，由罗比·埃文斯海军少将担任舰队司令，所有战列舰都是服役不超过10年的新锐战列舰，旗舰“康涅狄格”号建成服役仅仅1年。“大白舰队”分为两个战列舰中队，每个中队下辖两个分队，每个分队编有4艘战列舰。



罗比·埃文斯



在接受总统检阅后，“大白舰队”于12月16日从弗吉尼亚州汉普顿锚地鸣笛起航，开始了为期14个月，航程达46000海里的环球航行。舰队选择由东向西环行地球，由于当时巴拿马运河尚未开通（1914年建成），“大白舰队”只能绕行南美洲南端的麦哲伦海峡进入太平洋，沿途访问了巴西、智利等国，于1908年5月6日抵达美国西海岸的旧金山，受到极为热烈的欢迎，在对日本移民持敌视态度的加利福尼亚人看来，美国舰队出现在太平洋海岸是华盛顿对日采取强硬态度的信号。在长达5个月的远航后，埃文斯少将的健康状况已经不堪重负，于是辞去舰队司令之职，由查尔斯·斯佩里海军少将继续带领舰队完成余下的航程。



查尔斯·斯佩里

1908年7月7日，“大白舰队”再度从旧金山起航，于7月16日抵达夏威夷檀香山，略作休整后继续航程，先后造访了新西兰的奥克兰、澳大利亚的悉尼和墨尔本，于10月2日抵达菲律宾马尼拉。虽然舰队在马尼拉停留了一周时间，但斯佩里禁止任何人上岸，一来因为城内正流行霍乱，他担心传染到舰上，二来他要为出访下一站，也是最重要的一站——日本横滨做准备。

最初罗斯福总统接到日本方面的邀请时感到喜忧参半，他乐于趁此机会向日本人展示实力，但他又担心遭遇对方的暗算。美军舰队指挥官们出于军人的职业敏感，对于访日之行充满忧虑，斯佩里在和参谋们讨论出访事宜时谈到了1898年在哈瓦那港神秘爆沉的“缅因”号战列舰，那次事件导致了美西战争的爆发，也谈到了日本海军在过去两场战争中不宣而战、抢先偷袭的惯用伎俩，担心这次访问是自投罗网。虽然日本借机开战的可能性微乎其微，但这种担心一直持续到访问结束。

10月9日，“大白舰队”驶离马尼拉，北上日本，途中遭遇台风，队形被风暴冲散，不少战舰的舷窗玻璃被海浪打碎。恶劣的天气拖延了航程，舰队比预定时间晚了两天才在10月18日抵达东京湾外海。让所有人紧张的是，一支阵容严整的日本舰队赫然出现在横滨港外。日本海军派出16艘战列舰和装甲巡洋舰，由对马海战时的功勋旗舰“三笠”号领衔出港，在联合舰队司令长官伊集院五郎海军中将带领下迎接美国舰队，每一艘日本战舰都对应一艘美国战舰。在日本舰队的伴随下，美国战舰鱼贯驶入横滨港，停靠在指定的泊位上。整个入港过程中，美国人依然感到忐忑不安，担心日本人会封锁港口，来个瓮中捉鳖，直到他们看到码头上聚集着如潮水般的人群，挥舞着日美两国国旗，发出山呼海啸般的欢呼声，心中的石头才渐渐放下。

日本方面为了迎接“大白舰队”可谓下足功夫，东京、横滨街道两侧都插满了日美国旗，并用彩灯、彩带装饰一新，在码头上搭建了一座高大的欢迎拱门，在夜幕降临后还点亮灯光加以照明。横滨和东京两地的警察局还特别向市民发出通知，告知如何接待“西洋来宾”，比如在公交车和火车上要主动给美国人让座等。日本铁路部门还向来访的美军官兵发放“特别乘车券”，他们可以凭借此券免费乘坐火车游览横滨、镰仓、藤泽等地，且5天内有效。日本邮政部门还大量印制、发行了以“大白舰队”访日为主题的明信片。至于各种宴会、招待会、游园会等更是不一而足，整个横滨因为美国舰队的来访陷入了一场狂欢，各种欢迎活动持续了一周。

尽管感受到日本方面营造的友好氛围，斯佩里仍然保持了戒心，他要求所有官兵在参加接待活动和上岸游览时都要举止得体，在宴会上可以喝酒，但绝不能喝醉，如果滋生事端将以军法严惩。由于上级的严格规定，美军官兵在与日本人交往时总是非常礼貌又十分克制，总体而言日美双方相处还是非常融洽的。在横滨港并排停泊的日美战舰之间举行了互访活动，

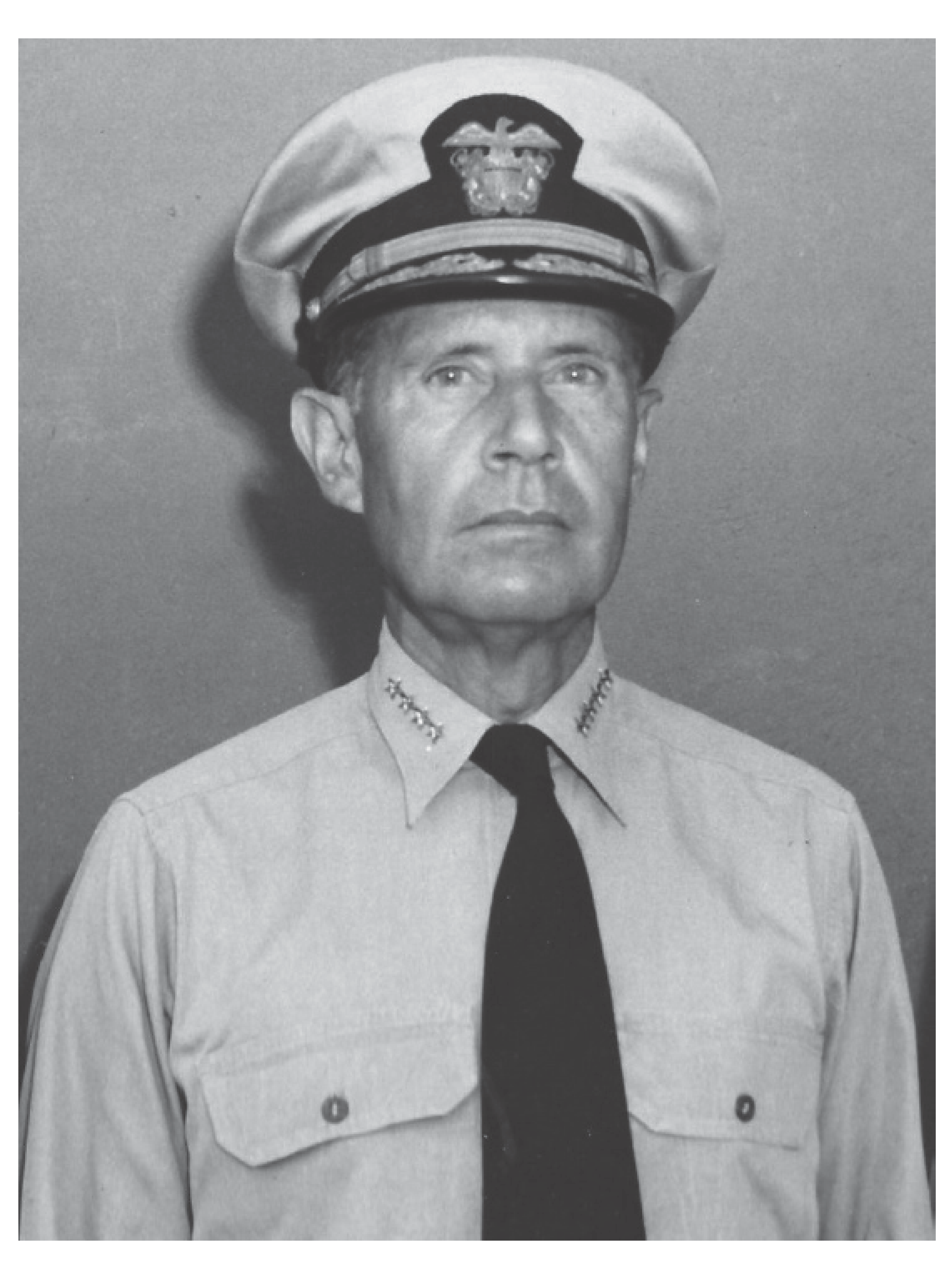


并向普通民众开放参观，很多日本平民蜂拥登上美军战舰游览，并在甲板上做起生意，向美军官兵兜售土特产。

在“大白舰队”驻泊横滨期间，最重要的欢迎活动是在“三笠”号战列舰上举行的宴会，因为这场宴会是由日俄战争时期日本联合舰队司令长官，时任海军军令部长的东乡平八郎海军大将亲自主持。值得一提的是，当时随“大白舰队”访日的年轻军官中包括了日后在太平洋战争中率领美军舰队与日军交战的核心人物，比如后来成为第 3 舰队司令的威廉·哈尔西上将在 1908 年时还是“堪萨斯”号战列舰上的一位少尉军官，在访日期间负责在岸上带领巡逻队纠察官兵行为，但在宴会当天他特意调换了值班安排，以参加宴会。此外，后来在中途岛海战中大放异彩的雷蒙德·斯普鲁恩斯上将也作为“明尼苏达”号战列舰的年轻少尉访问了日本。



威廉·哈尔西



雷蒙德·斯普鲁恩斯

在“大白舰队”即将结束访日之际，日本政府向舰队中的每一位军官都颁发了勋章。10 月 25 日，“大白舰队”结束访日行程，在日本人的欢送下告别横滨。1909 年 2 月 22 日，“大白舰队”返回汉普顿锚地，完成了环球航行。

毫无疑问，在“大白舰队”的所有出访活动中，对日本的访问是最具



现实意义的。日本方面的热情接待和善意展示让舰队中的美军军官们产生了不同的感受，一部分人认为舰队到访促进了两国关系的缓和，日本人表现出诚意，美国方面也应以诚相待，发展两国的友好关系；包括哈尔西在内的另一些人则认为，日本人，特别是日本海军对于舰队来访的热忱完全是虚假的，是迫于政府压力而进行的表演。无论他们的见解是否准确，至少老罗斯福部分达到了派出舰队出访的目的，通过友好访问和武力威慑双管齐下，华盛顿在对日外交上保持了主动。就在“大白舰队”离开日本一个月后，日本驻美大使高平小五郎和美国国务卿伊莱特·鲁特签署了协定，两国政府同意保持太平洋地区的现状，日本承诺限制移民入美，而美国承诺改变对日本移民的歧视性政策。

至少从表面看来，日美关系重新恢复了平静。但是，如果说“大白舰队”访日让日本人心怀畏惧，野心收敛，进而促进两国关系友好发展，那就是绝对的痴人说梦了。恰恰相反，美国舰队的来访更加刺激了日本海军的扩张欲望。在随后的十年间，日本倾注国力打造比肩英美的强大舰队，与美国一道跨入无畏舰时代，太平洋两岸的海军造舰竞赛愈演愈烈，到 1921 年华盛顿会议召开之前，日本海军已经拥有 10 艘超无畏型战舰，位居海军列强三甲之一。当日美两国代表在限制海军军备的谈判桌上唇枪舌剑、争执不休时，他们恐怕已经不记得昔日横滨港码头上的隆隆礼炮和纷飞彩带。

施陶芬贝格暗杀希特勒

施陶芬贝格出生在德国斯图加特附近的小城耶廷根，其父母都属于斯图加特的符腾堡宫廷的成员，母亲出身伯爵并且是符腾堡王室的宫女，父亲则是符腾堡国王的将军。施陶芬贝格继承了家族的高贵血统，品学兼优，历属第 17 骑士团、德累斯顿步兵学院、罗姆冲锋队、第 6 装甲旅。

1943 年年初，施陶芬贝格远赴北非突尼斯战场指挥一个装甲师。1943 年 4 月，他在战斗中失去左手两个手指和整只右手，左眼重伤，右眼破裂完全失明。由于无法在野战部队继续服役，施陶芬贝格奉调回国。

战争的残酷使施陶芬贝格的思想彻底转变。当上柏林陆军部办公室参谋长之后，施陶芬贝格开始利用职务之便寻找志同道合的军官，为刺杀希特勒以及日后接管德国做准备。

刺杀希特勒的关键在于接近希特勒。希特勒住在元首山庄，平时戒备



森严，根本无法偷偷潜入山庄行刺。当施陶芬贝格得知希特勒对集中营里千百万劳工的暴动伤脑筋时，立即有了主意。他连夜拟订了一个旨在镇压外国劳工的计划纲要，代号为“女武神”。他相信为了这一重要计划，希特勒一定会接见他。

果然不出所料，1944 年 6 月 7 日，元首山庄来电话，要施陶芬贝格立即晋见。希特勒看完施陶芬贝格拟订的“女武神”计划后，大加赞赏：“很好，你尽快修改，必须在一个月内拿出详细方案。”眼见施陶芬贝格在战争中献出一只眼睛和一只胳膊，现在又积极为他分忧，希特勒难掩赞赏之情。

出师顺利，施陶芬贝格更加坚定了谋杀希特勒的信心。一个月后，施陶芬贝格再次去见希特勒。这一次，他的公文包里，除了装着“女武神”计划的详细方案外，还有一枚定时炸弹。希特勒非常热情地接待了他，肯定他的方案“特别出色”。他谦逊地说了一通“请元首指正”“再进行修改”等客气话。出乎他的意料，这次希特勒的左膀右臂戈林和希姆莱都不在场。为了能让一颗炸弹将 3 个魔鬼送进地狱，他没有引爆炸弹。

7 月 15 日，希特勒再一次召见“女武神”计划的全部拟订者。可惜由于会议太短，前后仅有半个小时，施陶芬贝格还没找到机会夹破引爆的酸液信管，会议就结束了。

7 月 20 日，施陶芬贝格去元首山庄参加由希特勒主持的军事会议。有了前两次谋杀失败的教训，这次他做了充分的准备，连谋杀后逃跑路线都设计好了。会议开始前，施陶芬贝格以换衬衣为借口来到一间卧室，以最快的速度夹破引爆的酸液信管。会议开始了，希特勒首先听取豪格将军关于东线形势的汇报。施陶芬贝格在豪格旁边就座，他把装有炸弹的公文包放在桌子底下，并尽量把它推向希特勒一边。距爆炸时间还有 5 分钟时，他悄悄地溜出会议室，按原定路线离开了元首山庄。

5 分钟后，炸弹准时爆炸，24 名与会者中 4 人当场死亡，水泥屋顶掀塌一半，地上炸出一个大坑。但爆炸的一刻，希特勒正趴到桌面上看地图，厚重的橡木桌子挡住了炸弹，让希特勒逃过了这一劫，仅烧伤了大腿、烧焦了头发、震坏了耳膜。

当晚，施陶芬贝格和其他的 4 个伙伴寡不敌众，被逮捕后未经审判就被判处死刑，拖到院子里立即枪决。

虽然施陶芬贝格未能炸死希特勒，但他的行动本身无疑是“笑里藏刀”这一计策的成功体现。



施陶芬贝格

第十一计　李代桃僵

【原　文】

势必有损，损阴以益阳①。

【注　释】

①损阴以益阳：阴：此指某些细微的、局部的事物。阳，此指某些带整体意义的、全局性的事物。

【译　文】

当局势发展到必受损失时，为了使劣势转为优势，应尽量牺牲局部以保大局，牺牲眼前以图长远。



【计谋探源】

“李代桃僵”一词出自北宋郭茂倩《乐府诗集·鸡鸣》。

《鸡鸣》讲述了汉朝望族盛衰无常的生活现状。当时社会太平，一片繁荣昌盛，却有一种怪现象，出身卑微的人一旦得了势，就马上成为显赫一时的皇亲国戚。但是他们作威作福，最后不得不沦为刀下亡魂。

传说有兄弟五人，均为好逸恶劳、游手好闲的浪荡子，偶然他们得到了皇帝的常识，当上了侍中郎。从此他们的生活发生了翻天覆地的变化，荣华富贵享之不尽，成了钟鸣鼎食之家。后来，五兄弟有人犯了罪，一朝成了阶下囚，不得不受刑。这时其他兄弟各扫自家门前雪，毫不惦念手足之情，互相倾轧，丑态百出。

为此，百姓间流传着一首歌谣：“兄弟四五人，皆为侍中郎，五日一时来，观者满路旁。黄金络马头，颎颎何煌煌。桃生露井上，李树生桃旁。虫来啮桃根，李树代桃僵。树木身相代，兄弟还相忘！”人们借此叹息：井边之桃树与李树相依为伴，虫蛀桃树，往往李树代桃树受蛀而枯萎僵死。李树尚能够以身代为提醒，他们兄弟之情谊连李树不如！



郭茂倩

【编者解读】

“李代桃僵”之计在不同情况下的表现形式虽然各具特色，但归根结底都带有“代”的底色。想要运用好“李代桃僵”之计，需要做到以下三点。

第一，正确处理好“李”与“桃”的关系。“李”表示牺牲的一方，“桃”表示被保全的一方。施行此计的关键是在战场上出现了需要“李代桃僵”的形势时，就既要有做“桃”者，也要有做“李”者。这就要求各级指挥官要能够选贤任能，部属则要有勇于牺牲、以成大局的精神。同时，“李”与“桃”的分量要衡量好，应注意“李”轻“桃”重，不能顾此失彼，更不能反向替代，要确保“李”能成功代“桃”，否则，就可能“桃”僵“李”也枯。

第二，指挥官要有“大将之风”。指挥官要会“算账”。在激烈的战斗中，自己一点代价也不付出的所谓“全胜”一般是不存在的，以相对少的损失换取最终胜利，是划算的。因此，在事关全局的问题上，必须舍得以“李”代“桃”，以某个局部的暂时失利，集中资源获得整体的、长远的得利，即所谓“变害为利”，这是每一个指挥官都应具备的眼光和能力。

第三，充分把握使用“李代桃僵”的分寸。“李代桃僵”之计在军事行动中仍属于一种“奇”计。战争的胜负最终往往还是由正面决战所决定，需要硬实力、真“肌肉”。此外，“李代桃僵”在充满信息不对称的战场上，在敌强我弱的战争态势下相对比较有用，当形势不同时，片面强调“李代桃僵”会造成喧宾夺主的结果。因此，对于“李代桃僵”之计的使用，一定要掌握火候和分寸，从而确保战略或战术目的的达成。

【破解之道】

如果无原则地承揽别人的过错，很容易被利用，成为别人的挡箭牌、替罪羊。所以，在包揽罪过时，要分清对象，最好非己之过不要去揽，以防作出无谓的牺牲。同时，争执是非之地不要久留，以防被人栽赃、嫁祸。承受了不白之冤一定要及时申诉，因为蒙冤的背后肯定有另一个人在逍遥法外、幸灾乐祸。因此，一旦发现自己做了替罪羊时，要奋起反抗，不可忍耐，不必无缘无故代人受过。



黑海舰队自沉

1918 年年初，“一战”还在进行，新生的苏维埃政权正在加紧恢复战争创伤，发展国民经济。不料，一些国家对新生的苏维埃政权进行了武装干涉。2 月，罗马尼亚首先攻入苏联领土，侵占了苏联的大片土地和许多城市；3 月上旬，德国 50 万大军进占乌克兰；3 月 14 日，奥匈帝国和法国军队武装占领了海滨城市奥德萨，并继续挥兵东进，准备逼苏联就范。情势异常危急！布尔什维克发出紧急号召，要求全苏人民奋起抵抗帝国主义的入侵。当时，正驻守黑海，处于整编和恢复时期的苏联海军黑海舰队，接到中央命令，立即派出水兵协同红军陆军和警卫队一起，反击敌人的武装入侵。

4 月 25 日，德军攻占了除黑海舰队驻扎的塞瓦斯托波尔以外的全部克里米亚半岛，并形成了对塞瓦斯托波尔的合围态势。黑海舰队处境极为不利。4 月 29 日夜，黑海舰队司令下令突围。但是，德军占领了港口制高点，向突围的黑海舰队的战舰猛烈射击。一战之下，黑海舰队仅有 2 艘战舰突围而出，其余舰艇被迫驶回港内。

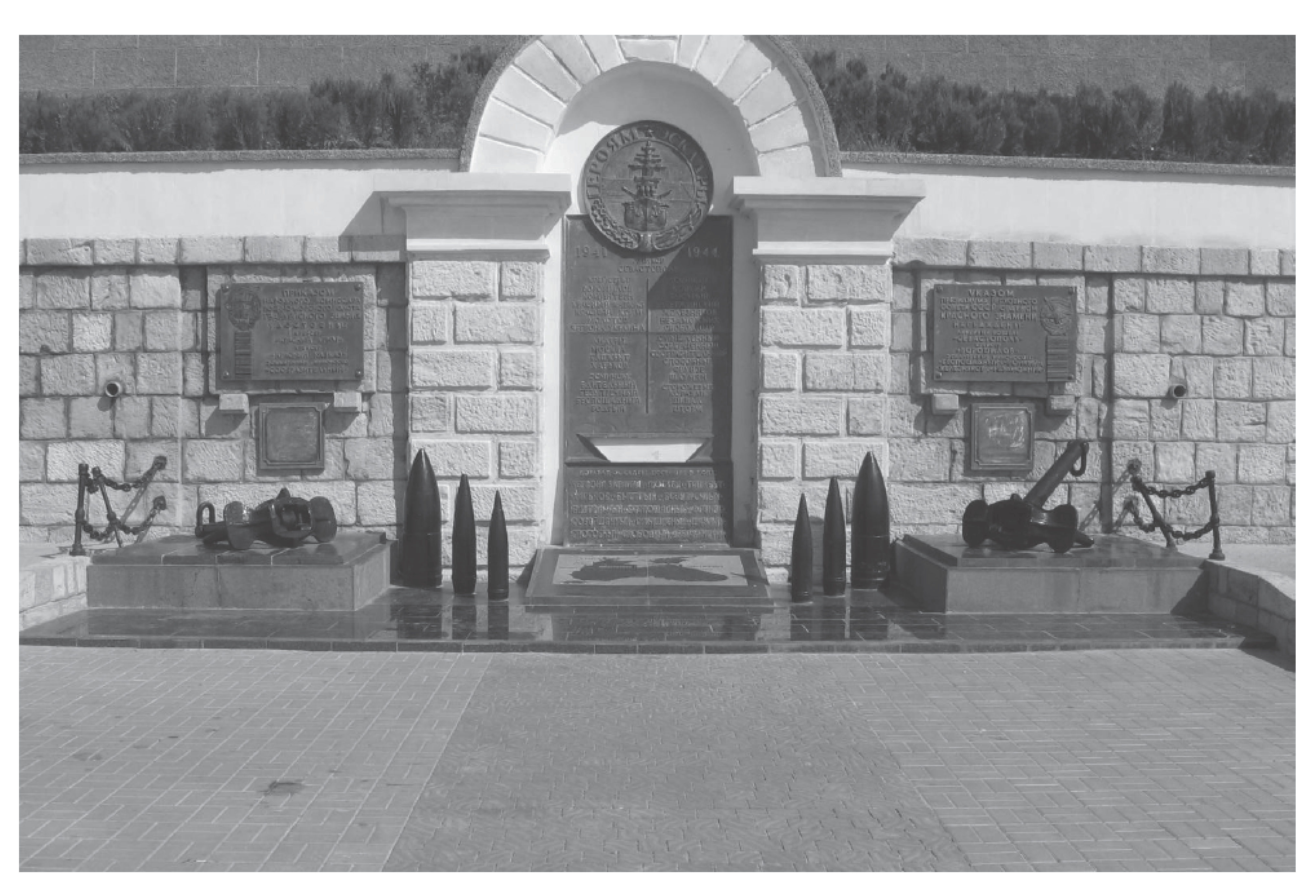
5 月上旬，黑海舰队 70 多艘舰艇转移至塞瓦斯托波尔港内侧一个更小的军港诺沃罗西斯克。这是一个条件十分简陋的小军港，缺乏燃料，也没有淡水。不久，黑海舰队的补给完全断绝了，舰艇检修也不能进行。舰队司令反复向苏联最高当局请求援救。但是，当时的苏联正处于四面受敌的困境之中，一时也没有办法抽出力量去支援黑海舰队。

6 月 11 日，德军下达最后通牒，要求黑海舰队立即返回塞瓦斯托波尔，否则就发起进攻。这时，隐藏在舰队内部的反动分子极力鼓动舰队返回塞瓦斯托波尔，把舰队拱手交给德军算了。这个建议立即遭到广大水兵的拒绝。但是，如果继续留在诺沃罗西斯克，下一步怎么办，却谁也不知道。此刻，在敌军迫近、补给中断的严酷形势下，黑海舰队欲走无路，欲留不成，官兵们忧心如焚，众多舰艇的处境越来越危险了，他们只能请求最高领导给予决断。

列宁和最高苏维埃政府紧急研究对策。一些人主张，舰队应该坚守在诺沃罗西斯克军港内，与德军决一死战，以此证明红军的英勇和无畏。列宁坚决否定了这一主张。列宁认为，黑海舰队的水兵们是一笔不可多得的珍贵财富，他们富有战斗经验，英勇顽强。在没有其他办法解救黑海舰队的情况下，如果选择让舰队仍然留在诺沃罗西斯克港，与德军决战，其结果无疑是水兵全部阵亡，而舰只大部被德军俘获。

因此，列宁提出了自己的主张：第一，要坚决保存黑海舰队的战士们，绝不做无谓的牺牲；第二，与其把武器装备留给敌人，让他们用来打我们，不如干脆自己全部毁掉它。这是一个痛苦的决定，在列宁的反复说服下，大多数领导终于同意这一决定。于是，苏联政府作出了一个惊人的决定：黑海舰队全部自沉。

尽管万分不舍，黑海舰队的官兵们还是忍痛决定执行列宁的计划，同时做了周密的准备工作。1918年6月18日，黑海舰队的所有舰艇上都悬挂上了"宁死不投降"的旗帜。"刻赤"号驱逐舰用鱼雷逐一击沉了所有舰只，然后，水兵们引爆了"刻赤"号的弹药舱。一声巨响，最后一艘战舰也自毁沉没了。



黑海舰队纪念碑

黑海舰队自沉后，2000 多名水兵都怀着悲愤的心情被派往其他舰队作战。8 艘可以运走的快艇被火车运往伏尔加河编入了其他舰队。德军万万没有料到黑海舰队的这一行动，他们原来设想的全歼黑海舰队、全部掠获舰

队船只或迫使舰队自动投降的计划全部落空了。恼羞之下，他们攻入了诺沃罗西斯克港，劫掠所有重要设备和物资，但没有找到一艘可以使用的船只。从黑海舰队撤走的2000多名水兵，在后来的反侵略战争中发挥了巨大的作用。战争结束后不久，列宁又以这些人为核心重新建立了黑海舰队。

战争中，当自己必定失败、求胜没有希望的时候，主动地撤走人员、毁坏工事和一切无法搬走的武器装备，不但不是对自身力量的破坏，反而是对未来自身力量的一种保护。

考文垂事件

密码战在二战中曾经起到过非常重要的作用。1939年8月，英国情报机关获取了一台名叫“英尼格码”（又称“哑谜”）的德式先进密码机。经过研究发现，早在20世纪30年代初，德军便在其军事通信部门中配发了这种密码机。希特勒一直在用这种密码，而且自信这种最新、最复杂的通信密码不可能被破译。英国政府立即组织人力、物力对“英尼格码”展开破译工作。经过长时间努力，这个“超级密码”最终被破译了。

1940年11月12日，德国空军司令部按希特勒指令发出命令，派空军机群于11月14～15日对英国内陆的中心实行猛烈轰炸，具体目标是英国的重要城市考文垂，并将此计划命名为“月光奏鸣曲”。该计划有两个目的：一是考文垂是英国主要工业城市，对其进行轰炸可以摧毁英国的抵抗；二是德军在空袭伦敦过程中屡遭失败，也使希特勒对“英尼格码”的保密性提出怀疑。他想以这次行动来证实自己的怀疑是否准确。因此，德军情报部门将作战指令发给前线德军，并认真等待英方的反应。

11月12日，英方通过“超级密码”截获了这一情报。但是，如何应付这次空袭，英国首相温斯顿·丘吉尔面临着两难选择：考文垂在英国建筑史和工业史上占有重要的地位，而“超级机密”在未来的战役中也具有决定性意义。如何取舍，军方提出两种方案：一是采取主动措施保卫考文垂。不过这样一来，德国人极有可能怀疑自己的密码被破译，以后就会更换新的密码系统，“超级机密”将失去作用。另一种方案是让考文垂的防务措施原封不动，对空袭作出合乎常情的反应，用牺牲考文垂来保住“超级机密”。11月14日下午，丘吉尔考虑再三，最后忍痛作出决定：考文垂不做防御疏散。

在此次空袭中，考文垂遭到毁灭性打击：500 多家店铺和 5 万多间民房被炸毁；12 家飞机零件工厂处于瘫痪状态。空袭共炸死 554 人，炸伤 4800 多人。这也使考文垂事件成为二战中颇有争议的事件，为了整体利益残忍地牺牲局部利益是否有违人性和道德？



温斯顿 • 丘吉尔

不过，考文垂虽然遭受了惨重的损失，但历史证明丘吉尔这一“李代桃僵”的办法，为最终打败德国法西斯作出了巨大贡献。英国情报机构利用它掌握的“超级机密”，多次截获敌人的重大情报，给予德军以沉重的打击，最终迫使希特勒放弃了在英国登陆作战的“海狮计划”。1942 年 11 月，在北非阿拉曼战场上，“超级机密”提供的情报又发挥重大作用。由于英国蒙哥马利将军对德国隆美尔的非洲军团的战略战术、实力部署、后勤供给事先了如指掌，仅仅 13 天，德军就损失 6 万人和 500 多辆坦克。德国“沙漠之狐”惨败于非洲沙漠。



丘吉尔访问遭到空袭后的考文垂

第十二计　顺手牵羊

【原　文】

微隙在所必乘①；微利在所必得。少阴，少阳②。

【注　释】

①微隙在所必乘：微隙，微小的空隙，指敌方的某些漏洞、疏忽。
②少阴，少阳：少阴，此指敌方小的疏漏，少阳，指己方小的得利。此句意为己方要善于捕捉时机，伺隙蹈虚，变敌方小的疏漏而为己方小的得利。

【译　文】

敌人出现微小的间隙也必须乘机利用；发现微小的利益也要力争获得。要善于利用敌人的微小疏忽和过失，为己方的微小胜利服务。

【计谋探源】

“顺手牵羊”一词出自《礼记·曲礼上》：“效马效羊者右牵之，效犬者左牵之。”郑玄注：“用右手便。”也就是说，马和羊力气较大，而人的右手也比左手更加有力，所以用右手牵马或牵羊更方便省力。后世因以“顺手牵羊”比喻顺便行事，毫不费力。元代尚仲贤《单鞭夺槊》第二折：“我也不听他说，是我把右手带住马，左手揪着他眼扎毛，顺手牵羊一般牵他回来了。”《水浒传》第九十九回：“前面马灵正在飞行，却撞着一个胖大和尚，劈面抢来，把马灵一禅杖打翻，顺手牵羊，早把马灵擒住。”

【编者解读】

顾名思义，“顺手牵羊”的本意是趁机拿走属于别人的财物。后人形象地将其比喻为趁敌人暴露出的小间隙，向其薄弱处发展，创造和捕捉战机，逐步削弱敌人的力量，增强与壮大自己的实力。这个增强与壮大，恰恰来自敌人，而非别处。



从一般意义上说，“顺手牵羊”之计含有在完成任务的过程中，看准敌方空子，果断出击，顺势“捞”一把的意思。而这种空子是在双方对垒过程中突然暴露的，不是事先能够预料的。即“顺手牵羊”的“牵”，并不是专门去取、去要，原文的目的也并不是去牵“羊”，甚至还不知道有“羊”可牵，但在做主要事情的同时，却无意中发现了“羊”这个可取之利。而至于“微隙”能否利用，是否必胜，还要从全局进行考虑，不可因小失大。

运用“顺手牵羊”之计时，必须了解以下几点。

第一，理解此计的内涵。“顺”是无意之间的捎带，而不是有意为之。能否顺手牵到“羊”，只能靠自己的观察、分析、寻找、捕获，抓住敌方弱点，方有所获，这是最重要的。

第二，用好此计，关键在于主观努力。打胜仗时可以用，打败仗时也可以用。古今中外很多绝处逢生的战争，就是获胜方在最初大败之时还能静下心来观察局势，寻找和利用敌人可能出现的过失，哪怕过失极小，都可以让人反败为胜。因此，败不馁极其可贵。

第三，要活用“顺手牵羊”之计，更要有积极的准备，自己去创造机会并利用一切机会。

第四，不要在以下两种情况时“顺手牵羊”。一是在影响主要目标的实现时，不能捡了芝麻丢了西瓜。二是不要在不“顺手”的情况下强行取利，要以大局为重，得之顺便，获之顺势。

【破解之道】

当敌人对己方实施“顺手牵羊”之计时，要采取一定的有效措施予以应对。

首先，尽可能避免出现漏洞，这样敌人就无机可乘。而事先的周密计划和事中的严密组织，是防止间隙出现的有效手段。

其次，“亡羊”后要及时“补牢”。及时发现，及时反馈，及时弥补。当机立断，不存有侥幸心理，以避免丢失更多的“羊”。

最后，要提高警惕，严防死守。敌人在牵羊之前，难免会神色慌张，坐立不安。要善于辨别，一旦发现与己方有利益冲突的人接近“羊群”，决不可不闻不问，听之任之。要随时严阵以待，保全自己的利益不受损害。



捷足先登的法国

二战时，意大利是轴心国集团的三号国家。不过由于意大利在二战中的拙劣表现，人们对意大利军队总是嗤之以鼻，认为意大利人就是“打酱油”的角色。实际上，二战中的意大利军队并不弱，特别是意大利海军，曾让英国人头疼不已。

二战爆发前，意大利海军仅次于美国、英国和日本，排名世界第四。意大利参战时，意大利海军拥有 7 艘战列舰、19 艘巡洋舰、123 艘驱逐舰、67 艘鱼雷艇、115 艘潜艇，海军力量非常可观。而英国的地中海舰队仅有 6 艘战列舰、2 艘航空母舰、1 艘战列巡洋舰、22 艘驱逐舰和 12 艘潜艇。从账面数据来看，意大利海军实力是占有优势的。此外，意大利海军还得到了德国海军（主要是潜艇）的支援。

二战爆发后，意大利海军很快对英国地中海舰队发起了进攻，双方爆发了多场激烈的海战。战争初期，意大利海军一度打得英国人试图退出地中海。意大利投降前，在地中海的战斗中，英国海军舰艇损失高达 41.2 万吨，意大利海军舰艇损失约为 26.9 万吨，英国海军的损失比意大利海军严重得多。

德军在北非战场前期的一系列胜利，都离不开意大利海军对英国地中海舰队的打压。如果没有后者的支持，隆美尔的装甲部队恐怕连地中海都无法跨越。然而，就是这样一支让人艳羡的强大海上力量，却在战后被狡猾的法国人捞走不少便宜。为此，英、法两国还差点闹起了别扭。

原来，当时法国借助战胜国的便利，以战争中意大利侵占其边境领土为由，要求对方进行战争赔款。其实，法国人还看上了意大利海军“罗马统帅”级巡洋舰中的两艘新舰。这两艘巡洋舰不仅设计新锐，而且最高航速可以达到 40 节，同时舰上装备了“猫头鹰”对海搜索雷达，技术水平十分先进。因此，如果能顺利划走这两艘巡洋舰，对战后一穷二白的法国海军来说，无疑是雪中送炭。



“罗马统帅”级巡洋舰

与此同时，英国因为在战时遭到德国潜艇和轰炸机长期袭扰，军队装备同样损失较大，他们也理所当然地看上了意大利海军这两艘先进巡洋舰。可是英国人还没动手，就得知法军趁意大利国内局势混乱，已将军舰解缆开回了本国军港，这让英国海军又气又恼，最终却又无可奈何。

苏联间谍错牵“响尾蛇”

1967 年，苏联克格勃总部科学技术局局长奥涅金将军得到情报，联邦德国策勒空军基地的第 74 战斗机中队将是最先换装 F-4E“鬼怪”多用途战斗机的部队。F-4E 战斗机的最大速度为 2.2 马赫，转场航程 3100 千米，作战半径超过 1200 千米。这种飞机从联邦德国基地起飞可以直接飞临苏联的西部地区作战。这不能不引起苏联的严重关切。奥涅金将军给克格勃在联邦德国的一个间谍小组下达指令：隐蔽待命，只等 F-4E 战斗机一到，就从策勒空军基地偷出一架。

受命偷 F-4E 战斗机的间谍小组共有 3 名成员。组长曼弗列德 • 兰明格是一名 30 多岁的德国建筑师，他在 1963 年加入克格勃，并在莫斯科受过

间谍训练。其他两位成员分别是锁匠约瑟夫•林诺斯基和飞行员沃尔夫•诺普，前者是波兰人，后者隶属联邦德国空军第 74 战斗机中队，非常了解联邦德国空军的武器装备。

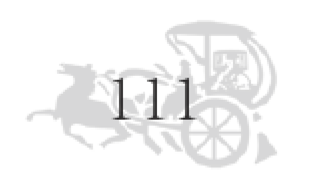
三人正在进行偷窃 F-4E 战斗机的准备工作时，诺普所在部队又运进了一批新装备，其中有美国生产的“响尾蛇”空对空导弹。“偷一枚导弹也不是难事，何不偷一枚‘响尾蛇’呢？”诺普把这个想法告诉了兰明格。兰明格在听了他的详细行动计划之后，也相信这是一件“顺手牵羊”的好买卖，而且这并不会妨碍偷窃 F-4E 战斗机。于是，诺普先对基地的导弹库进行了仔细侦察，然后将库房锁具的详情告诉林诺斯基。在研究了基地的保安措施及其他有关情况后，他们选定 10 月 7 日动手。

在策勒空军基地，老鼠十分猖獗。基地司令下令 10 月 7 日晚上下毒饵灭老鼠，所有养狗的住户都必须把狗关起来。这可是个意外的好机会。基地里那些狗不会出来汪汪乱叫了，排除了偷导弹的最后一个严重障碍。

这天，林诺斯基拿着诺普为他准备的通行证进入基地。天黑以后，诺普先到基地环形栅栏边一个选定的地方，把铁丝网剪开一个口子，然后再把它恢复原状，如果不注意就根本看不出破绽。午夜后，他们来到了导弹库。林诺斯基没费多大劲就打开了几道门锁。他们进入库房后，把一枚“响尾蛇”导弹从安置架上卸下来，装上双轮手推车。其实，对苏联有价值的是导弹的导引头，而不是笨重的弹体。只是由于他们不懂导弹的构造，又缺乏把导引头卸下来的必要技能，才不得不把长 3 米、重 70 多千克的导弹整体弄走。

诺普和林诺斯基把导弹推出库房，又把几道门按原样重新锁好，然后从预先剪开的豁口处把导弹抬出铁丝网。在附近的一条胡同里，兰明格正在诺普的跑车旁等待他们。导弹太长，车里装不下，他们只好把跑车的后窗打破，使弹头伸出车外。诺普找出一块破地毯，把导弹的弹头严严实实地裹起来。就这样，他们驱车跑了 300 多千米，横穿半个德国来到克雷菲尔德的一所公寓。在那里，他们设法把导弹分成两部分，分装在两个木箱里，贴上“商业样品”的标签。当诺普长途跋涉赶回策勒空军基地的时候，兰明格开车来到杜塞尔多夫机场，把两个木箱寄往莫斯科。

当“响尾蛇”导弹已成为苏联人的囊中之物时，蒙在鼓里的德国人还不知道自己的导弹被人偷走了。由于这次行动，兰明格和他的同伙得到了 3 万美元的报酬。踌躇满志的兰明格间谍小组摩拳擦掌，准备等待时机下手偷走一架 F-4E 战斗机。



然而，一次漫不经心的意外发现导致了兰明格间谍小组的全军覆灭。这一天，策勒基地的一个外科医生受妻子的差遣去采野芹菜。他沿着基地周围的栅栏漫步，意外地发现了铁丝网被剪断的地方。他立即报告了基地保安部门。经过迅速调查，保安部门发现基地的导弹被盗，线索直指诺普，从诺普又找到了林诺斯基和兰明格。他们以间谍罪被捕。

克格勃对兰明格爱恨参半：恨的是他擅自行动，失掉了一架很可能到手的战斗机；爱的是他偷回了一枚先进的“响尾蛇”导弹。1971 年 8 月，在一次大规模的间谍交换中，克格勃点名要回了兰明格。



德国装备的“鬼怪”战斗机



“响尾蛇”空对空导弹



第3章　攻战计

攻战计是《三十六计》第三套计谋，意指必须知彼知己，果断勇敢地面对战争中所遇到的各种问题，采取积极的态势，寻求敌方的弱点。攻战计包括打草惊蛇、借尸还魂、调虎离山、欲擒故纵、抛砖引玉、擒贼擒王六计。



第十三计　打草惊蛇

【原　文】

疑以叩实[①]，察而后动；复者，阴之媒也[②]。

【注　释】

①以叩实：叩，问，查究。意为发现了疑点就应该查究清楚。

②复者，阴之媒也：复者，反复去做，即反复去叩实而后动。阴，此指某些隐藏着的、暂时尚不明显或未暴露的事物、情况。媒，媒介。句意为反复叩实查究，而后采取相应的行动，实际是发现隐藏之敌的重要手段。

【译　文】

发现了疑点，就应该查究清楚，情况完全掌握了才可以采取行动。要反复侦查研究，而后采取相应的行动，这是发现隐藏之敌的重要方法。

【计谋探源】

“打草惊蛇”一词出自唐代段成式《酉阳杂俎》与宋代郑文宝《南唐近事》中的一个故事：南唐时候，当涂县（现安徽省马鞍山市下辖的一个县）的县令叫王鲁。这个县令贪得无厌，财迷心窍，见钱眼开，只要是有钱、有利可图，他就可以不顾是非曲直，颠倒黑白。在他做当涂县令的任上，干了许多贪赃枉法的坏事。

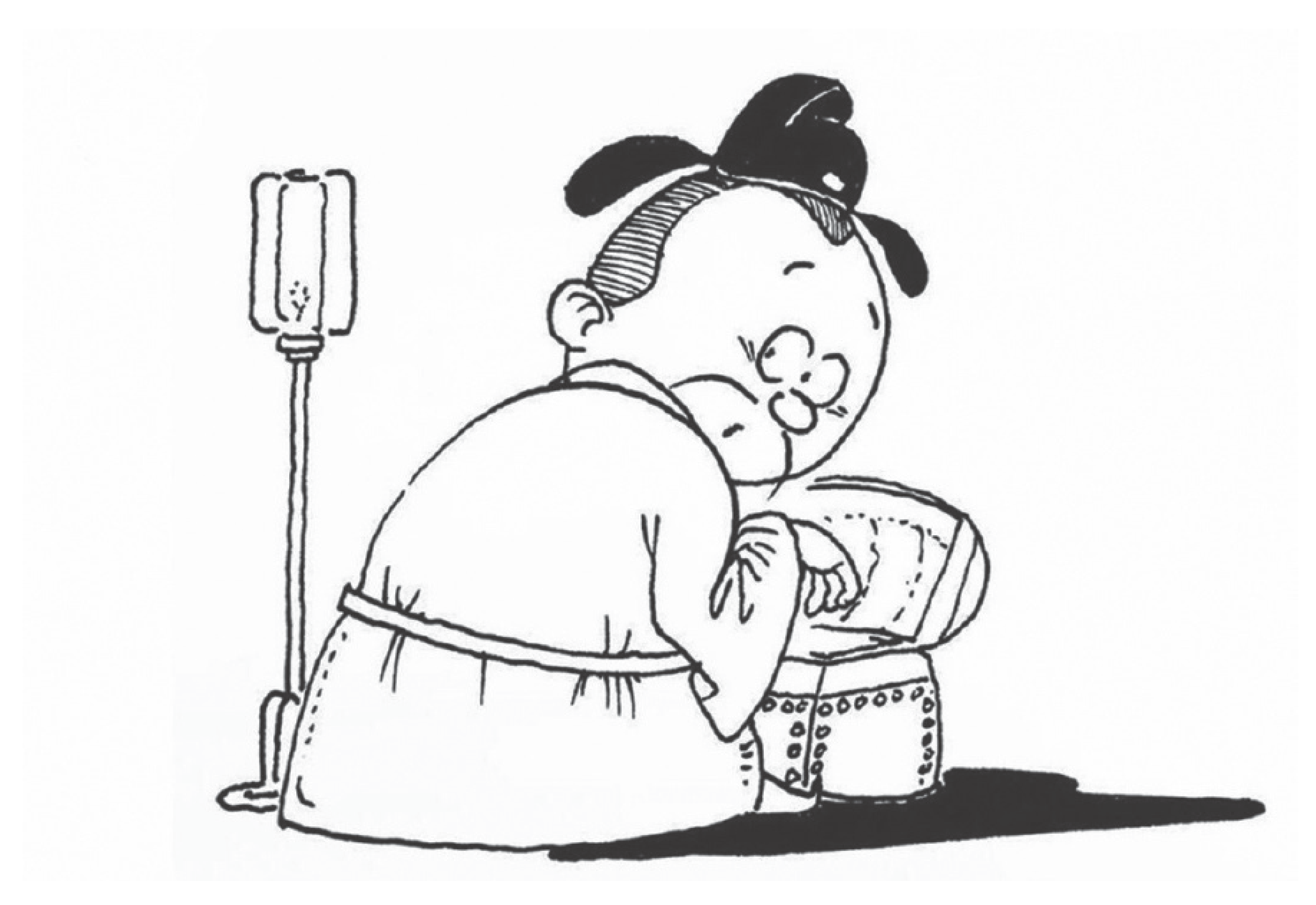
常言说，上梁不正下梁歪。这王鲁属下的那些大小官吏，见上司贪赃枉法，便也一个个明目张胆干坏事，他们变着法子敲诈勒索、贪污受贿，巧立名目搜刮民财，这样的大小贪官竟占了当涂县官吏的十之八九。因此，当涂县的老百姓苦不堪言，一个个从心里恨透了这批狗官，总希望能有个机会好好惩治他们，出出心中怨气。

一次，适逢朝廷派员下来巡察地方官员情况，当涂县老百姓一看，机会来了。于是大家联名写了状子，控告县衙里的主簿等人营私舞弊、贪污受贿的种种不法行为。

状子首先递送到了县令王鲁手上。王鲁把状子从头到尾只是粗略看了一遍，这一看不打紧，却把这个王鲁县令吓得心惊肉跳，浑身上下直打哆嗦，直冒冷汗。原来，老百姓在状子中所列举的种种犯罪事实，全都和王鲁自己曾经干过的坏事相类似，而且其中还有许多坏事都和自己有牵连。状子虽是告主簿几个人的，但王鲁觉得就跟告自己一样。他越想越感到事态严重，越想越觉得害怕，如果老百姓再继续控告下去，马上就会控告到自己头上了，这样一来，朝廷知道了实情，查清了自己在当涂县的胡作非为，自己岂不是要大祸临头！

王鲁想着想着，惊恐的心怎么也安静不下来，他不由自主地用颤抖的手拿笔在案卷上写下了他此刻内心的真实感受："汝虽打草，吾已惊蛇。"写罢，他手一松，瘫坐在椅子上，笔也掉到地上去了。

那些干了坏事的人常常是做贼心虚，当真正的惩罚还未到来之前，只要有一点什么声响，他们也会闻风丧胆。



贪得无厌的王鲁

【编者解读】

"打草惊蛇"原意是通过打草，使藏在草里的蛇受到惊吓而逃窜。后引申为在敌方兵力没有暴露、行踪诡秘可疑、意向不明时，切不可轻敌冒进，应该仔细侦察，充分掌握敌方的兵力部署、行进路线等情况后再付诸行动。



蛇一般是隐藏在草丛中的，要发现蛇的前提就是打草，打草是为了惊蛇而作准备的。如果地形不利，或者没有足够有力的工具打蛇，那么即使蛇已经暴露在我们面前，也要暂缓行动，以防蛇跑掉，失去机会。在“打草惊蛇”中，“草”与“蛇”是性质完全不同而联系又极其紧密的两种事物。“蛇”依靠“草”进行隐蔽，“草”是“蛇”的保护伞。如果有敌情，“草”可以及时向“蛇”传递讯息。

“打草惊蛇”有以下几个目的，有助于我们更好地理解此计。

第一，惊出蛇。当前方道路不明时，可以通过打草或投石制造声响，敌人误以为我方已经行进到跟前，便会主动出击，结果暴露了自己。这是一种间接的侦察方法，主要是为了摸清蛇的位置、力量、意图、动向等情况，便于躲避，或将蛇引出来，将其消灭。

第二，惊醒蛇。世界上的事物相互联系、相互影响，触动其一，往往会牵带出许多相关的事物。可以利用这个特点，打击惩处甲，达到警告乙的目的，是一种间接警告的策略。

第三，惊走蛇。要想把行进途中危险的蛇赶跑，可以通过击打路边的草来实现，是一种有效而没有危险的计策。这种间接的驱赶方法尤其适用于不便或不愿意与敌人进行直接接触，而只需要将其赶跑的情形。

【破解之道】

对于敌人的“打草惊蛇”之计，我们应该综合采取以下措施来应对。

第一，需要埋伏时，要静观其变，不泄露机密。要花心思研究隐藏的方式，做到隐秘而巧妙。不给敌人发现我方踪迹的机会，更不能让敌人看出我们的意图，静待出击的良机，切勿自我暴露。

第二，要辨清敌方行动的真伪，切记不可盲目行动。敌人常常会采取虚张声势的方法来迷惑我们，以试探己方的行动意图及目标轨迹。我们完全可以从敌方的攻击力度来判别己方是否已暴露。如果敌方的攻击集中、猛烈而准确，那么敌人很有可能已经识破我们的行动计划；如果打击是分散、间断，且不时变换方向的，说明敌人只是在做各种试探，这时我们就要沉得住气了。

第三，要给自己留好后路。为避免敌人打草后伤害到我们，隐藏时就要规划好退路，以便主动而悄无声息地退走。



瓦图京巧用打草惊蛇


尼古拉·费奥多洛维奇·瓦图京

尼古拉·费奥多洛维奇·瓦图京，在苏德战争期间曾任苏军副总参谋长、沃罗涅日方面军司令、西南方面军司令、苏联乌克兰第一方面军司令等职。他被称为“闪电将军”和“小土星”，是二战中与朱可夫、崔可夫等一样优秀的将领。

1942年夏季，德军几乎调集了东线所有兵力围攻斯大林格勒，大有不拿下斯大林格勒誓不罢休的架势。此时，瓦图京的部队在距斯大林格勒400千米外的地方，他们在外围顽强地阻止了德军进攻后，赢来了暂时的休整时机。德军未能突破瓦图京的防线，原地驻扎，开始整修工事，丝毫没有继续进攻的意思。与斯大林格勒相比，这里的战斗并不激烈。这种不正常的反差，很快引起了瓦图京的注意，他意识到：这可能是德国的缓兵之计，目的是为了拖住他的部队，不能去支援斯大林格勒。

瓦图京觉得问题十分严重。如果调集部队去救斯大林格勒，那么，对面的德军势必从背后追击，这样反而把敌人引进了斯大林格勒。但是自己按兵不动，只看住眼前的敌人，那又正中德军的诡计。



眼看德军成批成批往斯大林格勒调动，该城危在旦夕。瓦图京果断采取了“打草惊蛇”的战术，迫使进攻斯大林格勒的德军抽调兵力。

瓦图京先派飞机每天夜里向德军扔炸弹，白天在德军上空盘旋，进行骚扰，开始没有引起德军多大的反应。几天后，德军被搅得惶惶不安。晚上睡不好，白天也不敢出来晒太阳，整天缩在掩体里不敢动弹。但是，德军还是没有大规模的兵力调动。

瓦图京一看德军不见棺材不掉泪，索性组织了一次真正的进攻。他派部队绕到德军后方，在一个晚上突然向敌人发起了进攻，并占领了德军的后方阵地。德军摸不清苏军的战略意图，加上连日来苏军飞机不断进行轰炸，以为苏军要从他们的后方阵地实施战略总攻，立即报告前线总指挥部说:“苏军要从后方实施反攻，请火速调兵增援。”德军总指挥部根据“种种迹象”判定，苏军真的要从背后反攻，于是急忙从斯大林格勒抽调大量兵力前来应战。守卫斯大林格勒的部队乘机发起了真正的反攻，从而取得了斯大林格勒保卫战的胜利。



瓦图京在前线战场

英法联军进攻塞得港

1882 年，埃及因英国想独霸苏伊士运河而失去了独立，该运河开凿于 1869 年，是通往东部的一条重要通道。从 1882 年起，这块古老的法老土地基本上成为英国殖民地。

1922 年，该地区获得独立，但仅限于书面，实际上英国继续保留在运河东岸的军事基地。二战初期防御阶段，以及后来英国成功地抵抗轴心国部队，埃及一直都是一个难以对付的军事基地。

1952 年，埃及发生政变，法鲁克国王的君主制被推翻，阿拉伯埃及共和国诞生。埃及总统迦玛尔・阿卜杜尔・纳赛尔希望国家完全独立，与美国和苏联保持同等距离。1956 年 7 月 26 日，纳赛尔在亚历山大发表了一次演说，宣布要把英、法两国资本控制的苏伊士运河公司收归国有，以运河收入修建阿斯旺大水坝。埃及的这一行动，使英、法两国在中东地区的利益遭受到了严重打击。为了报复埃及的这一行动，英、法两国决定武装干涉埃及。

在武装干涉埃及的作战计划中，英、法两国把埃及的塞得港作为第一个进攻目标。为此，英、法两国联军决定投入的总兵力为：陆战部队 8 万人，各类军用飞机约 1000 架，舰艇 100 艘。尽管英、法两国联军在兵力上明显占有优势，但是为了保证作战取得胜利，英、法两国联军对他们的作战计划、战略战术还是进行了精心的策划。

对于英、法两国联军可能发起的进攻，埃及应该说已经有所警惕，并进行了周密的准备。他们在塞得港附近早已部署了兵力，严加防守。给英、法两国登陆的部队布下了天罗地网。英、法两国联军在得知这一情报后，本想采取“声东击西”的计谋欺骗埃及军队。他们在预先空袭之后，于 11 月 3 日上午在苏伊士运河区纵深内的苏伊士港实施了佯攻，企图诱使埃及军队分出兵力防御苏伊士港，放松对塞得港的警戒。但是，埃及军队早就识破英、法两国联军的这一诡计，没有受他们的诱惑，丝毫没有离开塞得港一步，从而使英、法两国联军大伤脑筋。

英、法两国联军眼看一计不成，又开始谋划新的花招。他们重新进行了研究，考虑到要想保证登陆成功，关键的是要摧毁埃及的防御体系。但是，英、法两国联军对埃及塞得港的整个防御体系却一点儿也不清楚。如何在登陆之前先摧毁埃及塞得港的防御体系呢？英、法两国联军决定使用“打草惊蛇”之计，使埃及塞得港的防御体系暴露出来。



英、法两国联军认为：如果拂晓时分在塞得港上空投放大批假人，此时，埃及人就会因天色太暗而分不清是假人还是真的空降兵，如果他们为此进行还击，就会暴露自己的防御火力。同时，拂晓这一时刻，埃及军队的火力防御体系在周围环境的衬托下将会暴露得更加清晰，英、法两国联军的空军又可借一线曙光将炸弹准确地投向目标。英、法两国联军还认为埃及塞得港军民早已料到英、法联军迟早要进攻塞得港。在进攻前，联军的空军一定会为登陆进攻作轰炸准备，他们也明白自己的力量明显弱于英、法联军。在这种思想支配下，处于高度紧张的埃及军队一见英、法联军的空军出现，就一定会不失时机地进行猛烈还击，这样就更容易使埃及塞得港的防御体系暴露出来了。

11 月 5 日拂晓，天还没有完全亮，到处是灰蒙蒙的一片。突然，埃及塞得港的上空响起了一阵飞机的轰鸣声，英、法两国联军的机群渐渐进入了塞得港埃及观察哨的视野。紧接着，一阵刺耳的警报声划破天空。埃及军民听到警报声后，立即进入了战斗准备状态。不一会儿，只见一串串空降兵模糊的身影在天空中出现，一张张降落伞在空中徐徐张开，慢慢地向地面上飘落下来。埃及军民见到这种情况，迅速地向空降兵发起了猛烈的射击，从火力点冒出来的硝烟将塞得港的火力防御体系全部暴露出来了。英、法两国联军的“打草惊蛇”之计成功了。原来那些带着降落伞从天而降的并不是真的空降兵，而是用来引诱埃及的火力，用木头和橡皮做成的假人。



塞得港俯视图

正当埃及人猛烈射击那些假空降兵时，英、法两国联军的轰炸机和战斗机飞了过来，他们进行了准确的投弹扫射。霎时，埃及的火力点被摧垮了，人员受到了很大的伤亡，英、法两国联军的登陆部队和空降兵很快攻占了塞得港。在这次作战中，英、法两国联军只伤亡了 155 人，而埃及死亡 1000 多人，受伤近 2 万多人。



遭到攻击后的塞得港

第十四计　借尸还魂

【原　文】

有用者，不可借①；不能用者，求借②。借不能用者而用之，匪我求童蒙，童蒙求我③。

【注　释】

①有用者，不可借：意为世间许多看上去很有用处的东西，往往不容易去驾驭而为己用。

②不能用者，求借：此句意与①句相对言之。即有些看上去无甚用途的东西，往往有时还可以借助它而为己发挥作用。犹如我欲“还魂”还必得借

助看似无用的“尸体”的道理。此言兵法，是说兵家要善于抓住一切机会，甚至是看去无甚用处的东西，努力争取主动，壮大自己，即时利用而转不利为有利，乃至转败为胜。

③匪我求童蒙，童蒙求我：语出《易经·蒙》卦。蒙，八卦名。本卦是异卦相叠（下坎上艮）。本卦上卦为艮为山，下卦为坎为水为险。山下有险，草木丛生，故说“蒙”。这是蒙卦卦象。这里“童蒙”是指幼稚无知、求师教诲的儿童。此句意为：不是我求助于愚昧之人，而是愚昧之人有求于我了。

【译　文】

凡是自身能有所作为的人，往往难以驾驭和控制，因而不能为我所用；凡是自身不能有所作为的人，往往需要依赖别人求得生存和发展，因而就有可能为我所用。将自身不能有作为的人加以控制和利用，这其中的道理，正与幼稚蒙昧之人需要求助于足智多谋的人，而不是足智多谋的人需要求助于幼稚蒙昧的人一样。

【计谋探源】

“借尸还魂”可能源于一个关于铁拐李得道成仙的传说。相传铁拐李原名李玄，曾遇太上老君得道。一次，其魂魄离开躯体，飘飘然游玩于三山五岳之间。临行前，他嘱咐徒弟看护好遗体，但李玄魂魄四处游山玩水，流连忘返。徒弟们等待久了，见师傅的遗体老是僵在那里，总也活不过来，便误以为他已经死去，就将其火化了。待李玄神游归来时，已不见了自己的躯体，魂魄无所归依。恰好当时附近路旁有一饿死的乞丐，尸体还算新鲜，李玄于慌忙之中，便将自己的灵魂附在了这具乞丐尸体之上。借尸还魂后的李玄，与原来的李玄已面目全非，蓬头垢面，坦腹露胸，并跛一足。为支撑身体行走，李玄对着原乞丐用的一根竹竿喷了一口仙水，竹竿立即变为铁杖，借尸还魂后的李玄也因此被称为铁拐李，而原来的名字却反而被人忘却了。

铁拐李借尸还魂的故事还见于元代岳伯川所写杂剧《吕洞宾度铁拐李岳》，后《东游记》也有记载，只是情节不尽相同罢了。借尸还魂这一带有迷信色彩的民间传说。后来被人们喻指某些已经死亡的东西又借助

某种形式得以复活的现象；有时也可以用来喻指某些新的事物或新的力量借助某种旧的事物或旧的形式求得发展的现象。在上述两种情况下，所谓“尸”“魂”“借”“还”的寓意便不尽相同了。



铁拐李

【编者解读】

“借尸还魂”之计的实质是利用已经处于衰亡事物中的某些有利形势，增添进生机勃勃、强而有力的新内容，从而改变原样，使其出现新的面貌。也就是利用别人看来无用但又可以接受的东西，来个与“换汤不换药”相反的办法——“换药不换汤”。这种转换，有时对成功、对达到某种目的具有难以替代的积极作用。这种策略看来似乎是匪夷所思，让人难以置信，却是真实地存在着，而且是实实在在地获得了成功。

“借尸还魂”之计的运用强调的是一种主动性，不管形势如何不断变化，如果能够发现和利用一切可以利用的力量和条件，敢于并善于使用这一计谋，即使己方处于被动局面，也能够化被动为主动，改变战争形势并取胜。

运用“借尸还魂”的关键在于“借”，即能够发现和利用一切可以利用的力量。其前提首先在于情报的搜集和整理，即决策者能够准确把握和分析敌我双方的实力对比、优劣变化以及条件、环境等各方面信息，作出准确的决策。

做好情报分析的目的就是要搞清楚能“借”什么，那么下一步就要思考如何“借”。若最终只是“借尸还尸”，那么一切都毫无意义，如果过分强求，丧失了自己的根基，反而是得不偿失，“借尸伤魂”。所以，把握好度，不妥协、不强求才是“还魂”的正确做法。

在军事上，“借尸还魂”主张：在已经丧失战争主动权的情况下，也应该利用一切可以利用的机会，转败为胜。因此，指挥官一定要善于观察和分析战争中各种力量的变化，善于利用一切可以利用的力量。即使己方受挫，陷入被动，也要倾尽全力，网罗一切为己所用，达到取胜的目的。

【破解之道】

当敌人对我们使用“借尸还魂”之计时，可以采取以下防范措施。

第一，要彻底根除敌人留下的隐患，及时将其连根拔起，以防留下后患。

第二，将我们能够加以利用的无用之物深深隐藏起来，以防被敌人利用。我们常常在无意间丢掉一些看似没有用处的东西，而狡猾的敌人很有可能早早就盯上了，暂再将其变为还魂时所借之“尸”。敌人利用我们自己的东西来对付我们，是很可怕的事情，因此，要及时将这些东西深埋起来。

第三，要时刻提高警惕，不被敌人的假象所迷惑，争取透过现象看本质。要识破敌人的“借尸还魂”计谋，就要透过敌方的假象看到藏在里面的真实。由表及里，进行分析判断，一旦发现敌人已经“借尸”，准备“还魂”，应该及时制止，破坏其企图。



希特勒和“德意志第三帝国”

1933 年 1 月，魏玛共和国第二任总统保罗·冯·兴登堡任命希特勒为内阁总理。从此，希特勒登上了历史舞台，开始了他在德国的独裁统治。



兴登堡（右）和希特勒（左）

然而，希特勒上台伊始立即遭到有识之士的谴责和反对。为了笼络民心，使纳粹主义更具感召力，希特勒打出了“德意志第三帝国”的旗号。

原来，在德国的历史上有过两次帝国的经历。“德意志第一帝国”即“神圣罗马帝国”，于 962 年由奥托一世建立，在经过萨克森王朝、霍亨斯陶芬王朝和阿布斯堡王朝之后，于1806年在拿破仑·波拿巴的炮声中寿终正寝。“铁血宰相”奥托·冯·俾斯麦统一德国后，普鲁士国王威廉一世于 1871

年 1 月 18 日在凡尔赛宫加冕称帝，建立“德意志第二帝国”。这个帝国在“一战”中覆灭，只存在了 47 年。

早在 1923 年，阿图·莫勒·凡登布鲁克就在《第三帝国》一书中主张创建一个取代魏玛共和国，同时在传统上与神圣罗马帝国（第一帝国）以及由普鲁士主导建立的德意志帝国（第二帝国）一脉相承的新国家。这个概念在魏玛共和国时代被反民主分子与激进右派团体（包括纳粹）广为引用。希特勒自诩建立“德意志第三帝国”，声称是德国历史上第一帝国和第二帝国的延续，是一个千年不败的永久性大帝国。



奥托一世



威廉一世在法国凡尔赛宫的镜厅中登基为皇帝的绘画，白衣者为俾斯麦

纳粹党每年9月初在纽伦堡举行大会，在那些情绪激奋、如醉如狂的日子里，德国街头到处有小贩叫卖一种明信片，上面印着腓特烈大帝（普鲁士国王，欧洲历史上著名军事家、政治家）、俾斯麦、兴登堡和希特勒的画像，文字说明是："国王所征服的，由亲王所建成，元帅保卫，士兵（指希特勒）拯救和统一。"可见希特勒这个"士兵"不仅被称为德国的拯救者和统一者，而且成为德国历史最伟大人物的继承者。前两个帝国为德国带来了荣耀，希特勒要把这种荣耀发扬光大。

当时，许多德国人仍留恋尚武的传统，在魏玛共和国时代，他们见不到军服和会操，听不到军乐和号令，因而感到惋惜和失落。希特勒迎合了他们的这种心理，把他们念念不忘的东西呈现在他们眼前，唤起了他们沉睡已久的民族自豪感。这样，德国人便狂热地崇拜希特勒，愿意为"德意志第三帝国"的兴盛赴汤蹈火。

狡猾的战争狂人希特勒借德意志帝国之"尸"，还了纳粹扩张事业之"魂"。

聪明的荷兰安妮姐弟

在二战中，纳粹德国占领下的荷兰北部地区出现了一个颇有影响的秘密抵抗组织。据说这个组织的领导者是英国飞行员约翰尼·斯皮特法尔，因有这样一位功勋卓著的战斗英雄的领导，所以这个组织非常有号召力。人们到处传诵着他的名字，但是，谁也没见过这位英雄。他的所有计划、命令都是由安妮姐弟俩传达的，直到战后人们仍未能见到这位传奇式英雄。为什么他总不露面呢？经过盟军的一番调查。才弄清了事情的真相。

原来，并不是英国飞行员领导这个组织，这个给德军以很大打击的抵抗组织领导人恰恰就是安妮姐弟俩。

事情还得从头说起。安妮姐弟俩的亲人们都是被德军杀害的，他们对德军怀着深仇大恨。一天晚上，他们在家门口发现了跳伞时身负重伤的英国飞行员约翰尼·斯皮特法尔。他们把飞行员抬回家细心照料，还偷偷请医生为他治疗，飞行员由于失血过多，几天后去世了。姐弟俩十分悲痛。为了掩人耳目，他们给飞行员换上一套当地人的衣服，然后把他埋葬了。他们在整理飞行员的遗物时，突然产生了一个大胆的想法：何不利用飞行员的身份组织一个抵抗组织，向纳粹德国报仇雪恨呢？说干就干，姐弟俩立

即以英国飞行员约翰尼·斯皮特法尔的名义联络抵抗战士，当地人纷纷慕名参加了这个秘密抵抗组织。一时间，约翰尼·斯皮特法尔的指令通过姐弟俩传遍了荷兰的北部，人们在他的有效领导下，给德军以一次又一次的打击。

纳粹德国在世界各国人民联合反对下日益走向没落。姐弟俩知道，一旦战争结束，一定会有人来查找约翰尼·斯皮特法尔的下落。为了不暴露秘密，姐弟俩声称这位飞行员在一次不幸的事故中牺牲了。

当然，荷兰解放以后，盟军还是弄清了事情的来龙去脉。安妮姐弟俩受到盟军的褒奖。安妮姐弟俩以死去的英国飞行员的名义，建立抵抗组织，与纳粹德国进行浴血斗争，正是"借尸还魂"之计的成功运用。



荷兰抵抗组织部分成员合影

第十五计　调虎离山

【原　文】

待天以困之[①]，用人以诱之[②]，往蹇来连[③]。

【注 释】

①待天以困之：天，指各种自然条件或客观形势。此句意为战场上我方等待自然条件或客观形势对敌方不利时，我再去消灭他。
②用人以诱之：用人为的假象去诱惑他（指敌人），使他向我就范。
③往蹇来连：语出《易经．蹇》卦。蹇，卦名。本卦为异卦相叠（艮下坎上）。上卦为坎为水，下卦为艮为山。山上有水流，山石多险，水流曲折，言行道之不容易，这是本卦的卦象。蹇，困难；连，艰难。这句意为：往来皆难，行路困难重重。

【译 文】

善于利用上天赋予己方的有利条件给敌方造成困难，采用人为的假象引诱敌人就范。既然对敌人进攻会有危险，那么，引诱敌人出战反而对己方有利。

【计谋探源】

“调虎离山”一词见于明代吴承恩《西游记》第五十三回。唐僧一行人西行取经时，唐僧因误饮子母河照胎泉的水，腹痛成胎，于是孙悟空来到一处寺庙，想要求得一碗落胎泉水治师父的病。但寺庙内的道人因与唐僧一行人有冤仇，不愿意让他取水。孙悟空于是叫沙和尚当他的助手，再一次来到寺庙。

因有过之前一次失败的教训，孙悟空就想出一个方法，先把那个道人引出寺庙争战，沙和尚再趁着二人交战的机会，探井取水。这个方法果然奏效，沙和尚已取了水，此时孙悟空正想赶尽杀绝，但沙和尚却喊道：“饶了他吧！”孙悟空一听，就告诉如意真仙，这次用“调虎离山”的计策，已经顺利取了水，且念在他之前不曾犯法，于是就放了他一马，并且警告他以后再有人来取水，不可以再有要挟、勒索的行为。

后来，“调虎离山”就用来比喻用计诱使对方离开他的据点，以便趁机行事，达成目的。

【编者解读】

所谓“调虎离山”，就是把老虎调出深山外。将老虎诱出深山外干什么呢？是为了便于捕杀。古人云：山高林深，必有老虎出没。山林是虎的巢穴，虎踞山林之中，当然更有威势。要想在山林中与虎相斗，势必难以取胜，而如果能将其诱出，使其离开巢穴，变优势为劣势，要一击成功，便容易多了。

“调虎离山”之计运用在军事上，是一种调动敌人的策略。虎，指代敌方；山，指代敌方占据的有利地势。强敌占据地利相当于强上加强，就像百兽之王老虎，如果占据大山，借百兽以增势，便可横行无忌。而当老虎失去有利地形，加上与百兽分开，便大大分散、减弱了虎势，此时再消灭它就容易得多。因此，面对占据有利地势的强敌，不要轻易强攻，要设法诱骗、调动其离开优厚的自然条件，我方取胜的可能性才会更大。“调虎离山”的核心在于“调”字。“调”要做到巧妙灵活，隐真示假，既要达到让“虎”离山的目的，又不至于让“虎”反咬一口。

因此，在运用调虎离山之计时，要灵活运用“调虎”的技巧。一般而言，可以采取如下方式：第一，利用各种手段迷惑敌人，造成敌人在判断上的失误。或者根据敌人的特点和需求，以多种利益进行诱骗，促使敌人离开其有利地势或赖以生存之地，形成对我方有利的局势；第二，激怒敌人，使其丧失理智，最后茫然无措，只得离开；第三，在敌人的内部或外部制造混乱，敌人为了自保就会逃离；第四，断其后援根本，使其感到原地不可留；第五，向敌人讲明形势，对其晓以利害，让其自动退让。不动干戈是上策，但有其局限性，敌人必须是明智之人，否则很难实行。

总之，“调虎离山”是让敌人失去所依所凭的一种方法。用得好，用得对，才能奏效。用得不好，或是让对手识破了，就会“聪明反被聪明误”，反受其害。因此，在利用调虎离山策略时，要充分把握以下几点。

第一，“调虎离山”之计一般在以下两种情况出现时使用：遇到实力强于自己的敌人，或对敌方的固守无可奈何。这是一种弱者战胜强者的战略。如果是强者对弱者使用此计，得手之后，取胜就更轻松了。

第二，“虎”是强者，并不能任由我们调遣，因此，“调”其实只能是“诱”。这是此计的关键，也是难点。要审时度势，因势利导，并防范敌人获悉你的动机。因此，“调”还要伪装得尽可能逼真，做到不露痕迹，不动声色，

让敌人感觉必须“离”。

第三，“调虎离山”的目的在于诱使敌人出山后，寻机将其歼灭。因此，事先一定要有后续行动的充分准备，即“虎”失去了有利条件后，如何快速打击它。否则，待“虎”醒悟，虎再归山，要打就更不容易了。

【破解之道】

当敌人使用“调虎离山”之计时，我们可以采取以下防范对策。

第一，抢先占领有利地势，并稳坐泰山，不为利诱所动。如果我们已经抢占了有利地形，就不能性急浮躁，轻易放弃这一优势。要经得住各种诱惑，并千方百计地诱使敌人来我们这里决战，这是问题的关键。

第二，要能有去有回，灵活控制自己的根据地，不被敌人霸占。就是说，当我们不得已必须出击时，应该事先规划好归山之路，确保出得去，也回得来。另外要注意，离开山林不宜太远，以保证一有问题就可及时回营。

第三，对适合自己的地形条件做到心中有数，但也不要过分依赖条件。我们应该清楚自己的特点，了解适合自己的条件。做到发现对自己有利的地势时可以前行，而对自己不利的地势，一定要尽早回避。这就是可以利用条件，但不能过分依赖条件的道理。



形同虚设的马其诺防线

希特勒闪击法国之前，法国拥有着一支号称“欧洲最强陆军”的军队，结果被希特勒的闪电战术瞬间击溃，不到一个月法国就宣布沦陷。更具讽刺意味的是，战前法军自信满满，认为自己的马其诺防线固若金汤，德军



绝对无法攻克。

法国人对马其诺防线寄予厚望的原因，还得从“一战”说起。由于“一战”太过惨烈，大多数人认为以后的战争形式很难超过“一战”。法军在“一战”中采取的大规模进攻策略导致自己损失惨重，而在防守战争中却收获了很大的成功，因此法国此后的战争策略就非常偏向于打防御战，这一战争思想的转变也间接促使法国人重金打造马其诺防线。

马其诺防线全长约390千米，位置是自隆吉永至贝尔福。整个防线防御区域非常大，纵深6至8千米。防线的永备工事就有5800多个，防线所采用的防御材料都特别坚固，最坚固的钢筋混凝土工事的墙壁和顶盖达到3.5米的厚度，尽管有炮弹击中也丝毫不为所动。防线内有防坦克壕、崖壁以及金属和混凝土的桩砦，并且配有地雷场、通电铁丝网等，基本上难以逾越。防线内部拥有各种各样的火炮、壕沟，而且还有堡垒、医院、厨房、发电站、工厂等，完全可以养活大量军队。防线里的交通也四通八达，甚至修有电车轨道。



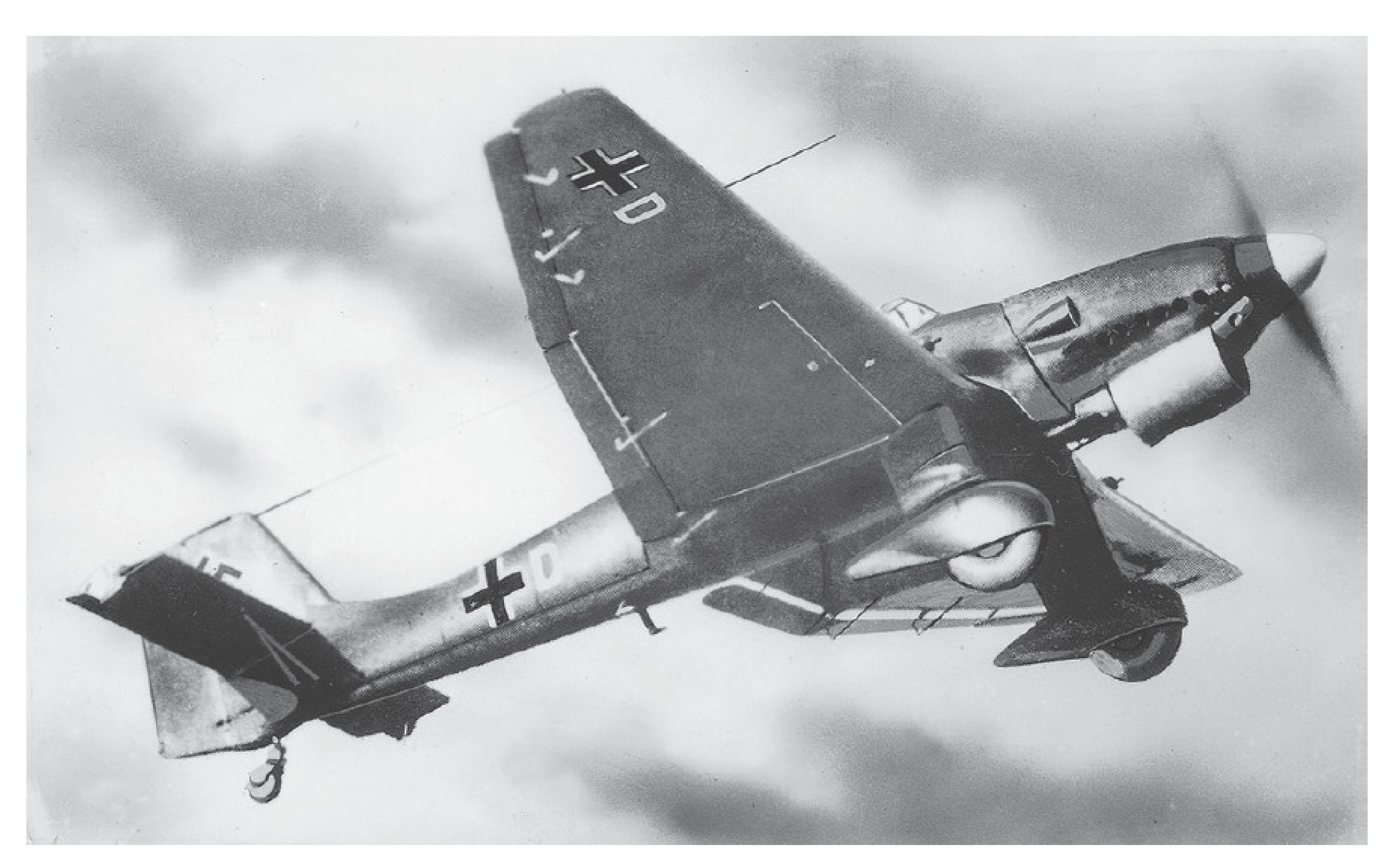
马其诺防线在阿尔萨斯地区的舍南堡入口



舍南堡地下30米的有轨电车通道

法国人对马其诺防线寄予了太多的希望，而希特勒和德军也认为马其诺防线固若金汤，如果正面用坦克进攻肯定无济于事，所以希特勒采用“调虎离山”之计，选择从比利时与卢森堡交界处的阿登高地突破。

1940年5月10日，天刚破晓，成群的德军Ju 87“斯图卡”俯冲轰炸机突然对法国、荷兰、比利时和卢森堡的机场、铁路枢纽、重兵集结地区和城市进行猛烈的轰炸。早上5点30分，在北海到马其诺防线之间的300多千米的战线上，德军地面部队向荷兰、比利时和卢森堡发起了大规模进攻，同时揭开了入侵法国的序幕。



Ju 87“斯图卡”俯冲轰炸机



担任主攻和吸引英法军队主力的德军 B 集团军群，首先以空降部队对荷兰和比利时境内的重要桥梁及要塞设施实施了袭击。这突如其来的打击立即造成了荷、比军队的慌乱，紧接着，B 集团军群的装甲部队趁乱发起了猛攻。由于伞兵部队已经占领了各要道，B 集团军群的进展颇为顺利。

德军 B 集团军群对荷兰和比利时边境的突破，迫使集结在法国北部的英法主力越过法比边境火速增援。此刻，希特勒正在地下指挥所里焦躁不安地等着前线的消息，当他听说英法主力已经出动时，“高兴得都要哭了”。希特勒兴奋地对周围人说道：“他们正好掉入我们的陷阱！我就是要他们相信，我们仍在执行原定那个‘黄色方案’，仍尊奉施利芬的主张。他们上当了，等着瞧吧，好戏还在后面。”

费多尔·冯·博克的B集团军群吸引了英法主力时，威廉·里特尔·冯·勒布的 C 集团军群也摆开架势。他们对马其诺防线进行的佯攻表演得非常成功，使法国从南部撤回部队时犹豫不决。




费多尔·冯·博克



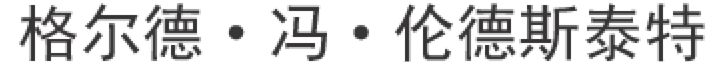
威廉·里特尔·冯·勒布

1940 年 5 月 10 日凌晨，德军担任中路主攻的格尔德·冯·伦德斯泰特的 A 集团军群向卢森堡和比利时的阿登山区实施主要突击。仅 30 万人口的

小国卢森堡当天不战而降。给伦德斯泰特上将打头阵的是埃瓦尔德·冯·克莱斯特将军指挥的装甲兵团，该兵团下辖海因茨·古德里安的第19装甲军、赫尔曼·霍特的第15装甲军和乔尔格-汉斯·莱因哈特的第41装甲军。其中以古德里安的第19装甲军战斗力最强，它作为克莱斯特装甲兵团的主力和先锋部队编有3个装甲师。而第15和第41装甲军仅各辖2个装甲师。

古德里安的第19装甲军轻易突破比军的松散抵抗，只用了两天时间便穿越阿登山脉110千米长的峡谷深入法境。1940年5月12日下午，古德里安的3个装甲师已经到达马斯河北岸，并攻下了法国著名要塞城市——色当。当天夜里他们便开始了紧张的渡河准备。“德国人强渡马斯河是法国之战的关键。在以后5个星期中还有其他同样大胆的行动，但是没有哪一次能对事态发展产生过这样惊人的影响。”为此，古德里安把他的3个装甲师全部投入进去了。





格尔德·冯·伦德斯泰特



海因茨·古德里安

1940年5月13日上午11时，德军出动近400架轰炸机分批次对马斯河南岸的法军阵地和炮兵群进行了长达5个小时的狂轰滥炸。下午4时，



德军分乘数百艘橡皮艇，开始强渡马斯河。下午 5 时 30 分，德军终于在马斯河南岸上获得了一个立足点，接着德军工兵立即开始架设浮桥。到了晚上 8 时，古德里安属下的第 1 装甲师已经穿透法军阵地，突入法军纵深。第 2 装甲师和第 10 装甲师也在午夜全部渡过了马斯河。同一天，赫尔曼 · 霍特的第 15 装甲军属下的埃尔温 · 隆美尔的第 7 装甲师也在西面 65 千米远的南特附近渡过了马斯河。

马斯河防线一失，通往巴黎和英吉利海峡的道路敞开了，在比利时境内作战的英法部队面临被包抄的危险，陈兵马其诺防线的法国大军也将腹背受敌，英法这才感到形势严重。英国迅速增派 10 个战斗机中队与驻法英空军和法国空军一起实施反击。

14 日下午，马斯河上空爆发了开战以来最激烈的空战，英军“布伦亨”轰炸机和法军最新式的“布雷盖”轰炸机在战斗机的掩护下，直扑马斯河而来，德军约 5 个联队的战斗机升空拦截，双方投入的飞机各有 500 余架。从中午到天黑，登陆场上枪炮声连绵不绝，双方战斗机上下翻飞，相互追逐，不时有飞机中弹起火，拖着黑烟下坠，英法飞机胡乱投下的炸弹在河面上炸起一道道冲天的水柱。德军高射炮也不甘示弱，不断以猛烈火力射杀低空潜入的英法飞机。密集的地空火力网令英法飞机成了扑火飞蛾，一批批闯来，又一批批被吞噬。

大混战一直持续到夜幕降临，损失惨重的英法飞机悻悻败走，德军渡河浮桥大都完好无损。此战德军击落英法飞机数百架，其中仅第 2 高炮团就击落了 112 架。英军派出的飞机损失了 60%。《英国皇家空军史》称：“再没有比这种自杀性的战斗造成的损失更令人痛心的了。”这一天被德国人称为“战斗机日”。

在这以后，英法空军只敢在夜间升空活动，战区制空权被德国人牢牢控制住了。

苏军游击队巧炸德军桥梁

苏德战争期间，一支苏军游击队秘密潜入了敌占区，为了更好地配合主力部队的行动，破坏德军的交通线，上级命令他们，必须于某日前炸掉德军的一座重要桥梁。可是，驻扎在桥头堡的德军小分队戒备森严，使苏军游击队几次行动都无法接近。

时间一天天过去，离限令的时间越来越近了。苏军游击队十分焦急，一种强烈的使命感驱使着他们，必须赶快拿出新的办法。这时，一名队员发现德军营地附近有一个奶牛场，他急中生智，想出了一个“调虎离山”的妙计。这名队员根据牛惧怕红色的生活常识，提出了用红旗惊吓奶牛，使其受惊乱胞，借以吸引桥头堡德军士兵注意力的建议。他的计策得到大家的赞同。

那名队员接受任务后，穿树林，过小路，迅速潜入了奶牛场。其他队员则带着炸药悄悄地向桥下行进。那名队员到了奶牛场后，便一头钻进牛群里，从怀中取出红旗，朝着牛群使劲地挥舞起来，还不时地用竹竿击打牛身。奶牛看见了红旗便受惊大乱，发疯似的四处狂奔乱跑。

此时，守桥的德军士兵见到奶牛惊跑，不知道那边究竟发生了什么事情，便急忙向奶牛场跑去，追赶着惊牛，还不时地吆喝着，让牛回来。

苏军游击队见桥头德军离去，便迅速赶到桥下并放置炸药，只听“轰轰”几声巨响，这座桥梁便被抛上了天。追牛的守桥德军听到爆炸声回头张望，那里留下的只是七零八落的断桥，滚滚的烈火和浓烟。等他们放弃牛群回到桥头时，苏军游击队员早就没有踪影了。



苏德战争中的苏联游击队员

第十六计　欲擒故纵

【原　文】

逼则反兵；走则减势[1]，紧随勿迫。累其气力，消其斗志，散而后擒。兵不血刃[2]。需，有孚，光[3]。

【注　释】

①逼则反兵，走则减势：走，跑。逼迫敌人太紧，他可能因此拼死反扑，若让他逃跑则可减削他的气势。
②兵不血刃：血刃，血染刀刃。此句意为兵器上不沾血。
③需，有孚，光：语出《易经·需》卦。需，卦名。本卦为异卦相叠（乾下坎上）。需的下卦为乾为天，上卦为坎为水，是降雨在即之象。也象征着一种危险存在着（因为“坎”有险意），必得去突破它，但突破危险又要善于等待。需，等待。孚，诚心。光，通广。句意为：要善于等待，要有诚心（包含耐性），就会有大吉大利。

【译　文】

如果逼迫敌人无路可走，那么他就会拼命反扑过来；如果暂时放松追击让他逃跑，则可减弱敌人的气势。对于逃走的敌人，要紧紧地跟踪，但不要过于逼迫敌人，以此消耗其体力，瓦解其斗志。待敌士气沮丧、溃不成军时，再突然擒获之，就可以避免流血牺牲。

【计谋探源】

“欲擒故纵”一词出自清代吴趼人《二十年目睹之怪现状》第七十回：“大人这里还不要就答应他，放出一个欲擒故纵的手段，然后许其成事。”该书是晚清文学家吴趼人创作的一部带有自传性质的长篇小说，为晚清四大谴责小说之一。全书以主人公“九死一生”的经历为主要线索，从他为父亲奔丧开始，到经商失败结束，通过“九死一生”二十年间的遭遇和见闻，描述了日益殖民地化的中国封建社会的政治状况、道德面貌、社会风

尚以及世态人情，揭露了晚清社会和封建制度行将灭亡、无可挽救的历史命运。



吴趼人

【编者解读】

“欲擒故纵”中的“擒”是行事的目的，“纵”是方法。两者是一对矛盾体。古人有“穷寇莫追”的说法，事实上，不是主张不追，而是要巧妙地追。如果方式不对，把“穷寇”逼得狗急跳墙，垂死挣扎，导致己方损兵失地，就不划算了。因此，“欲擒故纵”并不是真正的“纵”，不是要求人们对敌人放任不管，任其作乱和妄为，而只是暂时放一放，给其一定宽松度，以免对方感到无路可走而采取极端的方式，但同时还要紧紧地跟随。最终的目的是“擒”，“纵”只是为了彻底降服，只是这“纵”不能花费过高的代价。

用好“欲擒故纵”之计的关键，在于把握好“纵”的时间和尺度。因为时间太短不能有效削弱敌势，时间太长又容易生出变故；追敌太紧可能

使敌人拼死反扑，追得太松又可能错失良机。纵观古今战例，若要运用好“欲擒故纵”之计，必须谨记以下三点。

第一，抓牢手中的线，以防“欲擒故纵”之计前功尽弃。风筝飞得再高，离我们再远，只要我们手中还有一条长线牢牢牵着它，它就逃不出我们的掌心。对待敌人也应该如此，要始终追随敌人的踪迹，在施计的同时防止其逃跑。

第二，等到敌人跑累了再擒。落入我们掌心的敌人只要觉得还有一丝逃生的可能，便会拼命逃走。在惊惶恐惧中拼命逃跑，既是体力上的消耗，也是精神上的消耗。如果我们在给他施加死亡威胁的同时，又留给他逃脱的幻想，他就会趋利避害，一直拼命跑下去。而我们只要等到他跑累了停下来，丧失了基本的反抗能力，便可手到擒来。如果在他仍有反抗能力的时候行动，他定会拼死反抗，挣个鱼死网破，我们的损失在所难免。

第三，故意放纵敌人，让其丧失警觉。在敌人面前，我们可以故意退让，让其自我膨胀，以为我们实力弱小，根本与他们无法抗衡。待其思想松懈，丧失警惕，便为我们提供了捕捉的良好契机。

【破解之道】

当敌人使用“欲擒故纵”之计，我们可以采取以下防范措施。

第一，战败时，绝不灰心丧气，要设法变劣势为优势，变撤退为反击。一旦战争失利，我们要放弃消极逃遁的念头，反过来利用敌人放纵我们的机会，尽快重整旗鼓，恢复并壮大自己的力量。然后，或选择有利的地势反击敌人，或设好埋伏诱骗敌人。总之，决不能让敌人“欲擒故纵”的念头得逞。

第二，见机行事，机敏迅速地脱离险境。在与敌人的决战中，一旦发现己方已经处于被动地位，有被敌人包围的可能，就应及时反应，主动撤退。利用敌人还没有形成严密的包围，我们尚可根据自己的判断，任意选择突围方向及路线的优势，成功逃脱。而此时，敌人尚无思想准备，不会立即反应过来追踪我们。

第三，隐踪匿迹，摆脱敌人。如果已经被敌人跟踪，应该速战速决。长时间拖着大尾巴在后面，很快便会被拖垮。所以，一旦选准撤退的方向，就要快速行动，采取“金蝉脱壳”或“瞒天过海”之计，迷惑敌人，脱离险境。

第四，时刻保持清醒的头脑，决不放松警惕。敌人暂时放纵我们的真正意图，就是要瓦解我们的斗志，松懈我们的思想，然后乘机突袭。为了避免被攻击，无论何时何地，我们都要保持高度的警惕和旺盛的斗志。如果因为敌人的暂时放松而麻痹大意，后果将不堪设想。



弗农·凯尔打击德国间谍

1873 年 11 月 21 日，弗农·凯尔出生在一个官宦家庭，他的父亲是市长。凯尔年轻时就读于英国陆军学校，毕业后参军。虽是一介武夫，凯尔却熟谙德语、意大利语、法语、波兰语，被军队重用为翻译，后来又学了俄罗斯语和中文。


弗农·凯尔

“一战”爆发之前，德国间谍在英国四处活动，港口和造船厂是他们的首要目标。1909 年，英国首相赫伯特·阿斯奎斯领导的英国国防委员会成立了一个工作小组来调查和解决德国间谍问题。工作小组随后提出了创建一个保密局的建议，并从军队里抽调两个军官开展工作。其中一位就是凯尔，另一位是来自英国海军的曼斯菲尔德·卡明上校。





曼斯菲尔德・卡明

两人合作创建保密局，但不久就意识到这项任务要从两个方面着手，其中一个人要负责了解英国本土正在发生的事情，想出对策加以阻止；另一个人则要负责派遣自己的特工去德国，以了解其战略计划。由此凯尔挑起国内的担子，卡明则负责收集海外的情报。军情五处（MI5）和军情六处（MI6）就这样诞生了。而且一直到今天人们还沿用凯尔名字中的字母 K 称呼军情五处反谍报的首脑，沿用卡明名字中的字母 C 称呼军情六处的首脑。

凯尔发明了“情报索引系统”，把潜伏在的国内危险分子列成清单，并派人进行跟踪、监督。在 1914 年，MI5 还只有 4 名特工、1 名律师、2 名侦探和 7 名职员，不过凯尔的领导效率奇高，据称，1914 年这一年 MI5 就盯梢超过 16000 个嫌疑人物。

有一次，凯尔根据手下情报人员的报告，发现一家理发店原来是德国间谍的联络站，它与德国情报机构联系密切。凯尔派人截取和检查了该理发店发往国外的信件，从中发现德国谍报网已经遍及整个英国，特别是海港城市。这个惊人的发现令英国人慌张不已，不少人要求立即将已知的间谍捕获，破坏德国人的间谍网。但是，凯尔却不同意这么干，他主张“放

长线钓大鱼”，即给每个间谍建立一份详细的档案，设法找到在英国境内所有的德国间谍。他认为，如果立即抓人，只会打草惊蛇，使其他间谍有可能逃脱或转入地下。

凯尔的策略被采用后，取得了明显的效果。他不仅掌握了与此案有关的从国外来的信件，而且掌握了从英国发出的信件。随后他便利用这些信件做手脚，给德国人输送去许多假情报，而待在英国的德国间谍作了英国人的义务假情报员还蒙在鼓里。例如，有个名叫卡尔·米勒的德国间谍，用隐显墨水写信传递情报，被凯尔截获了，凯尔看完信后将之恢复原状，仍寄往德国。然后，将米勒秘密逮捕，在这之后很长一段时间内，德国人仍然源源不断地收到米勒寄来的情报信件，原来这是凯尔手下人精心伪造的，当然情报也都是不真实的。

由于采取了上述做法，英国人一直掌握着德国间谍网的活动，使它们的活动始终在自己的监视之下。直到1914年8月4日英国对德国宣战的那一天，英国才一举逮捕了包括上述理发店里的师傅在内的21名德国间谍。

在凯尔的领导下，德国情报局在英国的分支受到重创，一直到“一战”结束后，德国派到英国的特工都是一些经验很浅的初出道的雏儿，而且很快又被逮住。而MI5的发展则进入第一个高峰期，“一战”结束时MI5的规模已经扩大到有5000多名特工人员，受监视的人达13.7万之多。

南斯拉夫解放军炸桥转移视线

1943年2月，入侵南斯拉夫的纳粹德国调集了4个德国师、1个意大利师，以及总数相当于2个师的特种联合部队的兵力，在大量南斯拉夫傀儡军队的配合下，围攻南斯拉夫解放军占领的西波斯尼亚和中波斯尼亚解放区。

针对法西斯军队的疯狂进攻，在西波斯尼亚和中波斯尼亚解放区的南斯拉夫解放军最高司令部迅速制定了对策。最高司令部将所属的第一、第二和第三无产阶级师同第七尼亚师编成了一支突击队，这支突击队要携带着留在解放区内的4000名轻重伤员向东南方向突破，撤到蒙特内格罗地区去。为了策应这支突击队的突围，最高司令部命令南斯拉夫解放军其他部队在各自的地区加强对敌军的进攻，以牵制敌人的兵力。

突击队历尽艰辛，英勇战斗，途中翻越了无数个山脉，终于接近了必

经之地涅列特瓦河畔。

希特勒德军为了剿灭突击队，不让它渡过涅列特瓦河，在河边部署了大量军队，企图依靠天险将南斯拉夫解放军阻隔在河右岸并予以全歼。南斯拉夫解放军最高统帅约瑟普·铁托看到这一情况，决定出奇计打乱敌人的战略部署，使南斯拉夫解放军顺利强渡涅列特瓦河。



约瑟普·铁托

南斯拉夫解放军先头部队抵达涅列特瓦河右岸，前面就是河上唯一的大桥。右岸敌军迅速向桥头集结，阻拦南斯拉夫解放军登桥。左岸的德国部队也严阵以待，准备当南斯拉夫解放军过桥时突然袭击。

但是，在铁托的命令下，南斯拉夫解放军突然炸毁涅列特瓦河上的大桥。这一出人意料的举动使德军乱了手脚，他们紧急会商，判定南斯拉夫解放军是不打算渡过涅列特瓦河，而要在河右岸活动。于是，河左岸敌军大部迅速转移到河右岸，只留下极少一部分兵力驻守左岸。德军离开被毁的大桥，尾随南斯拉夫解放军而去。而南斯拉夫解放军在转了两个圈子之后，又回到了原桥址。

德军做梦也没想到南斯拉夫解放军还会回到这里，因此没有派兵把守。南斯拉夫解放军在原桥处建立桥头阵地，一夜之间架起一座浮桥，然后将

不能运过去的坦克、火炮等重武器投到河里，闪电般渡过涅列特瓦河，突入蒙特内格罗。德军空军和炮兵仍然在右岸向南斯拉夫解放军原驻地连续轰击了好几天，才知道南斯拉夫解放军早已渡河，于是叫苦不迭。南斯拉夫解放军的几千伤员安然无恙地得到转移。

第十七计　抛砖引玉

【原　文】

类以诱之①，击蒙也②。

【注　释】

①类以诱之：暴露某种类似的东西并去诱惑他。
②击蒙也：语出《易经·蒙》卦。击，撞击，打击。句意为：诱惑敌人，便可打击这种受我诱惑的愚蒙之人了。

【译　文】

用类似的东西去引诱敌人，从而让迷惑懵懂的敌人上当，并遭受己方打击。

【计谋探源】

“抛砖引玉”出自北宋释道原《景德传灯录》中唐代诗人常建请赵嘏作诗的典故。

唐朝时有一个叫赵嘏的人，他的诗写得很好。曾因为一句“长笛一声人倚楼”得到一个“赵倚楼”的雅号。那个时候还有一个叫常建的人，他的诗写得也很好，但是他总认为自己没有赵嘏写得好。

有一次，常建听说赵嘏要到苏州游玩，他十分地高兴。常建心想：这是一个向赵嘏学习的好机会，千万不能错过，可是用什么办法才能让赵嘏留下诗句呢？苦思良久，常建终于想到了一个好办法，他料定赵嘏来到苏



州之后必然要去灵岩寺，如果他先在寺庙里留下半首诗，赵嘏看到以后一定会补全。

于是，常建就在灵岩寺的墙上题下了半首诗。后来，赵嘏真的来到了灵岩寺，他看见墙上的半首诗后，立刻提笔续写了两句，而且比前两句写得好。后来文人称常建的这种做法为“抛砖引玉”。

【编者解读】

顾名思义，“抛砖引玉”就是抛出去一块不值钱的砖头，换来一块价值连城的玉石，就是“以贱换贵”“以小博大”“以羊易牛”。“砖”可以泛指一切质次的、价值低的或量小的事物；相比之下，“玉”就是一切质优的、价值高的或量大的事物。而抛出去的“砖”可以是“真砖”（实在的好处），也可以是“假砖”（虚晃的动作）。抛的方法也可以有多种：明抛、暗抛、远抛、近抛、全抛或者分抛。但应该明确的是：引来的东西价值一定要高于抛出去的东西，否则会得不偿失，白忙一场。

总之，“抛砖引玉”是一种以小利谋大利的诱骗术、掠夺术、谋取术。抛“砖”出去，就为了等“玉”，“玉”不来，则要使用各种手段，或诱取，或骗取，或巧取，或用各种武力强攻。用相似的东西去迷惑对方，使其作出错误的判断，以假为真，然后再图消灭，这就是“抛砖引玉”的要害所在。

信息化条件下，作战手段有了巨大的变化，要想让“抛砖引玉”这一传统计谋继续发挥强大作用，在研究好计谋本身的基础上，还应注重结合新形势下的各种作战条件，具体施用。

第一，要合理掌握“抛砖”的技巧。所谓“抛砖”的过程，其实就是制造假象的过程。在作战过程中，选择什么样的事物当作诱饵，对于假象能够起到的实际作用具有比较大的影响。既然是诱饵，就一定要有吸引力，但是也要兼顾到自身的实际情况。此外，在同一场战争中，或是在面对同样的对手时，某一种“抛砖”的方法只能够使用一次。敌人并非弱智低能，当我方的欺骗策略奏效，使我获得利益之时，敌人必然从中吸取教训，并进行针对性的防范。倘若我方一味地重施故技，很有可能掉入敌人设置的陷阱。

第二，要注重谋划“引玉”成功之后的实际行动。抛砖引玉是一种计策、谋略，通过合理地运用，可使我方获得有利战机，取得一定条件下的主动权。但应注意的是，不管是机械化战争时代，还是信息化战争时代，不管是硬杀伤，还是软杀伤，要实现作战目的，最终还是需要通过兵力、火力、信息力等打击对手、消灭对手、毁瘫对手。作为战场指挥员，单纯地设计、运用“抛砖引玉”这一计谋是不够的，必须在使用之前就设计好后续的作战行动，并在作战过程中加以严格地实施。倘若没有具体的作战行动配合，“抛砖引玉”就难有实际效能，无异于纸上谈兵。

第三，要注重开展多种形式的“抛砖引玉”行动。信息化条件下，战场形式复杂，作战手段多样。战场指挥员要根据具体情况，灵活用计，甚至在某些特定条件下，展开多种形式的“抛砖引玉”行动。

【破解之道】

当敌人使用“抛砖引玉”之计时，我们可以采取以下防范措施。

第一，眼观六路耳听八方，机动灵活。随时根据敌情的变化，对我方的战略部署作出合理的调整，不可顽固死守，任由敌人愚弄和摆布。只有善于观察，随机应变，一旦发现可疑之计便及时审查，分辨真伪，才能有效防范敌人已经设计好的圈套落到我们身上。

第二，时刻认清形势，分清敌我，坚持“天下没有白吃的午餐”，不被敌人的小恩小惠所左右。贪小便宜往往会误上贼船，而敌人在有能力保护自己权益的情况下，一般是不会将利益拱手相让的。因此，如果在敌人防守严密，掌控有力的区域内发现微利，就要仔细辨别是否为诱饵，切不可正中敌人圈套，得小便宜吃大亏。

第三，坚持自己的主张和判断，不让敌人的花言巧语左右我们的计划，严防陷入从众的困境。别人暗示有利，你就去取；别人都抢着做的事情，你也跟着去做，就难免陷入陷阱。因此，一定要固守自己的思想和独立见解，越是混乱之时，越要保有自己的主见。

总之，一旦发现敌人有运用“抛砖引玉”之计的迹象，就应及时拆穿并破坏其企图，决不能让对方拿“破转”骗走我们的“良玉”。





别出心裁的防空气球

“一战”及二战时期，战机对地面（海面）目标的打击主要有两种方式，高空水平轰炸和低空俯冲轰炸。由于那时战机的火控、瞄准、导航系统非常原始，高空水平轰炸的命中精度非常差。按照二战美国对德国战略轰炸的经验，高空水平轰炸的命中精度在 1 千米左右。而低空俯冲轰炸由于投弹距离短，则相对来说具有较高的命中精度。因此，二战期间对于点目标的空中打击一般都是采用俯冲轰炸这种方式。尤其是对于反舰作战，俯冲轰炸是最好的作战方式。

由于俯冲轰炸在命中精度方面的优势，二战时期诞生了很多经典的俯冲轰炸机，其中最出名的就是德国的 Ju 87“斯图卡”轰炸机。这种轰炸机在训练有素的飞行员手里可以取得几十米的命中精度，都赶上精确制导炸弹了。为此，英国别出心裁地使用了防空气球这种成本低廉的防空装备，以对付造价昂贵的俯冲轰炸机，堪称“抛砖引玉”的典范。

防空气球是一种军用系留气球，一般用橡胶和尼龙膜制成，外加薄金属保护板。气球采用许多囊状气球组成，即使它被炮火击中也只是部分受损，总升力可基本保持不变。为了减少对空气阻力，最大限度减少天气对气球的影响，同时增大浮力和稳定性，防空气球通常被做成飞艇的形状。防空气球的布置方式有两种：裙式和串列式。裙式是由若干个钢索相连的气球并列升空。阻拦钢索布设在连接钢索之间，犹如裙子一般形成钢索幕帘。串列式则分上下两层，气球每三个构成一组，钢索连成蜘蛛网状。

1918 年年初，第一批防空气球开始在英国首都伦敦上空出现。在此之后，法国首都巴黎也开始效仿英国，积极使用防空气球。当时，英国通常在 3 个防空气球之间用铁丝相互连接，拉起一张高 3000 米，宽幅达 450 米的阻拦网，拦截在此高度以下入侵的敌机。光是在伦敦周边，就有 10 张这样的阻拦网，其效果非常显著，极大地妨碍了德军飞机的轰炸行动。

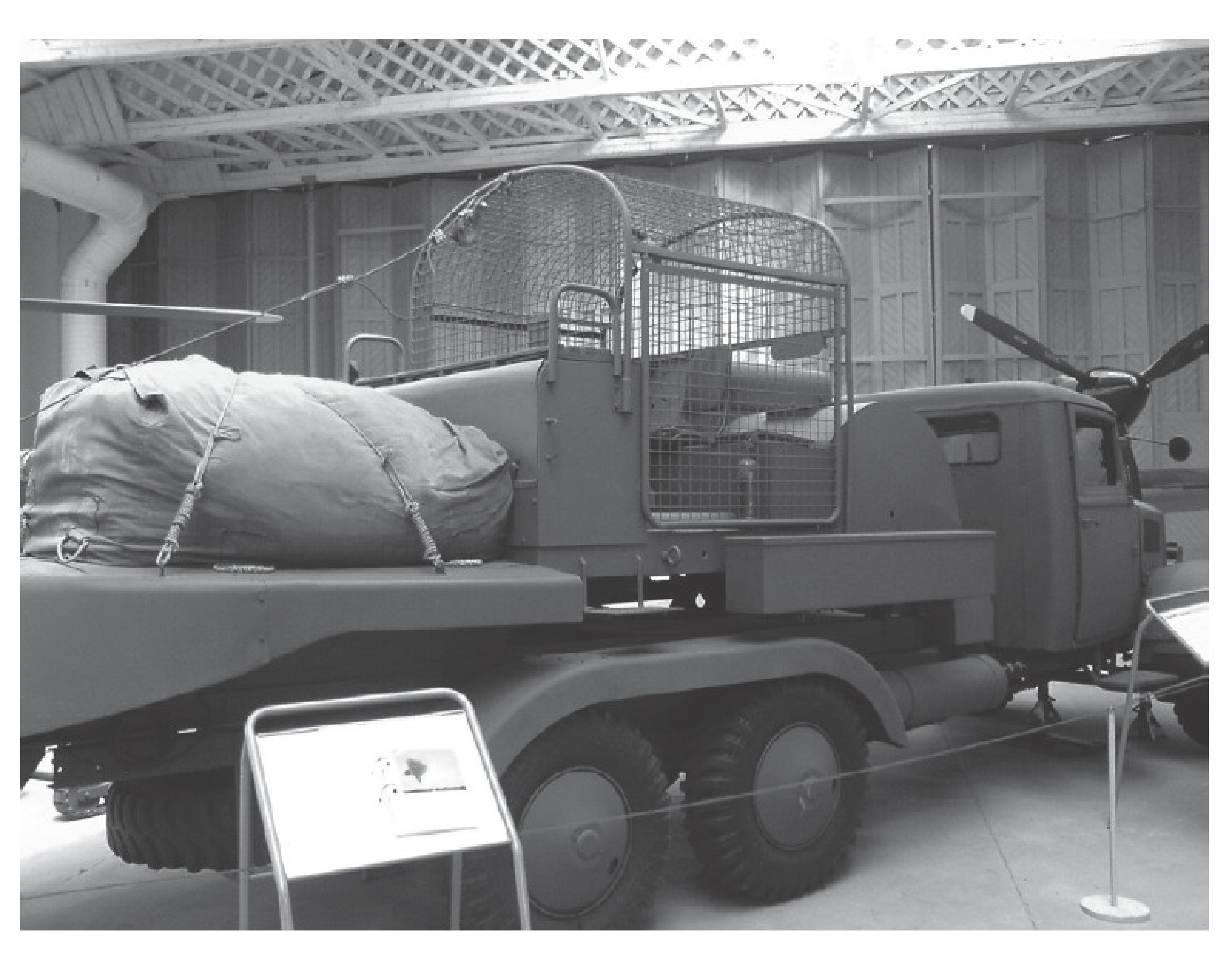


盟军正在布设防空气球

由于在“一战”中发挥了巨大作用，因此英国在“一战”结束后仍然很重视防空气球，使之成为防空体系的一环。鉴于“一战”时运用的观测气球体积过大，在运用上有不少问题，英国空军还在 1935 年研发出了体积较小且容易操作的专用防空气球，以备随时爆发的战争。

二战时期，尽管飞机性能有了提高，主体仍然是螺旋桨式飞机，仍然是人工判断轰炸。因此，“气球防空”战术得以继续应用。在英国本土防空战中，英国上空的防空气球数量最高峰时达到了 2986 个（其中伦敦地区上空就有 1700 多个），到了战争末期仍有 2000 个左右。而对于二战末期德军投入的 V1 巡航导弹的拦截，防空气球也功不可没，它们拦下了 231 枚 V1 导弹。

战争期间，英军为了缩短防空气球的施放时间，把气球钢索的另一端系在卡车上，需要转移时，将气球收回距地面数米高，然后开车快速到达指定设防区，像放风筝一样再将这些气球施放到德国空军可能来袭击的方向上，构成一道道可以自由移动的防空障碍物，弥补了战斗机、高射炮不足的缺陷，避免了遭受敌机轰炸，较好地保护了地面目标。随着战争的进行，德国轰炸机后来都配备了切割金属线的设备，而英军在“天网”上加挂上了微型炸弹加以反制。



使用货车运载的防空气球

显然，飞机碰触到“天网”，后果必然是机毁人亡。所以“天网”极大地影响了飞行安全以及投弹准确度，不仅如此，由于防空气球击而不毁，钢丝难以看清，对飞行员的心理阴影很大，很容易产生“杯中蛇影”的效果。

诺曼底登陆时，盟军在军舰上方系留的防空气球就是为了防范德军对登陆舰队发起空中打击。密密麻麻的气球和钢索可以破坏战机低空攻击线路，大大减轻被命中的概率。莫斯科保卫战中，苏联也采用了防空气球。日本东京防御盟军空袭时，同样采用了气球防空措施。



诺曼底登陆时盟军在军舰上方系留防空气球

尼米兹巧探日军动向

太平洋战争进入 1942 年后，日本海军把下一个进攻目标对准了太平洋上的一个小岛——中途岛，从而引发了一场举世瞩目的大海战。

中途岛是个面积只有 4.2 平方千米的小岛，位于亚洲和北美洲之间的太平洋航线的正中。它的战略地位非常重要，东距美军太平洋舰队基地珍珠港 1000 海里，西距日本海军联合舰队基地柱岛 2000 海里，是美国夏威夷群岛和珍珠港基地的西北门户和屏障。日军大本营认为中途岛不仅是扼守美国海上防线的门户，而且上次美军空袭东京的飞机也是从这里出发的，实在是个严重的威胁。只有攻占了中途岛，才能进一步占领夏威夷群岛和珍珠港基地并彻底消灭美国海军太平洋舰队。

因此，日军大本营制订了中途岛作战计划，决定由南云忠一海军中将率航空母舰混合编队消灭美军在中途岛地区的海空军力量并轰炸中途岛，保证登陆部队攻岛作战成功，而日本海军联合舰队司令官山本五十六海军大将则亲率联合舰队主力随后跟进，准备痛击前来增援中途岛的美军舰队主力，力争一举将其歼灭。

为了实现这一作战目标，山本动用了当时日本海军的全部力量，包括 8 艘航空母舰和 11 艘战列舰在内的 200 多艘舰船、飞机 1000 余架、官兵 10 万人，浩浩荡荡杀奔中途岛而来。而美国太平洋舰队当时能集结的只有 3 艘航空母舰、8 艘巡洋舰、14 艘驱逐舰和 35 艘潜艇，飞机只有 400 余架。

从双方兵力来说，日本打败美国似乎轻而易举。然而，山本五十六却失败了。而这一切，得益于美国取得了一个巨大的优势：成功破译了日本的电台密码，全盘掌握了日本进攻中途岛的作战计划。

1942 年 5 月初，美军就从大量截获、破译的日本无线电通信中，察觉到日本海军正在准备一场大战，作战的时间是在 5 月底或 6 月初。而作战的地点，电文中多次提到“AF”，但这个“AF”究竟是什么地方，美军尚不清楚。美军组织了大量的破译专家来商讨，经过反复推测，估计“AF”很可能是中途岛，但依旧不能完全肯定。

于是，美国海军太平洋舰队司令切斯特·尼米兹上将想了一个办法，决定自己先抛出一个假情报，以套出日军的真情报。他让中途岛的海军司令部用明码发一份电报，称“中途岛海军司令部淡水设备发生故障”。日本



海军果然上当了。很快美军便截获日军密电："AF很可能缺少淡水。"显然，"AF"就是中途岛的代号。至此，日军进攻中途岛的计划，全部为美军所掌握。

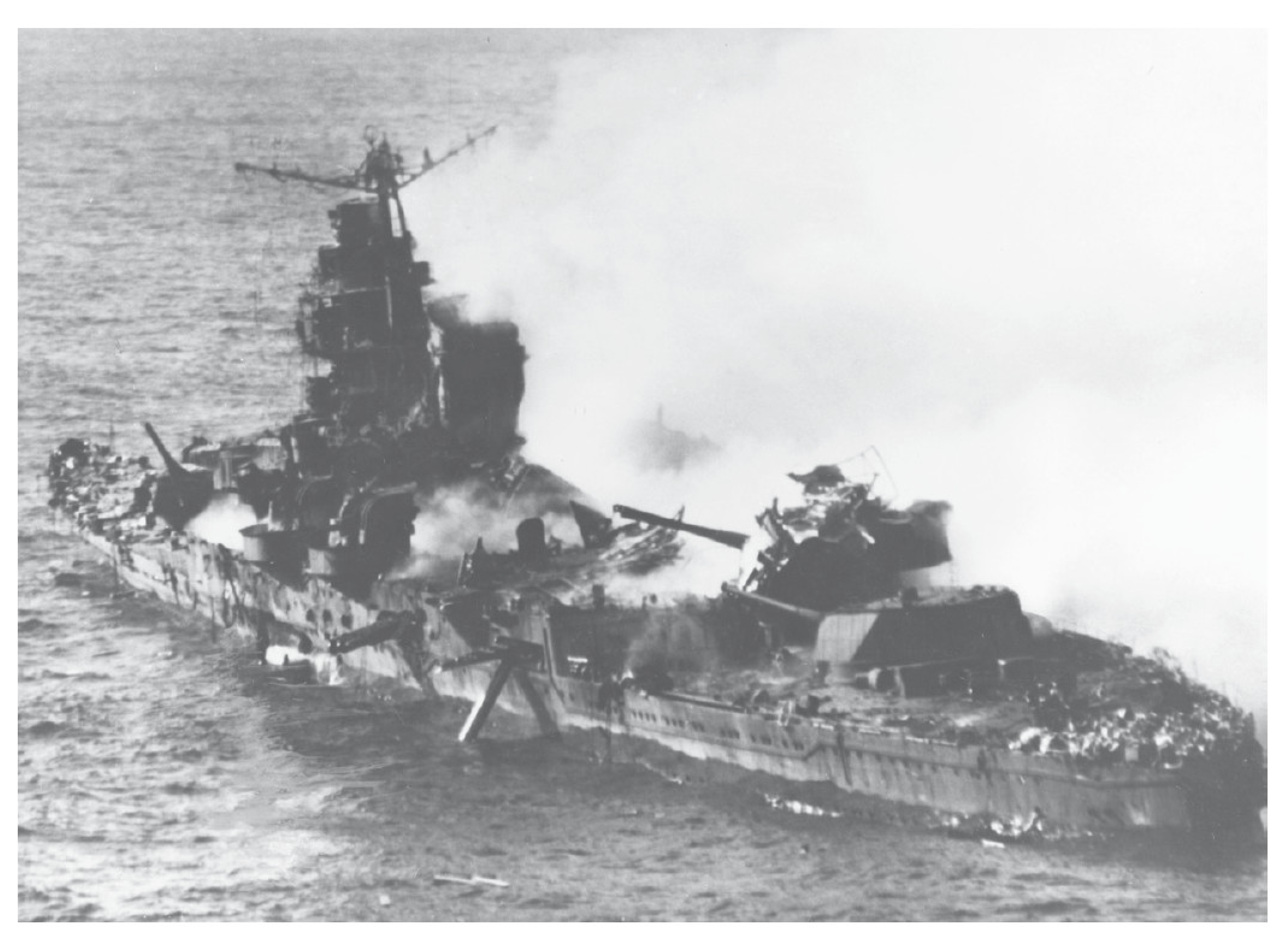

切斯特·尼米兹

就在这时，一个险情发生了！由于美军的保密工作疏忽，导致美国芝加哥的一名记者不知道从哪里得知了这一消息，竟然将美军已侦破日军进攻中途岛的机密作为新闻发表了。这可是捅了天大的篓子，这可怎么办？幸亏罗斯福机敏，他既没有严办那家报社，也没有让逮捕那名泄密者，他让美军装作一幅若无其事的态度。而此时，日本也在静观其变，罗斯福的这种态度，反而让日本当局放心了，他们认为这只不过是记者为了博取眼球的一种猜测而已。

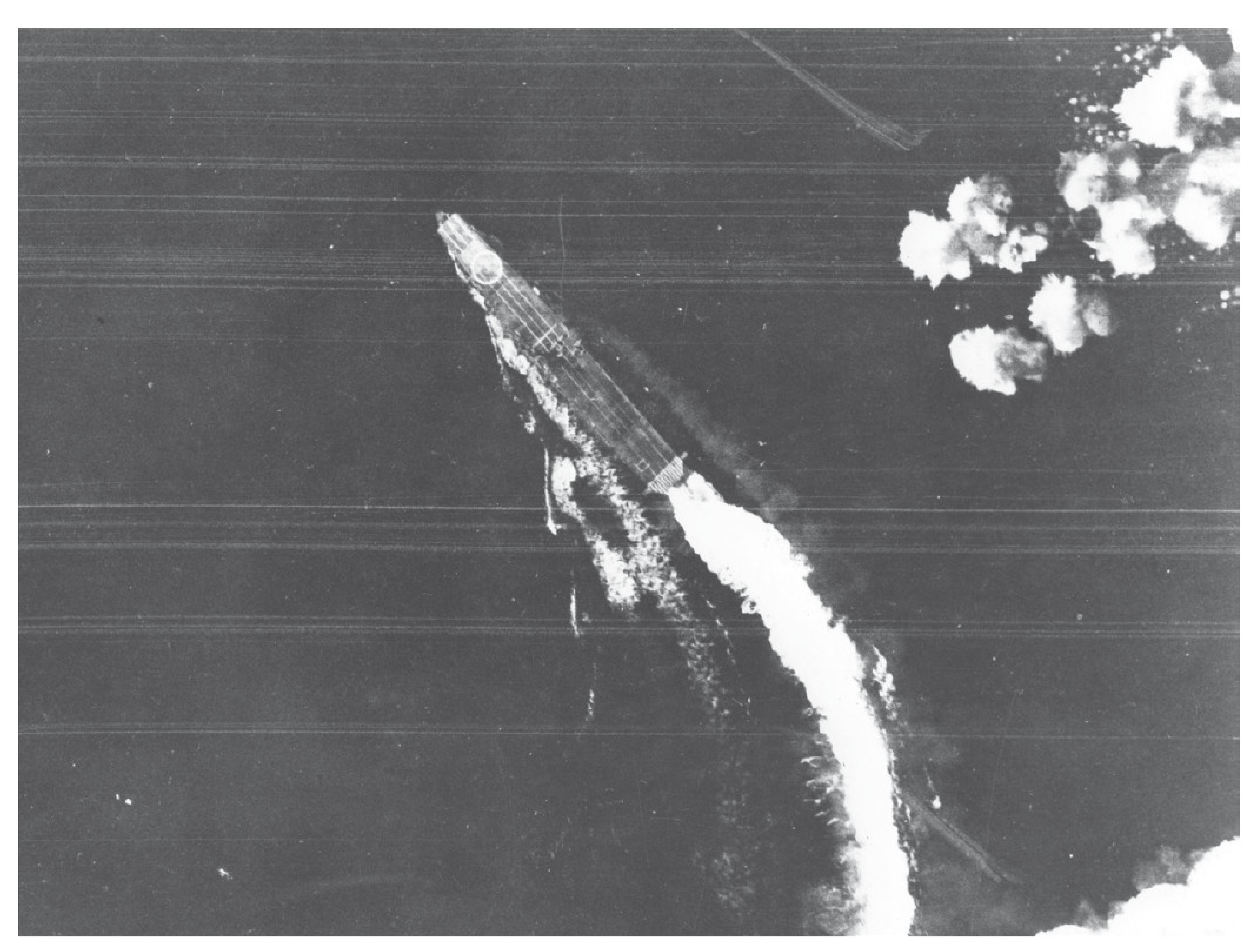
日本方面没有怀疑，一切按照计划行动。1942年6月4日拂晓，日军从4艘航空母舰上同时起飞108架飞机，对中途岛上的美军机场进行了第一次轰炸。由于美军早有准备，迅速派出26架飞机起飞迎战。虽然后来26架美机几乎全部覆没，但日军企图摧毁岛上的机场和飞机的目的却没有达成。

负责前线指挥的南云忠一大将气急败坏，但他却没有发现有美军舰队过来，以为这只是一次巧合，遂下令将原来攻击美国舰队的飞机用作对中途岛实施第二轮轰炸。于是日机匆忙卸下鱼雷，改装炸弹。然而，正待起飞时，又突然接到发现美军航空母舰的情报，便又急着下令卸下炸弹，重新装上鱼雷。而此时，舰上已经混乱不堪。

就在这时，美军机迅速从高空俯冲而下，对日舰发起猛烈轰炸，日军的3艘航空母舰相继被炸沉。当山本五十六得知后，决定迅速再调集2艘轻型航空母舰与美军决战，但此时美军舰队已经悄然退出战场。山本五十六意识到此次海战已经失败，遂停止了进攻。



日军“三隈”号巡洋舰被美军舰载机炸弹击中



日军“飞龙”号航空母舰正在回避美军 B-17 轰炸机的攻击

第十八计　擒贼擒王

【原　文】

摧其坚，夺其魁，以解其体。龙战于野，其道穷也①。

【注　释】

①龙战于野，其道穷也：语出《易经·坤》卦。坤，卦名。本卦是同卦相叠（坤下坤上），为纯阴之卦。此句意为即使强龙争斗在田野大地之上，也是走入了困顿的绝境。

【译　文】

摧毁敌人的中坚力量，抓获敌人的首领，就可以使敌人全军解体。这就好像龙在旷野作战，一筹莫展，根本无法取胜。

【计谋探源】

“擒贼擒王”一词，现今可见的最早且影响较大的文字记录，是唐代诗人杜甫的五言古诗《前出塞》：“挽弓当挽强，用箭当用长。射人先射马，擒贼先擒王。杀人亦有限，立国亦有疆。苟能制侵陵，岂在多杀伤？”从当时历史背景看，此诗原本寓含对唐玄宗李隆基无节制地对外用兵的讽谏之意。

唐玄宗开元十八年（公元 730 年），西域吐蕃在数败于唐军之后，遣使求和，在唐玄宗李隆基勉强允准后，吐蕃人撤走了边境的驻兵，双方恢复了和平。七年后，唐玄宗利用吐蕃人没有防备之际，派兵入侵吐蕃，重创吐蕃军，深入敌境两千里。公元 739 年，金城公主（唐中宗景龙四年，即公元 710 年，奉命与吐蕃赞普弃隶缩缵联姻）去世，吐蕃遣使报丧，并乘便求和，唐玄宗不允。一年后，吐蕃军攻占唐边境重镇石堡（今青海省会西宁西南）。唐玄宗天宝七年（公元 748 年），唐遣陇右节度使、大将哥舒翰统军三万三千人与吐蕃军激战。石堡收回了，此役唐军战死者数以万计。

杜甫的《前出塞》诗，大约是针对这一情况有感而发的，意思是说，只要能够制服敌国的首领，保住本国的疆土，防止异国的入侵就可以了，何必杀人太多。诗中“射人先射马”“擒贼先擒王”等警句，透露了诗人杜甫对中国古代某种军事经验的概括和他个人的军事眼光，因而成为后世脍炙人口的名言，常为众多军事家、政治家以至各色人物所引用。



杜甫

【编者解读】

诗人杜甫说过“射人先射马，擒贼先擒王”。王，指的是国家、军队等组织的首领或核心人物，是组织展开集体行动的指挥调度中心，是组织发挥整体力量的枢纽或关键。所以，要消灭或瓦解一个组织，攻击的中心是其核心人物，一旦把他们击倒，该组织就会群龙无首。

“擒贼擒王”之计有以下两种含义。

第一，击中要害。俗话说：“打蛇要打七寸。”七寸之处是蛇的心脏。打坏了蛇的心脏，它自然不能再存活。同理，任何事物都有关键和要害部位，抓住要害和关键，才能取得事半功倍的效果。而战争中，首领在其组织中的引导和凝聚作用是不可小觑的。抓住其首领，不仅可以震慑其余，剩下的力量也会因为不知何去何从而面临困境，这是对己方极为有利的条件。

第二，提纲挈领。任何事物都有“纲”和“领”。只要我们抓住要领，就能以简驭繁，以少制多。这便是提纲挈领的妙处。

“擒贼擒王”的道理很简单，做起来却不那么容易。擒王，不仅是要捉拿对方的首领，还指消灭其主力。这两者虽然在理解上有其共通之处，但具体使用时还要根据具体情况灵活变换。一般来说，擒住首领必然会动摇军心，瓦解整体；而灭其主力，首领自然也没了依靠，无所作为。因此，

先擒其首，后灭主力，则如打蛇七寸，事半功倍；而先灭主力，后擒起首，则手到擒来，一样绝妙。

【破解之道】

在敌人使用“擒贼擒王”之计时，我们可以采取以下防范措施。

第一，防备敌人要有重点。对敌人的进攻要小心防范，但也不可能处处防范。处处防备，就会分散精力，容易被敌人击中要害，所谓“无所不备则无所不寡”。因此，防范的重点要放在自己的“王”身上，正如拳击运动员要戴上头盔，足球运动员要穿上护膝，头部和膝盖都是容易受到攻击的部位，但又恰恰是不可受伤的部位。我们在防备敌人时也应该分清轻重缓急，重点保护好自己的“王”，不要被敌人擒住。保住指挥的核心，才有取胜的可能。

第二，要有充足的后备支持，以防不测。我们在竞争中要有这样的准备，一个“王”如果不幸被擒，另一个新“王”应该立即出现，做到“王”位永不空缺，组织永不涣散，指挥永不断裂，始终保持旺盛的生命力，这样敌人就无可奈何，只能望“王”兴叹了。

第三，对于敌人的小惠小利，要有坚定的意念，做到“愈穷弥坚，不改鸿鹄之志”。要知道，敌人的糖衣炮弹往往只能在意志薄弱者的身上起作用。



马卡洛夫葬身鱼腹

1905 年，日俄战争爆发，海上和陆上同时开战。在海战中，日军联合舰队总司令东乡平八郎和俄军太平洋舰队司令斯捷潘·马卡洛夫斗智斗勇，

最后以马卡洛夫葬身鱼腹而告结束。

马卡洛夫是俄国黑尔森人，1849年出生在一个俄国海军军官家庭。由于受父亲的影响，马卡洛夫从小就向往航海探险和海战生活。1865年，马卡洛夫以优异成绩从尼古拉耶夫斯克海军学校毕业，步入俄国海军队伍。

马卡洛夫是俄国装甲舰队战术的缔造者，也是俄国北极研究第一人。作为一名学者，他曾撰写了50余部科学专著。他的《关于黑海与地中海的水量交换》《勇士号在太平洋》等著作为他获得了海洋学家的声誉；《海战论》则对海军学术发展产生了重要影响，在西方海军界久负盛名。同时他还是一名水雷战专家，他在俄土战争中（当时还是海军上尉），使用“白头鱼雷”击沉土舰“英蒂巴赫”号，还发明了一种炮弹弹帽（马卡洛夫弹帽）。在俄土战争中他指挥的“康斯坦丁”号战舰击沉击伤多艘敌舰。但是命运就是这样巧合，水雷战出身的马卡洛夫，最终还是丧生于水雷。

马卡洛夫的《海战论》一书被译成多种文字。当时有一种流行的说法：谁想当海军司令，就必须读马卡洛夫的《海战论》。东乡平八郎在《海战论》出版伊始，便设法搞到一本仔细研读，直到能够背诵为止。东乡平八郎发现，海战经典《海战论》也有缺陷和不足。如果在马卡洛夫指挥失误之处下手，战胜强大的俄国海军是不难的。



斯捷潘·马卡洛夫



东乡平八郎



东乡平八郎知道马卡洛夫是一员猛将，在受到挑衅的时候会暴跳如雷，失去冷静。于是，他在晚上派人到马卡洛夫盘踞的军港外围布满水雷。天刚放亮，东乡平八郎又派遣一艘战斗力较弱的战舰前去挑衅。马卡洛夫前几天在交战时吃了亏，见日舰单独出海便失去了应有的冷静，率先冲出港外追击日舰。

日舰边战边退，把俄军舰队引入布雷区。这时日舰主力在前方出现了。马卡洛夫发觉上当，命令舰队急速掉头返航。俄军主舰“彼得罗巴甫洛夫斯克”号掉头时正碰上水雷，舰身倾斜沉没，马卡洛夫与 27 名军官、620 名水兵一起遇难。

主舰沉没，统帅身死，俄军士兵的士气大受影响，从此，俄国海军一蹶不振。日俄海战的最终结果是：俄国太平洋舰队和后来增援的波罗的海舰队全军覆没。

以色列智取米格 -21 战斗机

米格 -21“鱼窝”战斗机是苏联于 20 世纪 50 年代初期研制的一种单座单发轻型超音速战斗机，它采用三角形机翼、后掠尾翼、细长机身、机头进气道，以及多激波进气锥设计，具有轻巧、灵活，爬升快、跨音速和超音速操纵性好，火力强的特点。

1965 年 4 月，以色列空军司令埃泽·韦茨曼向摩萨德（以色列情报和特殊使命局，世界著名情报组织）提出能不能搞到一架米格 -21 战斗机的可能性，因为自 1961 年以来莫斯科开始向阿拉伯国家出售米格 -21 战斗机；到了 1963 年这款战斗机已经大量装备叙利亚、埃及和伊拉克的空军。为确保胜利，以色列空军急需一架实机以做到知己知彼。

要在对方严密控制下神不知鬼不觉地偷出一架完整的战斗机，显然不是一件容易的事情。为此，摩萨德想到了一个绝妙的计策——擒贼先擒王，偷战斗机要先偷飞行员，要想方设法让对方的飞行员主动把战斗机开过来。

在对伊拉克空军中符合条件的飞行员进行严格的侦察、摸底和筛选后，摩萨德最终选中了空军大队长穆尼尔·雷迪法少校。穆尼尔出身于伊拉克一个非常富有的家庭，他的家人都是天主教马龙派教徒。在伊拉克，非穆斯

林普遍受到歧视，穆尼尔一家也不例外。此时的伊拉克正开始迫害天主教徒，让穆尼尔产生了离开的想法。



埃泽·韦茨曼

以色列通过各种手段让穆尼尔答应了叛逃，但他提出需要 500 万英镑和以色列国籍，并要安排自己的父母和家庭逃离伊拉克，以色列接受了穆尼尔提出的条件。随后，摩萨德通过各种手段把穆尼尔的父母和家人陆续转移出了伊拉克。

1966 年 8 月 16 日穆尼尔驾驶米格 -21 战斗机从容不迫地起飞了，当飞机刚一飞出基地视野他便降低飞行高度，并准确地按照以色列详细布置的航线行进。当米格 -21 战斗机飞临约旦河上空时，早已严阵以待的以色列空军，迅速派出一个中队的“幻影”战斗机前往护航，掩护其降落到了以色列机场。

以色列空军还把穆尼尔驾驶的战斗机进行了重新编号，号码为“007”号；以色列空军利用这架飞机掌握了米格 -21 战斗机的性能和特点，尤其了解了这种战斗机在作战中的不足和弱点。在一年后的第三次中东战争期间，

以色列空军在空战中利用所掌握的情况，抓住米格 -21 战斗机的弱点进行攻击，击落了多架米格 -21 战斗机。



被遗弃的伊拉克米格 -21 战斗机

第 4 章　混战计

混战计是《三十六计》第四套计谋，是在战争失去其固有规则的情况下而寻求规则的策略。只有在混乱之中保持清醒的认识，寻找最有效的取胜途径，创造尽可能好的条件，才能打击敌人。混战计包括釜底抽薪、浑水摸鱼、金蝉脱壳、关门捉贼、远交近攻、假道伐虢六计。



第十九计　釜底抽薪

【原　文】

不敌其力[①]，而消其势[②]，兑下乾上之象[③]。

【注　释】

①不敌其力：敌，动词，攻打。力，最坚强的部位。
②而消其势：势，气势。
③兑下乾上之象：《易经》六十四卦中，《履》卦为“兑下乾上”，上卦为乾为天，下卦为兑为泽。又，兑为阴卦，为柔；乾为阳卦，为刚。兑在下，从循环关系和规律上说，下必冲上，于是出现“柔克刚”之象。

【译　文】

如果在力量上不能战胜敌人，就可以转而削弱其力量。这就是《易经》兑下乾上的《履》卦推崇的方法：以柔克刚，四两拨千斤。

【计谋探源】

釜底抽薪，语出魏收《为侯景叛移梁朝文》：“抽薪止沸，剪草除根。”魏收（507～572年），字伯起，小字佛助。钜鹿郡下曲阳县（今河北晋州）人。南北朝时期史学家、文学家，北魏骠骑大将军魏子建之子。魏收历仕北魏、东魏、北齐三朝，与温子升、邢邵并称“北地三才子”。

南北朝的时候，东魏大将军侯景举兵反叛，遭到朝廷军队的攻打。侯景于是投降江南的梁武帝萧衍，请萧衍前来增援，结果又被慕容绍宗指挥的东魏军队打败。侯景最后只得带着剩下的几百人投降梁朝。魏收为此事写了篇奏章，他指出对侯景这样反复无常的人，必须抽薪止沸，剪草除根。然而梁武帝没有接受这一劝告。后来，侯景果然又叛变了梁朝。

【编者解读】

水在釜中沸腾，就是因为柴火在釜底燃烧。从釜底把“薪”抽去，就自然止住了水的沸腾。也就是说，要从根本上去解决问题。世间很多事物的初始与发展，与水沸釜中的形式是一样的。与敌人的较量，也与制止水沸的道理相同。正面攻击，等于用热水止沸，劳而无功；而抽去沸水的能量来源，消除敌人的生存根源，迫使敌人丧失力量供给的来源和有利条件，使敌人成为“无源之水，无本之木”，由盛转衰，便可置其于死地。

使用“釜底抽薪”之计时，关键是要把握好两点：一是准确认清敌人的“釜底之薪”是什么。这是施行此计的必要前提。一般而言，凡是影响敌人后劲的力量，都可以作为“抽薪”的目标；二是要在以柔克刚的原则下运用正确的手段和方法。针对敌人“釜底之薪”的具体情况，灵活使用适宜的方式、方法，不可生搬硬套。

【破解之道】

当敌人采用“釜底抽薪”之计时，我们可以采用以下措施加以应对。

第一，备足柴草，应对不测。为防止被敌人抽走釜底之薪后陷入尴尬，我们必须准备足够多的柴草，以保证釜底之火绵延不绝。否则，所备的积薪少，即使不被抽走，也会因柴草接济不上而无法补救，导致火势断绝。所以，足够的防备是为了让自己有足够的力量去应对复杂多变的形势，避免弹尽粮绝，自取灭亡。

第二，严守锅灶，防敌抽薪。首先，只有清楚地认识到锅下之火的重要性，才会对锅灶严加防守；只有严密看管，才可以在敌人动手抽薪之前，将其击退。或者至少可以在薪被抽走时，及时发现，并采取相应措施，将损失降到最低。另外，将锅盖盖紧也具有至关重要的作用。釜底之薪被抽走后，盖紧锅盖，保留水的余温，可以为己方赢得一定的时间进行补救。

第三，及时添柴，迎难而上。柴被敌人抽走后，不能手足无措，消极等待。“亡羊补牢”，为时不晚。要及时拾起柴草，扭转被动局面。甚至在锅灶被毁后，都可以在别处另起炉灶，重整旗鼓。



纳粹德国原子梦破灭

1940 年，纳粹德国为实现其征服世界的野心，加紧进行原子核分裂实验。同时，向挪威诺尔斯克电气化工厂大规模地订购重水，年产量由 3000 磅增加到 10000 磅。而当时英、美等国对原子弹的研制还处于开始阶段，重水的提炼技术也没有完全解决。为了清除这个潜在的巨大威胁，英国战时内阁命令联合作战司令部，迅速派遣奇袭部队攻击诺尔斯克电气化工厂，把积存的重水炸掉。

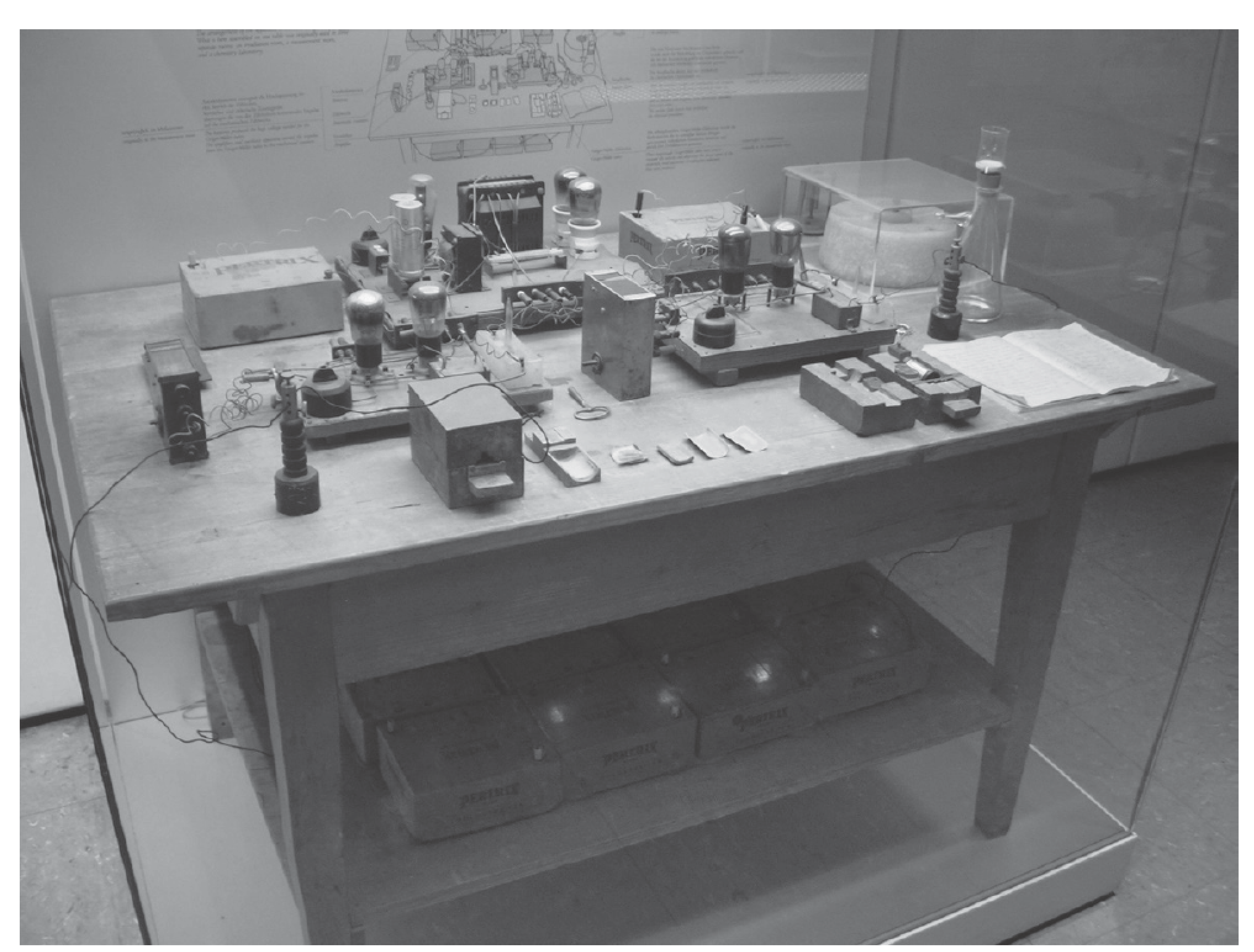
挪威诺尔斯克电气化工厂地处险峻山峰之中，工厂是用坚固的钢筋混凝土建造的七层楼房。附近是同样坚固的电解水工厂，建在 300 米高的峡谷悬崖之上，所有通往工厂的道路，都有精锐的德军防守。该地区高空气流猛烈，难以采用滑翔机攻击。联合作战司令部决定用 6 个挪威人组成特遣分队，改用降落伞空投。

联合作战司令部严格地挑选了 6 名曾经居住在该工厂附近的挪威人担任突击队员。艾纳是位电解氢专家，其弟在这个工厂担任重要职务。艾纳靠其弟的关系打入了工厂，搜集了大量有关工厂的情报，并及时报告了伦敦的联合作战司令部。联合作战司令部根据情报资料，绘制了工厂的立体模型。突击队员们按照艾纳提供的情报，熟记了德国警卫人员的位置和换岗的时间，掌握了每一扇门开关的方法和工厂最近的一切详情。为了转移德国人的视线，联合作战司令部还有意制造假情报，使德国人确信盟军要破坏工厂附近的堤坝，因而把大部分守卫人员都调去看守堤坝，致使防守诺尔斯克工厂的德军只剩下 12 人。

1943 年 2 月 17 日，这支突击队搭乘英国轰炸机空降到距诺尔斯克工厂 30 千米的斯库利凯湖上，然后越过 5 千米冰雪封闭的森林区，穿过一条汹涌的急流，攀登上 300 米高的冰墙，来到了工厂的大门口。突击队仅用 3 分钟时间，就找到了浓缩室相通的电缆管道和预定要爆破的水槽、水管等，

并把炸药置于最易见效的地方。他们刚走出20米远，就听到一声剧烈的爆炸声，工厂被炸毁了，珍贵的重水从水槽中流进了阴沟。

为了加紧制造重水，德国于1943年年底修复部分诺尔斯克工厂，重新生产重水。但由于美国第8航空部队的轰炸机摧毁了该工厂的发电所，迫使德国将全部储存的重水装运到“开特罗”号轮渡船上准备运回国内。但这并没有逃脱突击队的攻击，他们趁轮渡起锚开航之前，在船舱里放置了定时炸弹，使德国仅存的部分重水沉入湖底。至此，希特勒的原子梦便彻底破灭了。



保存在德意志博物馆中的德国核裂变实验仪器

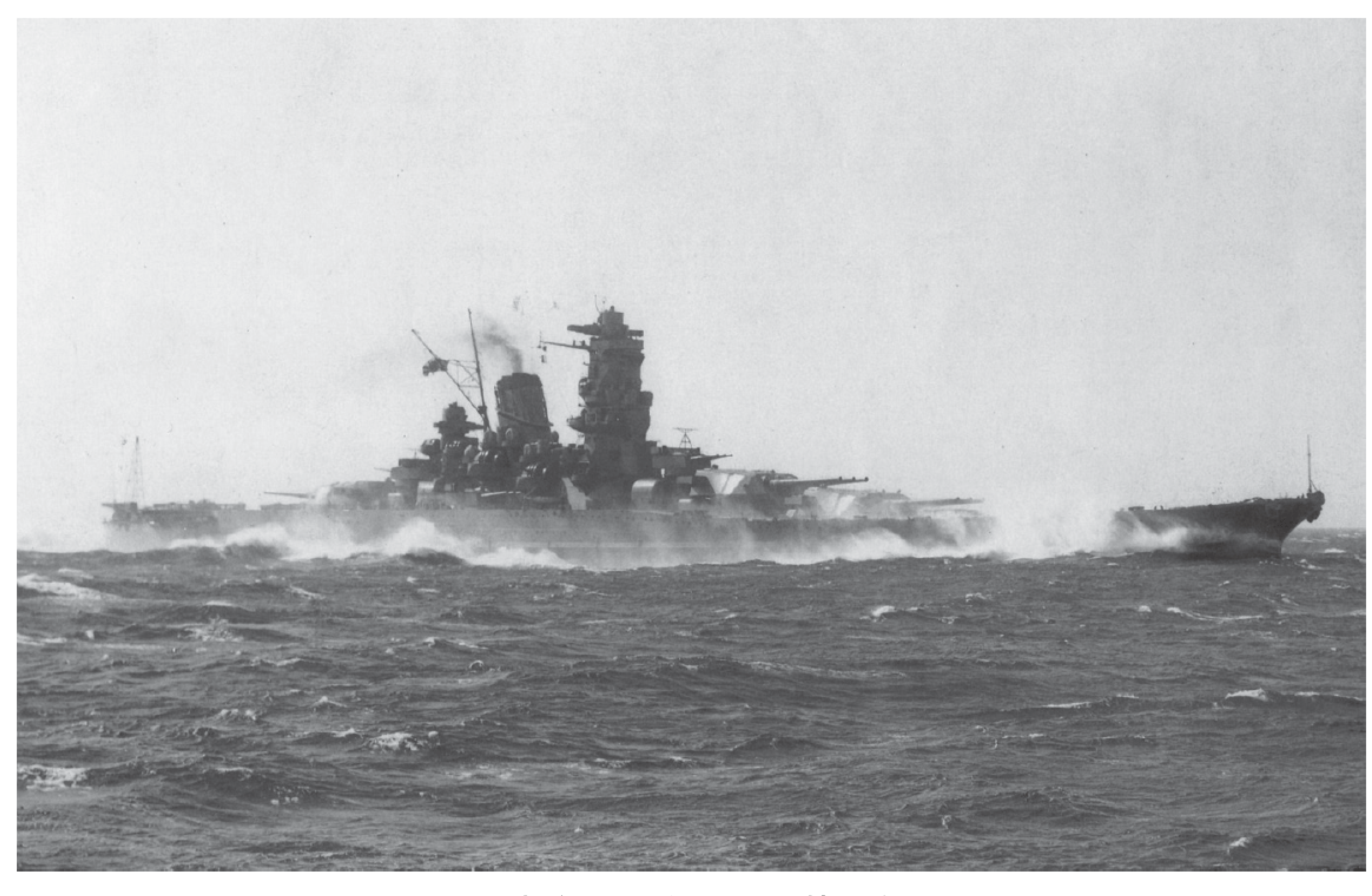
二战美军“饥饿战役”

日本是一个工业发达但资源贫乏的岛国。二战期间，日本92%的石油、100%的橡胶与棉花、87%的铁矿、90%的焦炭、20%的粮食等战略物资需要从国外进口，国内物资运输也大部分通过内海航运。可以说，海上交通线就是日本的“生命线”。有鉴于此，美国认为，只要破坏日本的海上交通线，就可以削弱其经济生产能力，摧毁其战争机器。

美军于 1944 年年底制订了代号为“饥饿战役”的内线水雷封锁计划。但在战役准备过程中，美军却发现当时的海军或陆军航空兵均不能单独完成任务。主要原因是海军部队虽然有水雷，却没有合适的运载投掷飞机；而陆军航空兵的 B-29“超级空中堡垒”轰炸机，远在马里亚纳群岛。整个战役因此推迟到 1945 年年初才实施。

“饥饿战役”从 1945 年 3 月 27 日开始到 8 月 15 日结束，历时四个半月，整个战役分为五个阶段。

从 3 月 27 日至 5 月 2 日为第一阶段，美军通常都会同时组织空袭，作为佯攻，吸引日军注意力，掩护航空布雷行动。这一阶段共出动 B-29 轰炸机 246 架次，布雷 2030 枚，布雷海域主要集中在下关海峡和吴港、佐世保军港。除了战略上的目的外，还带有支援冲绳战役的战术性质。正是美军的布雷使下关海峡无法安全通行，迫使日军增援冲绳的以“大和”号战列舰为核心的舰队不敢经下关海峡南下，而由丰后水道南下，不得不较早进入美军舰载机的作战半径，因此日本海军联合舰队象征的“大和”号战列舰最终在美军数百架次飞机的猛烈攻击下沉没。4 月 27 日，名古屋港因水雷封锁被迫关闭。



日本海军“大和”号战列舰

第二阶段从5月3日至5月12日，美军出动B-29轰炸机195架次，布雷1422枚，开始使用抗扫能力较强的水压水雷，除继续在下关海峡进行补充布雷外，还在东京、大阪、神户等港口和濑户内海主要航道上布雷，封锁濑户内海，并切断日本几个大工业城市之间的海上交通。由于濑户内海遭到水雷封锁，从朝鲜驶来的许多船只无法进入濑户内海，被迫改道九州或本州西北港口卸货。

第三阶段从5月13日至6月6日，共出动B-29轰炸机209架次，布雷1313枚，开始使用另一种抗扫能力较强的低频音响水雷。这一阶段主要针对由于濑户内海遭封锁后，日本船只改往九州或本州西北的情况，集中在上述水域布雷，鉴于水雷的巨大威胁，日本被迫于5月14日、5月23日、5月27日关闭清水、横滨和东京港，使日本与亚洲大陆的海上运输量急剧下降。

从6月7日至7月8日为第四阶段，美军的布雷攻势规模进一步扩大，出动B-29轰炸机404架次，布雷3542枚，一面对下关海峡、神户、大阪等港口进行补充布雷，一面加强对九州和本州西北部的全面封锁。同一时期，美军驻冲绳的岸基航空兵也在朝鲜沿海布雷186枚，主要迫使日本运输船只远离沿岸海域，进入比较开阔的海域航行，以便于对其进行攻击。这一时期，日军为了恢复其海上交通，投入340余艘舰艇，2万余人进行扫雷作业，但由于前一时期因触雷沉没的船只较多，很多船只不敢再冒触雷的危险进入雷区，因此该阶段日本船只的损失有所下降，但实际运输量也大为降低，以神户和大阪港为例，5月卸货量为32万吨，而7月仅为4.4万吨，降幅达86%。

7月9日至8月15日为第五阶段，美军出动B-29轰炸机474架次，布雷3746枚，除在日本本土港口布雷外，还在朝鲜釜山、马山、元山、兴南和清津等港口布雷，以阻止滞留在这些港口的日本船只出海。

历时4个半月的“饥饿战役”，美军出动B-29轰炸机1528架次，布雷12053枚，其中磁性水雷4900枚、音响水雷3500枚、水压水雷2900枚、低频音响水雷700枚（美国海军出动的飞机和布设的水雷未计在内），所布水雷共炸沉炸伤包括“海鹰”号航空母舰等65艘军舰在内的670余艘船只，其中炸沉和重创无法修复的达431艘，总吨位140余万吨，相当于战役开始时日本船舶总吨位的75%。美军此次布雷攻势效果非常显著，平均每布21枚水雷就炸沉日本船只1艘，而美军损失极其轻微，仅损失飞机15架。



B-29“超级空中堡垒”轰炸机

“饥饿战役”的成功实施，几乎彻底切断了日本至关重要的海上运输，1945 年 8 月比 1945 年 3 月，下关海峡运输量下降 98%，几乎完全中断，而濑户内海也只能通行机帆船之类的小型船只。在这四个半月中，进口物资下降 90%，维持战争所急需的石油、煤炭、粮食等战略物资供应近乎中断；军工企业由于原料断绝，纷纷停产或关闭；日军大批飞机、舰艇由于燃料极度缺乏而被迫停飞、停航，直接影响了部队的战斗力；由于航运中断，250 万吨大米堆积在朝鲜港口，而日本国内的粮食供应却极其困难，因为要优先保证军队需要，广大平民粮食配给降至最低限度，食不果腹，终日在饥饿线上苦苦挣扎。

此次战略性的攻势布雷，美军准备充分，计划周密，海空兵力协同配合，投入兵力之集中，布雷海域之广阔，布雷强度之密集，可称得上史无前例，尤其是最后两个阶段，两个半月之中，共出动飞机 878 架次，布雷 7288 枚，更是收到了显著效果，最终实现了全面彻底封锁日本海上交通的战役企图。在物质上和精神上都给予日本以极其沉重的打击，显示了水雷这一古老兵器在现代战争中的巨大作用，与战略轰炸相结合，大大加快了日本的失败进程。

第二十计　浑水摸鱼

【原　文】

乘其阴乱[①]，利其弱而无主。随，以向晦入宴息[②]。

【注　释】

①乘其阴乱：阴，内部。意为乘敌人内部发生混乱。
②随，以向晦入宴息：语出《易经·随》卦。随，卦名。本卦为异卦相叠（震下兑上）。本卦上卦为兑为泽；下卦为震为雷。言雷入泽中，大地寒凝，万物蛰伏，故如象名“随”。随，顺从之意。《随卦》的《象》辞说：“泽中有雷，随，君子以向晦入宴息。”意为人要随应天时去作息，向晚就当入室休息。

【译　文】

乘敌人内部混乱，形势恶化，利用其虚弱慌乱且没有核心领导，因势利导，使他顺从跟随我。这就像《随卦》的《象》辞中所说，像人随着天时吃饭入寝一样自然。

【计谋探源】

浑水摸鱼，语源和意源不详。起初可能是渔民们从捕鱼实践中摸索、总结出来的一句经验性俗语。公元前 6 世纪希腊寓言家伊索的《伊索寓言》中有这样一个故事：一位渔夫在河里捕鱼时，先拦河张网，然后用绳子拴上石块，面向渔网击打水底，鱼吓得到处乱游，有些撞进网里。当地有人见渔夫这样做，责怪他把水搅浑了，使人不能喝到清水。渔夫说：“若不是把水搅浑，我就捕不到鱼，捕不到鱼，我就得饿死。”有人把它作为“浑水摸鱼”的来源。寓言译介到中国来的时间与《三十六计》成书时间的先后关系有待进一步考证。

【编者解读】

浑水摸鱼，原意是指故意把水搅浑，趁鱼不知所措时，趁机捕捉它。此计用于军事，可引申为在动荡的局势下，各种力量都自然而然地都卷进混乱不堪的旋涡里。为了抓住机会扩大自己的势力，在泥沙俱下、鱼龙混杂的局面下，我们可以将那些力量弱小、立场不坚的角色顺手夺取过来。这是一种利用混乱事态，趁对手陷入彷徨之机，坐收渔翁之利的策略。

军事作战中常用的方法是：伪装成敌兵，打入敌人内部，作为配合主力攻击的辅助手段。把水搅浑了好捉鱼，把敌人的部署、计划、阵脚搞乱，好乱中取胜。

“浑水”是运用此计的必要条件，而水浑，可分为两种情形：一是水原本就是浑的，己方抓住时机乱中取胜；二是水原本清澈，己方故意将其搞浑，达成自己的图谋。当然，后者的难度要大一些，但应用也更广泛一些。

要理解“浑水摸鱼”之计，应该把握以下几种含义。

第一，利用混乱局面，从中渔利。在竞争中取利的方法很多，其中，乱中取利就是较好的办法之一。因为大家都将精力用在了相互争夺之上，必然会有很多利益无暇顾及，各自也都会暴露出许多可乘之隙来。此时，便可轻易从中捞取各种好处。当然，动荡混乱的局面不是经常会遇到的，因此要善于把握，不能让大好机会从手边溜走。

第二，以假乱真，浑水摸鱼。水被搅浑之后，能见度必然变低，鱼在水中分不清方向，也更难辨清真伪。这时我们要把假的伪装成真的，并将其混入真的之中，可以利用敌人的“蔽而不察”，将对自己有利的力量拉拢过来，据为己有。

第三，滥竽充数。“浑水”起着隐瞒掩盖的作用，利用形式上的缺陷、管理上的漏洞来渡过难关或取得利益，也是此计的一个内容。

【破解之道】

当敌方利用“浑水摸鱼”之计时，我们可以采取以下防范措施加以应对。

第一，保证高洁品行，出淤泥而不染。无论发生多么混乱的局面，都要始终保持清醒的头脑，因为这是防止敌方从中渔利的有效措施。只要自己能看清事实，敌方无论怎样搅扰，都只能无济于事。

第二，陷入混乱时，要沉着冷静，切不可乱了方寸，胡乱瞎撞，更不可随意表态。最适宜的做法是暂时隐匿在一个比较安全的地方，等到风平浪静时再现身。

第三，迅速逃离险境，以防被敌"摸"去。当我们害怕被敌人捉去而隐藏起来的时候，不能只闭眼躲避，掩耳盗铃，而要仔细地分辨方向，发现有利地形时，要果断地逃离出去，以防陷入无法扭转的被动局面。



斯科尔策尼搅乱美军后方

1944 年 12 月 12 日的晚上，一群西线战场上的德军高级指挥官被召唤到陆军元帅伦德斯泰特的总部。他们被搜走了腰间佩带的武器和手里的公文包，然后被装进一个大汽车里，在没有月光的原野上兜了半个小时，目的是弄得他们晕头转向。最后汽车在一个很深的地下室通道前停了下来——这里是希特勒在法兰克福附近泽根堡的大本营。在这里，这些人第一次知道了少数最高参谋和指挥官一个月前就已知道的事：希特勒准备在 4 天内，在西线发动一次"强大的反攻"。

随着西线的节节败退，希特勒已经意识到继续这样保持守势的话只不过是在拖延末日的到来。他发热的脑子里涌现出一个大胆的计划：发动一次反攻，重新夺回主动权。

乘着 10 月以后东线战事暂时平静，希特勒把原来打算用来对付苏军冬季攻势的预备队——精锐的党卫军第 6 装甲集团军作为主力，集结了一支强大的突击力量。这次反攻将使用 3 个军的兵力，外加 12 个机械化师和 18 个步兵师，计划在突破盟军的战线后于次日跨过默兹河，于第七天抵达安特卫普，夺取那里的盟军供应基地，并在英美联军之间打下一个巨大的楔子，



切断他们之间的联系——而措手不及的盟军在惨败后就不得不求和，那时德国就可以挥戈东进，全力对付苏军。

伦德斯泰特和瓦尔特·莫德尔陆军元帅则极力反对这次反击，因为德国的兵力及资源已经相当有限，根本无法开展这样一场野心勃勃的进攻。在东线的古德里安也表示反对，因为他需要兵力去抵挡东线苏联红军排山倒海般的攻势。但固执的希特勒还是选择了最极端，也是最冒险的方案——他甚至在细致到极点的作战命令上亲笔写上“不得更改”。他认为此举可以将盟军拦腰截成南北两段，夺回安特卫普，直抵英吉利海峡，再造 1940 年的辉煌——这将使西方战局回到新的起点上从头再来。但此时的德军已经不是 1940 年的德军了，兵力和装备的不足已经成为其无法克服的弱点。

不过，希特勒已经下定决心，任何人都无法改变他的决定了，到 12 月的时候，他已经拼凑了近 2500 辆坦克，而戈林也拼凑了 800 架飞机。12 月 7 日，希特勒下令作战计划开始执行。

为了保密，无线电电台故意将密码电报发给假司令部，将假电报发给真司令部；火车白天隐蔽在森林和隧道里，到了晚上才开动运送军队和物资；为了掩人耳目，这次行动被命名为“守望莱茵”——这样会让人误以为这是个防守河堤的计划。12 月 15 日，聚集的德军在亚琛以南 100 千米处已悄悄潜入进攻阵地。而此时，阿登前线的盟军已经经历了 2 个月令人恐惧的沉寂，他们对此毫无察觉。



瓦尔特·莫德尔

1944 年 12 月 16 日拂晓，在阿登山区白雪皑皑的森林中，身穿白衣的德军像鬼魅般在浓雾中突然现身，正如这次行动的代号“秋霭”一样，此时正是冬雾、冻雨和风雪肆虐的时候，这使盟军无法进行空中侦察。虽然 1940 年盟军在这里曾吃过大亏，但他们并没有吸取教训——从布莱德雷到蒙哥马利都认

为德军在这里发动反攻的“可能性微乎其微”，所以只有美军 6 个师 83000 人的兵力防守此地，其中 3 个师是新兵，而另外 3 个师则已疲惫不堪。于是在齐膝深的雪地中，他们被打了个措手不及——德军巨大的探照灯穿透薄云，制造出的“人造月光”照亮了美军的阵地；巨大的“虎”式坦克像移动堡垒般向他们冲去；连续 5 天的浓雾天气也帮了希特勒的忙，这使盟军占有优势的飞机不能起飞作战。到黄昏时，美军的北部战线已经瓦解。

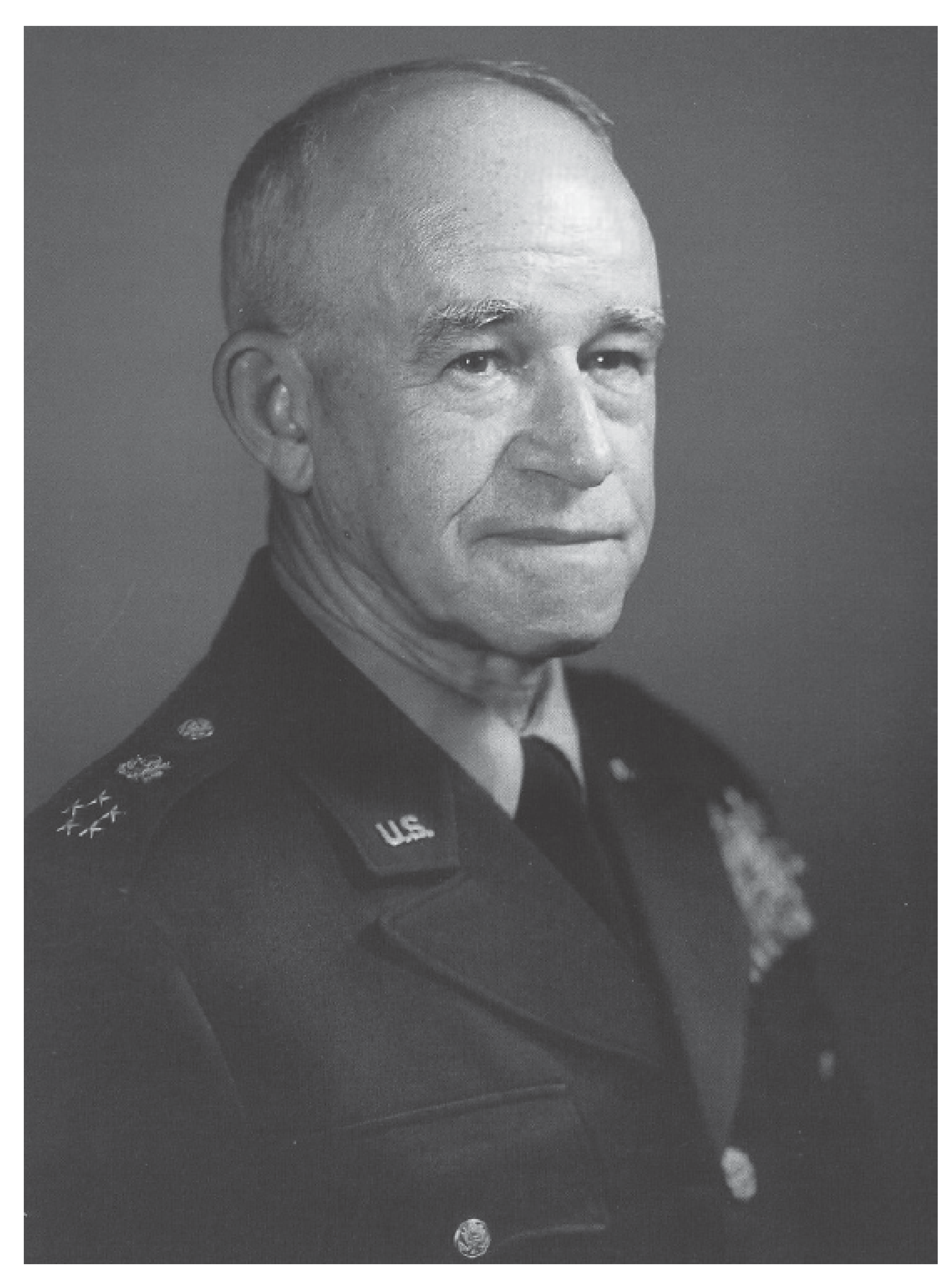
就在盟军统帅部调兵去堵塞阿登森林方向的缺口时，后方也乱了套。32 名会说英语的德军士兵在奥托·斯科尔策尼上校的率领下，身着美军制服，开着美国车辆，假扮成美国人潜入了美军后方。这些从“美国人学校”毕业的德国人剪断电话线、更换路标、散布谣言，好像有数以万计的德军正潜伏在美军中进行破坏，这在美军当中引起了巨大的混乱和恐慌，美军官兵之间不得不互相盘查，以求证明对方的身份，任何官阶、证件和抗议都不能使严格的查询豁免。他们提出一些只有美国人才能回答出来的问题，比如米老鼠的女朋友叫什么名字？

在此过程中，美军闹了不少乌龙。第 7 装甲师 B 战斗群指挥官布鲁斯·克拉克准将在盘问中答错了芝加哥小熊队的名字，宪兵马上来了劲——“只有德国佬才会答错这样的问题”，由于此前被告知要小心“德国佬伪装成美军准将”，宪兵就把他给扣住了，直到半小时后将军找到自己的部下为其“验明正身”才脱身。

就连集团军司令布莱德雷也被询问了三次：第一个问题是美国地理——伊利诺伊州的首府是哪儿？（布莱德雷准确地说出了答案斯普林菲尔德，但提问者却坚持说是芝加哥）；第二个问题是美国足球的规则；第三个问题是美国女明星贝蒂·嘉宝的现任丈夫是谁？这些问题别说德国人了，连土生土长的美国人也答不上来。


奥托·斯科尔策尼

在一片恐慌之中，在美军第 9 集团军后方区域活动的英国兵也被当作了怀疑对象，算是吃足了苦头。曾是著名电影演员、出演过《呼啸山庄》的戴维·尼文当时是英军来复枪旅“幻影”侦察部队的军官，美军哨兵问他：“1940 年世界职业棒球锦标赛的冠军是谁？”英国人怎么可能知道答案？他用他特有的满不在乎的语气答道：“我当然不知道这个，但我知道我 1938 年我和奥斯卡女影星金格·罗杰斯合过影。”美军哨兵一下子回过神来：“好了，走吧，戴维！不过看在上帝的分上路上小心点！”



奥马尔·布莱德雷



戴维·尼文

而在 12 月 19 日，一位被俘的德军突击队成员又供称他们还有一个刺杀艾森豪威尔的计划，于是这个谣言又使盟军瞎忙了 10 天之久——其影响一直波及后方的巴黎。

在前方的战场上，美军第 106 师和第 28 师都被德军打垮，许多新兵更是四散而逃。在圣维特附近，哈索·冯·曼陀菲尔的第 5 装甲军包围了那里的美军第 106 师，迫使 8000 名美军于 12 月 19 日投降——这也是自美国内战以来美军投降人数最多的一次。但北面的美军第 5 军和南面的第 4 师则坚守住了他们的阵地，这样德军的攻势就在盟军防线上打下了一个宽 64 千米、纵深达 89 千米的凸起，这一形状也使这次战役被称为“突出部战役”。

虽然突出部战役最终以德军失败告终，但是斯科尔策尼率领的突击队在美军后方造成的混乱却是空前的。就连艾森豪威尔将军都感叹，这种混乱造成的影响，堪比 50 万德军的全力进攻。

罗金少将趁乱占桥

1942 年 11 月，苏联军队在斯大林格勒地区对入侵的德国军队发起了反攻作战，战斗极为激烈。当战役开始后不久，担任穿插突击任务的苏军西南方面军第 26 坦克军，突击到彼烈拉佐夫斯基附近后，发现德军开始向顿河方向撤退。为了争取时间迅速切断敌人的退路和防止德军龟缩在一起，第 26 坦克军军长阿列克谢・格里戈里耶维奇・罗金少将决定利用夜色，秘密地派遣一支坦克先遣队快速穿插到位于敌军防御纵深的卡拉奇城附近地区，以抢占顿河上剩下的唯一一座桥梁。

时间十分紧迫，要完成快速穿插任务，坦克先遣队必须通过德军的防御阵地。怎样才能在黑夜中使坦克先遣队快速地到达目的地呢？按一般的常识来说，夜间秘密穿插，部队应当严格控制灯火，并进行严密伪装，随时准备展开战斗队形。但是，现在时间紧迫，采用常规的做法，坦克先遣队绝对无法到达卡拉奇城附近地区。经过一番思考，罗金少将想到了一个非常大胆的办法，当时战场上十分混乱，敌人正在全线撤退，苏军正好趁机行事。所以罗金少将一反常规，他不仅没有严格控制部队的灯光，反而命令先遣部队成行军纵队，全部打开车灯，沿着奥斯特罗夫到卡拉奇的公路，穿越德军的防御阵地，安然向顿河处开进。

一时间，在奥斯特罗夫到卡拉奇的公路上，坦克轰隆隆地行驶着，坦克上的车灯把大地照得雪亮，坦克一辆接着一辆在德军的眼皮底下行驶着。如果这时德军发现真相，并实施两翼夹击的话，那么，苏军的这些坦克将会全部成为德军反坦克武器的活靶子。

然而，德军指挥官看见这些全部开着车灯的坦克有条不紊、从容不迫地行驶着，竟然连起码的侦察手段都没有采取，就断定是自己撤退的部队，于是乎所有关卡都大开绿灯。这支苏军坦克部队就这样没费一枪一弹，大摇大摆地突破德军防御纵深数十千米，抢先占领了顿河通道，切断了德军的退路，为斯大林格勒反攻作战发挥了重要作用。



二战时期的苏联坦克编队

第二十一计　金蝉脱壳

【原　文】

存其形，完其势[1]；友不疑，敌不动。巽而止蛊[2]。

【注　释】

①存其形，完其势：保存阵地已有的战斗形貌，进一步完备继续战斗的各种态势。

②巽而止蛊：语出《易经·蛊》卦。蛊，卦名。本卦为异卦相叠（巽下艮上）。本卦上卦为艮为山为刚，为阳卦；巽为风为柔，为阴势。故“蛊”的卦象是“刚上柔下”，意即高山沉静，风行于山下，事可顺当。又，艮在上卦，为静；巽为下卦，为谦逊，故说“谦虚沉静”“弘大通泰”是天下大治之象。

【译　文】

保存阵地的原形，造成强大的驻军声势，使友军不怀疑，敌人也不敢轻举妄动。根据《蛊》卦原理：如果能隐蔽自己的行动而不暴露，就能够有效防止敌人的损害。

【计谋探源】

“金蝉脱壳”一词出自元代马致远《任风子》第四折：“天也，我几时能够金蝉脱壳？”该剧写的是神仙马丹阳度化屠夫任风子的故事。

真人马丹阳夜间观气，得知终南山甘何镇有一位姓任的屠户，号风子，有半仙之称，于是便到镇上点化他。马丹阳准备先点化全镇之人断荤食素，以便迫使屠户买卖做不起来，趁任风子前来报复时再引导他入道。任风子后来果然如此行事，他持刀来到草庵，要杀马丹阳，却反被马丹阳的护法神所杀。他向马丹阳索要头颅，马丹阳让他自己摸摸，头仍在自己身上，于是猛然醒悟，自愿随真人出家。马丹阳命他担水浇菜园，诵经修道，他的老婆带着孩子来找他，他又在菜园中摔死了幼子，休弃了娇妻。马丹阳见他功行将至，打算再叫他看清尘世 俗事的真相，然后引渡他归于正道。于是幻化出他摔死的小孩来杀他，任风子在小孩让他交出自己的头颅时说：“老天啊，我什么时候才能金蝉脱壳？”最终，任风子尽去酒、色、财、气和人、我、是、非对修行的羁绊，修成了正果。



马致远

【编者解读】

“金蝉脱壳”原本是一种生物现象，指蝉类昆虫在蜕变时，本身脱离

皮壳飞去，只留下空壳在原处。古人用这种现象来喻指人类社会中的某些现象。“金蝉脱壳”作为一种计谋，往往是指形势处于极端不利的情况下，不得不施谋用计脱身，以求东山再起。所以，在危急存亡关头，用伪装、掩护或欺骗的手段瞒住敌人，留下虚假的外形，以求暗里逃遁，是一种走而示之不走的权宜之计。

“金蝉脱壳”之计用于军事，是指通过伪装摆脱敌人，撤退或转移，以实现我方的战略目标。而稳住敌人，撤退或转移，并不是惊慌失措，消极逃跑，而是在认真分析形势后，准确作出判断，保留外在形式，抽走实质内容，巧妙分身，用精锐部队出击另一部分敌人的战略。

运用“金蝉脱壳”之计要选好时机，一方面“脱壳”不能过早，只要还有胜利的可能，没有到万不得已之时，就不要“脱壳”而去，以防丧失胜利的机会；另一方面“脱壳”也不能过晚，在败局已定的情况下，多停留一分钟就会多一分危险，减少一分生还的可能。

总之，要从某种危险境地逃脱，又不至于被纠缠或追击，“金蝉脱壳”确实是妙计。逃脱时如果没被发现，就几乎已经锁定胜局，因为等敌人发觉时，就已经鞭长莫及了。三十六计走为上计，但走也有多种走法，“金蝉脱壳”就是走计之中的上计。

【破解之道】

面对敌人的“金蝉脱壳”之计，我们可以采取以下防范对策来应对。

第一，将蝉压在牢笼里，让其无法逃之夭夭。要防止几乎到手的敌人使用“金蝉脱壳”之计逃跑，最好的方法就是“关门捉贼”，速战速决，把它死死地关在牢笼里。这样，敌人就算使出全身解数也无法逃脱。

第二，学会透过现象看本质，不被敌人的虚假表现所迷惑。敌人在策划某些新的阴谋时，或多或少都会有某些反常的表现，或特殊的征象。我们要善于观察和辨析，及时准确地掌握敌人的动向。而敌人一旦使用“金蝉脱壳”之计，往往更会故意制造虚假的“形”或“势”来迷惑我们的眼睛。我们一定要顺势透过这些表面的现象，来深挖敌人的本质和真实意图，以防中计。

第三，轻诺寡信是敌人脱身的惯用伎俩，因此，决不可相信敌人的承诺。对于敌人而言，承诺和信物往往是最廉价的脱身替代品。知道了这个规律，

我们就要注意不能为那些毫无约束力和控制力的诺言或信物而轻易放过即将到手的敌人。即便是暂时放松，也要紧紧抓住可以随时将敌人牵回来的缰绳。总之，相信敌人的诺言是不明智的。



苏军暗中转移主力部队

1943 年秋，苏联红军与德军在第聂伯河地区举行会战。苏联红军最高统帅部命令，苏联红军的沃罗聂什方面军要渡过第聂伯河，并夺取基辅东南约 140 千米的布克林登陆场。苏联红军的这一计划获得成功后，德军集结了大批部队，组织起猛烈的反攻。经过两次大规模的交战，苏联红军一度受挫。

面对这种局势，苏联红军最高统帅部代表朱可夫元帅和方面军司令瓦图京大将经过商议，决定把主要突击方向转移到德军防御力量较弱的基辅北侧。为此，朱可夫和瓦图京下令近卫坦克第 3 集团军等主力部队，再悄悄地调回到第聂伯河东岸，然后沿着战线往北隐蔽行军，在基辅以北约 40 千米处重新渡河，从柳捷日登陆场向德军发起攻击。



朱可夫



然而，这样一支庞大的机械化部队要想从敌人眼皮底下转移走而不被敌人发觉是非常困难的。为了掩盖这一行动，就像英军在西西里岛登陆时曾经做过的那样，方面军伪造了一个暂停进攻、就地转入防御的假命令，然后再从阵地上找回一具尸体，换上苏军大尉的军服，并将假命令放在这位“大尉”的公文包里，一起扔到前沿阵地上。接着，突击兵团的前沿部队在敌人发起小反击时，佯装失败撤回第二道战壕，给德军留出机会使其能及时从该“大尉”身上搜出那份假命令。

与此同时，苏联红军还广泛制造全线转入固守，以及准备从布克林重新发起进攻的假象。他们在主力部队夜间撤离之后，仍在原地留下一个指挥所和几部电台，并像往常一样正常工作，并采用多种方法造成大部队集结的假象。

德军果然上当了，他们还一直认为苏联红军主力仍旧据守在布克林没有调动。于是，他们使用航空兵对苏联红军的假阵地连续轰炸了整整一个星期，并继续向布克林方面调集了大量预备队。但是德军万万没想到，苏联红军主力早已“金蝉脱壳”，已经转移到了柳捷日登陆场，并将从那里发起攻击。

假蒙哥马利掩护诺曼底登陆

1944 年 6 月 6 日，盟军在法国诺曼底登陆，成功开辟欧洲第二战场。这次登陆能够成功，一个重要原因是，盟军在登陆前实施了一个代号为“铜头蛇”的战略欺骗计划，聘请一位名叫克利夫顿·詹姆斯的演员，扮演蒙哥马利元帅出访非洲，使德国人相信，蒙哥马利远离英国，从而放松对法国诺曼底地区的重兵把守。

1944 年 2 月，蒙哥马利元帅受命指挥即将举行的盟军反攻欧洲大陆行动。英国情报部门深知，从那一刻起，他的一举一动都处于德国间谍的监控之下。为了掩护精心准备了两年的诺曼底登陆战役，转移德军的注意力，盟军策划了一个代号为“铜头蛇”的战略欺骗计划——打造一个假蒙哥马利，让他出现在北非战场上，使德国人相信，蒙哥马利远离英国，从而放松对法国诺曼底地区的重兵把守。经过慎重考虑，英国海外领地直布罗陀被认定为实施“铜头蛇”计划的理想地点，因为这里是德国探子活动最活跃的地方之一。


蒙哥马利（1943 年）

在与直布罗陀邻近的西班牙阿尔赫西拉斯市，时任该地区情报负责人的伊格纳希奥·莫利纳·佩雷兹当时负责着西班牙和英国两国在直布罗陀地区的联络工作。表面上，作为西班牙官员的莫利纳一贯“中立”甚至“亲英”，实际上，他却是一名代号为“宇宙”的德国纳粹间谍，于 1944 年年初被授命全权负责纳粹间谍机构盖世太保在西班牙和摩洛哥的组织和拓展工作。虽然英国军情五处（MI5）当时对此早已一清二楚，可是始终不动声色，因为作为纳粹间谍，莫利纳显然是传递盟军虚假情报的“理想人选”——一旦他看见蒙哥马利出现在直布罗陀，这则消息一定会立马发送至德国。

然而，寻找蒙哥马利替身的任务异常困难。英国情报部门找到的第一个演员名叫米尔斯·曼德，他曾在影片《开罗谍报站》中扮演过蒙哥马利。然而，曼德本人比蒙哥马利要高出不少，显然这是一个“无法掩饰的生理缺陷”。经过一番艰苦搜索，英军再度找到一位理想替身，可是后者却在一场车祸中不幸撞断了腿。

几经波折，英军最后找到一位名叫克利夫顿·詹姆斯的澳大利亚人，二战爆发前，曾是一位名不见经传的小演员，既不会唱歌也不会跳舞。“一战”期间，他曾由于作战受伤，失去了一根中指。二战爆发后，他参加了英军，成为一名中尉军官。让人称奇的是，无论是五官长相、体格姿态，还是行为举止，詹姆斯几乎与蒙哥马利如同一个模子里倒出来的——一样消瘦的面颊，一样灰白的胡须。除了詹姆斯少一根中指之外，二人简直如同“克隆人”。两人唯一不同的地方在于，蒙哥马利烟酒不沾，而詹姆斯却嗜烟酒如命。

于是，MI5 急召詹姆斯来到伦敦，并且特意安排蒙哥马利身边的助手，手把手指导詹姆斯模仿蒙哥马利快速而又尖声刺耳的讲话以及其特有的威严神态。为了顺利完成任务，詹姆斯被迫暂时戒掉了烟酒，并且安装了一

根用塑料制作的“中指”。接着，化妆师为他修剪了胡须，染白了鬓角，甚至为他配备了一条绣有蒙哥马利名字缩写的黄褐色手帕。英国情报部门希望通过这位蒙哥马利替身，向德国传递这样一条虚假信息：蒙哥马利取道直布罗陀来到北非，商议在大规模进攻法国北部之前先期进攻法国南部的军事计划。


克利夫顿·詹姆斯化妆为蒙哥马利（1944 年）

1944 年 5 月 26 日凌晨，乘专机抵达直布罗陀的“蒙哥马利”在人们的欢迎中走下飞机。随后，一个浩浩荡荡的车队将他送到总督官邸，总督拉尔夫·伊斯特伍德亲自出迎，并于当晚举行了欢迎宴会。而身为纳粹间谍的莫利纳当时也以西班牙官员的身份应邀参加了这场宴会，并且与“蒙哥马利”亲切握手。不知有诈的莫利纳事后不无得意地向他的一位知己（实为英国间谍，代号“短裤”）吹嘘称：“总督将我介绍给了他（蒙哥马利）。他看上去非常和蔼。”

随后，英国二战密码破译中心“布勒特彻里庄园”截获一份从马德里发往柏林的密电，上称：“蒙哥马利将军抵达直布罗陀。与总督（伊斯特伍德）和法国将军举行会晤。”

5 月 27 日，“蒙哥马利”乘飞机到达阿尔及利亚。地中海盟军最高统帅亨利·威尔逊和英美法参谋人员到机场欢迎。当晚，“蒙哥马利”入住圣乔治饭店。顷刻间，“蒙哥马利”到来的消息传遍了整个阿尔及利亚。在随后几天中，大街上经常可以看到挂着三角旗的参谋部车辆，在摩托警卫的护卫下，载着“蒙哥马利”风驰电掣地去参加一个又一个会见。于是，莫利纳马不停蹄地把这些“重要情报”一个又一个地发往德国。让希特勒做梦也没想到的是，此时真正的蒙哥马利正在英国秘密地筹划诺曼底战役的部署。

詹姆斯圆满完成“表演”任务之后，他被送往埃及首都开罗暂时“软禁”，每天狂饮威士忌。直到 1944 年 6 月 6 日，盟军在诺曼底成功登陆，詹姆斯

才被秘密送回英国。刚到伦敦，他就得到通知：必须严格保密，如果透露一点有关这次行动的内容，就会被送上军事法庭。詹姆斯只好默默地忍受着人们对他的猜疑和指责，等待战争结束。

詹姆斯忍受的痛苦与得到的快乐相比是微不足道的，他为反法西斯战争的胜利作出了贡献，而且经历了人生中最伟大的一次演出，还领取了5周的元帅薪水。这一切都使他终身难忘。1954年，詹姆斯撰写了一本名为《我是蒙哥马利替身》的回忆录。该书后来拍成了电影，詹姆斯在片中饰演自己和蒙哥马利两个角色。1963年，詹姆斯去世后，身为英国陆军元帅的蒙哥马利这样评价自己的替身："他在战争关键的时刻，愚弄了德国。"

第二十二计　关门捉贼

【原　文】

小敌困之①。剥，不利有攸往②。

【注　释】

①小敌困之：对弱小或者数量较少的敌人，要设法去围困（或者说歼灭）他。

②剥，不利有攸往：语出《易经·剥》卦。剥，卦名。本卦异卦相叠（坤下艮上），上卦为艮为山，下卦为坤为地。意即广阔无边的大地在吞没山，故卦名曰"剥"。剥，落的意思。卦辞："剥，不利有彼往"，意为：《剥》卦说，有所往则不利。

【译　文】

对小股敌人，要包围起来加以歼灭（小股敌人虽然势单力薄，但行动自由，诡诈难防）。如果纵其逃去，而又穷追猛赶，那是极为不利的。

【计谋探源】

"关门捉贼"是我国流传已久的民间俗语，其意不言自明。它与另一



民间俗语“关门打狗”的意思相近。后来人们把日常生活中的这种小智谋移用于战争，便有了不同凡响的意义。在军事实践中，它与军事家和军事指挥员们常讲成常用的围歼战、口袋阵等大体相当。古今中外战争史上使用此计的比比皆是。就我国古代战争史来说，使用此计的著名战例，较早的有战国时代孙膑庞涓马陵之战（公元前 342 年）、秦赵长平之战（公元前 262 年）、汉初的楚汉垓下之战（公元前 203 年）等，此后运用此计消灭对手的就更多了。

【编者解读】

对于“关门捉贼”之计的实践运用，应当根据敌人的具体情况和具体环境来具体分析。想要运用好“关门捉贼”之计，需要做到以下三点。

第一，确保“门”关紧是施行此计的前提。不管是待敌攻我时再“关门”，还是想方设法制造“口袋”有计划地诱敌就范，确保把“门”关紧都是此计的前提。否则，“门”关不紧，让“贼”逃脱，不仅达不成作战目的，还可能有被反咬一口的危险。通常而言，想要将“门”关紧，要注意三条：一要注意关“弱”不关“强”，防止“强盗”破门；二要注意“门窗”结实，防止敌“撞门而逃”；三要将时机抓准，防止在关门之前敌人就溜走。

第二，讲究“捉贼”的技巧是施行此计的重点。“门”关紧了，如何“捉贼”也是一门大学问。“捉贼”的方式很多，如斗捉、诱捉、疲捉、困捉等，历史上著名的包围战中，也不乏重兵包围、分割围歼、围点打援、断绝粮路、掌握主动、攻其不备等经典战术。不管使用何种方式、哪种方法“捉贼”，确保出手必“捉”，避免“贼”狗急跳墙，是施行此计的重点。若在“关门”后不能有效“捉贼”，在指挥上就可能处于致于被动地位。

第三，正确把握“关门”和“捉贼”的时机是施行此计的关键。无论是“关门”还是“捉贼”，都有个时机问题。正如《兵法圆机·发》中所说：“制人于危难，扼人于深绝，诱人于伏内。盖早发则敌逸，犹迟发失时。”意思是要把握时机，聚而歼之，不使敌人漏网。因此，把“关门”和“捉贼”的时机把握好，准确判断形势，及时快速行动，就是施行此计的关键。一般而言，“关门捉贼”谋略的原则是先“关”后“捉”，“关”和“捉”最好的时机在于整体实力处于优势时。需要强调的是，这种整体实力的优

势不仅体现在人数上，还须将指挥能力、武器装备、部队战斗力以及天时、地利等条件综合权衡，具体分析，依据客观情势掌握好“关门”和“捉贼”的最佳时机。

【破解之道】

当敌人使用“关门捉贼”之计时，我们可以采取以下防范对策。

第一，探清敌情，切忌盲动。在与敌人作战之前，要详细准确地探清敌人的虚实，方可进入阵地。这样，才能避免因情况不明而误入敌人的包围圈，被敌人关在门内痛殴的悲惨结局。

第二，以计攻计，巧妙逃脱。一旦被敌人关入门内，即使形势再危急，也不能惊慌失措。要迅速冷静下来，仔细观察敌人设下的包围圈。一旦发现有可乘之机，就要果断逃离，决不能被动应战，更不能顽固恋战。



第二次车臣战争

1999 年 8 月 12 日，第二次车臣战争爆发。俄军先是对车臣全境的军事基地、弹药库、公路、桥梁、机场等目标实施了猛烈轰炸，摧毁车臣电视台和通信设施，切断了车臣与外界的联系。随后，俄军兵分三路，清除了车臣首都格罗兹尼外围大部分具有战术价值的据点，对格罗兹尼形成了合围，将叛军围死在格罗兹尼。

12 月 17 日凌晨，俄军对格罗兹尼发起总攻。若干个突击支队和突击群从东西两翼向市中心的“米努特卡”广场发起强攻，激烈的巷战达到白热化。经过 40 天的激战，俄军于 2 月 6 日攻占了车臣叛军在格罗兹尼的最后一个



据点——格罗兹尼工厂区。至此，俄军全部占领了该市，取得了第二次车臣战争的决定性胜利。

此次战争中，俄军熟练地使用了“关门捉贼”之计。俄军先切断车臣与外界联系，而后对格罗兹尼形成合围，将“门”关死，最后对身处孤城的车臣叛军予以歼灭，成功“捉贼”。俄军对格罗兹尼的合围属于稳步推进，车臣叛军虽然熟知俄军意图，却无能为力。另外，俄军针对车臣叛军的不同情况，从各个方向分别关门，待“门”彻底关死后才深入歼敌。与此形成鲜明对比的是，第一次车臣战争中，俄军却因轻敌和指挥协同不力等原因，“门”始终没关死，不仅未能达到彻底清剿车臣叛军的目的，反而不时遭到叛乱分子的反包围和突然袭击，损失惨重。

俄军为一雪第一次车臣战争失败的耻辱，动用了 5 倍于敌的武装力量，总人数超过 10 万人，凡是能使用的新式武器都投入其中，确保了随时处于绝对的优势。在对格罗兹尼的攻坚战中，冲在最前面的不是俄罗斯正规军，而是熟悉该城情况的 600 名车臣民兵，使俄军对城内地形、敌情了如指掌，大大提高了作战效能。当判断敌人有突围迹象时，俄军又采用虚留生路、巧设伏击的战法，放他们从格罗兹尼西南撤出并进入山区，2000 多名武装分子钻进了俄军的“口袋”，遭到毁灭性打击。



第二次车臣战争中的俄军士兵





俄军士兵在战斗中负伤

美国入侵巴拿马

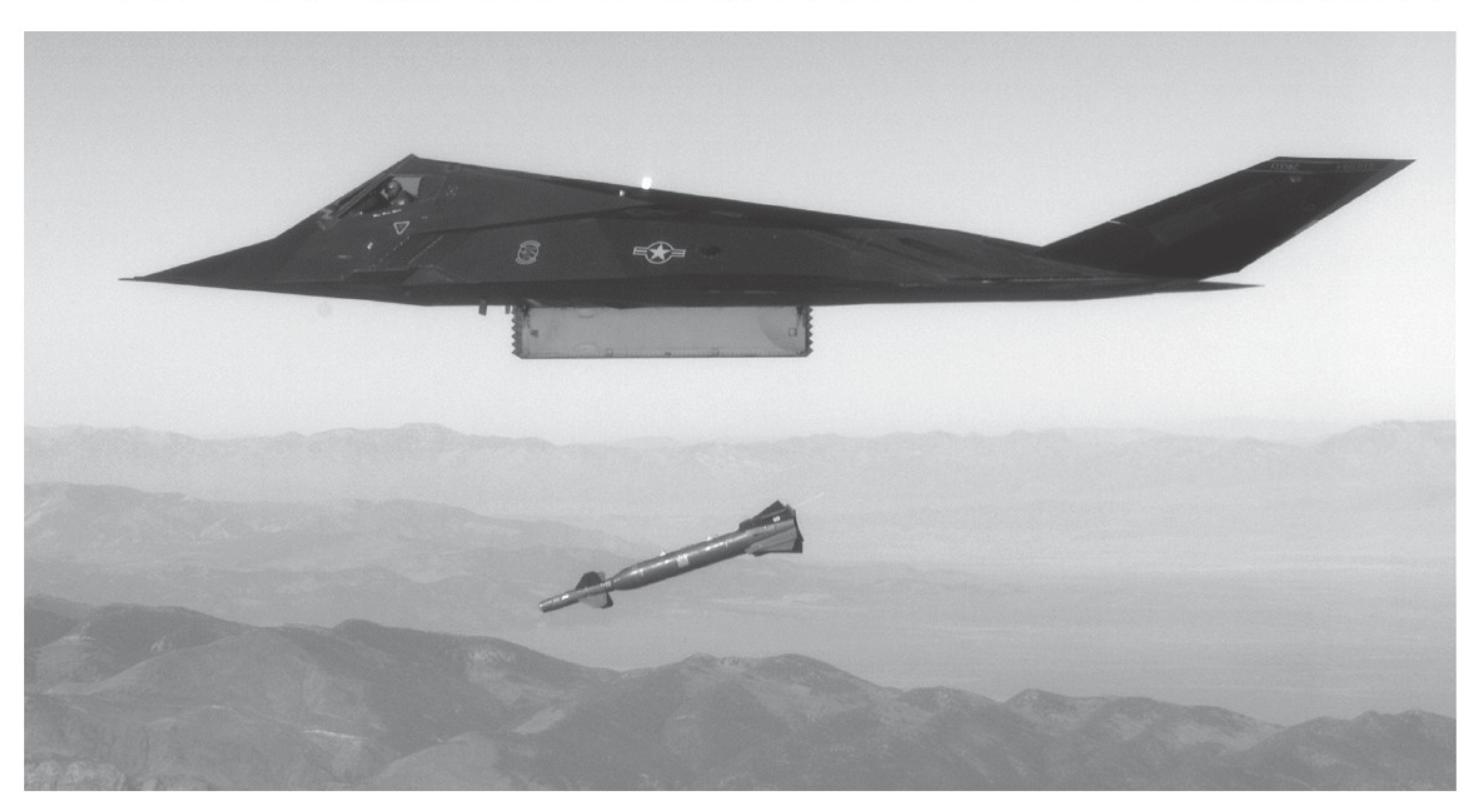
1989 年 12 月 20 日凌晨 1 时，位于巴拿马首都西南的里奥阿托镇万籁俱寂。离该镇不远处驻扎着巴国防军第 6、第 7 两个步兵连。虽然近几天巴军和驻巴美军之间发生过几起枪击事件，但在此时，这两个连的官兵却没有做好迎敌的准备。

就在这时，隐蔽在美国内华达州托帕诺空军试验基地的 F-117A 隐形战斗轰炸机，已潜入巴拿马里奥阿托镇上空。紧接着，两个椭圆形物体直落而下，顷刻间发出了震耳欲聋的爆炸声。气浪和烟雾吞噬了两个连队的营房。这时巴军才发觉美军发动了突然袭击。

这两枚炸弹是从 F-117A 隐形战斗轰炸机上投下的，每枚重 2000 磅。美军原打算轰炸驻里奥阿托的巴军高炮阵地，但炸弹未命中目标，却落在了兵营外的空地上。

与此同时，美国海军“海豹”小队的部分队员袭击了巴拿马首脑曼努埃尔·安东尼奥·诺列加的小型私人机场，炸毁了他的座机。另一部分“海豹”

队员袭击了守卫诺列加专用船的卫兵，并炸沉了船只，从而切断了诺列加的空中和海上逃路。然后，美军5支特遣队同时向巴军27个重要目标发动进攻。



F-117A隐形战斗轰炸机投弹



曼努埃尔·安东尼奥·诺列加

“红色特遣队”兵分两路，西路利用隐形战斗轰炸机的轰炸效果，在150米的高度迅速实施低空伞降，并以扇形队形包抄巴军第6、第7连。与此同时，被炸弹轰醒的巴军第6、第7连官兵仓促迎战，顽强抵抗，但终因寡不敌众，美军初战得手。巴军大部趁夜暗撤离战场，250人被俘。东路别动队员迅速空降到托里霍斯国际机场，包围了巴军航空队，解除其武装，夺占了机场，封锁了横跨帕科拉河的大桥。

“尖刀特遣队”在火炮、坦克和武装直升机的掩护下，直扑首都老城乔里约区的巴国防军司令部和驻阿马多堡的巴军第5连，试图捉拿诺列加。美军四面包围了巴国防

军司令部，经过激战，美军攻占了巴军司令部大楼和巴军第 5 连兵营，控制了巴拿马城的交通要道。美军冲入司令部大楼却没有发现诺列加的踪迹，遂放火烧毁大楼。该特遣队的行动，达成了控制驻阿马多堡巴军和保卫城内美军设施的预期目的。

“太平洋特遣队”在“红色特遣队”东路部队夺占机场后，分两批乘 20 架 C-141 运输机降落在托里霍斯机场，增援封锁帕科拉河大桥的别动部队，阻止驻西马龙堡基地的“2000 年营”（巴军精锐部队）和其他巴军入城增援。当该部扑向西马龙堡时，“2000 年营”早已不见踪影。

“永远忠实特遣队”在其他特遣队行动的同时，一举抢占了横跨巴拿马运河的泛美公路大桥，并负责保卫运河区内的霍华德空军基地。

“太平洋特遣队”在特种作战部队的支援下，攻打巴拿马第二大城市科隆，一举击溃巴军第 8 连和沿海警卫队，攻占了麦登大坝、供电中心、水电站等重要运河设施。此外，该部还攻击了位于甘博亚的监狱，释放了 48 名曾参与 1989 年 10 月 3 日军事政变的要犯。



美军海军陆战队 LAV-25 装甲车在巴拿马国防军所占建筑前警戒

战斗打响后，巴拿马政府通过电台呼吁全国军民拿起枪，坚决抵抗美军的入侵。当晚 8 时，诺列加也在广播中发表了简短讲话，要求全体巴拿马人“绝不后退一步”。

当日傍晚，美军在巴拿马城、科隆、里奥阿托和西部其他地区受到“尊严营”民兵的抵抗。在当地居民的帮助下，“尊严营”民兵分散突袭了若干美军分队，从而产生了引发游击战的可能性。

在这种情况下，美军指挥部决定增调后续部队。从 12 月 20 日开始至 22 日傍晚，美军向巴拿马增调了第 7 轻步兵师第 2 旅和第 16 宪兵旅的若干心理战分队以及后勤和医疗保障分队。

12 月 21 日凌晨，尽管巴国防军所有当地驻军都停止了反抗，但“尊严营”民兵和居民袭击美军的事件仍接连发生。美军南方司令部只好对巴首都实行戒严。

正当美军穷于应付之时，“尊严营”民兵进行了一次规模较大的袭击。12 月 22 日下午 2 时 30 分，“尊严营”民兵约 1000 人突然袭击驻巴美军南方司令部。美军被打得措手不及，慌忙调集第 193 步兵旅、第 7 轻步兵师第 2 旅和第 82 空降师近 1 个营的兵力，在 AC-130 炮艇机和炮兵的支援下，向巴民兵发动反击。虽然巴民兵最后被驱散，但这次袭击却迫使美国不得不再次向巴拿马增兵 2000 人，以迅速肃清巴抵抗力量。



美军 M113 装甲运兵车从建筑内驶出

次日拂晓，美军又对里奥阿托和奇里基省的巴抵抗力量集结地进行炮击。与此同时，第 82 空降师和第 7 轻步兵师实施空中机动作战，包围了巴

拿马西部地区“尊严营”的民兵。到 12 月 23 日，巴拿马各地的民兵都被美军解除了武装，抵抗活动基本停止。

自入侵开始，美军特种作战部队就开始执行捉拿诺列加的任务。当他们扑向巴国防军司令部大楼捉拿诺列加的企图落空之后，当晚便出重金 100 万美元悬赏捉拿诺列加。美军在出重金悬赏缉拿诺列加的同时，还采取紧急措施，在巴拿马全国布下了更大的天罗地网。首先，美军封锁了巴拿马通往哥斯达黎加等邻国的主要通道，切断诺列加由陆路潜往国外的退路。第二，包围或暗中监视尼加拉瓜、古巴、利比亚、秘鲁等国驻巴使馆，防止诺列加溜进这些使馆，寻求政治避难。第三，将经过专门训练的第 7 步兵师以及第 82 空降师的部分部队，从城市移到乡村，配合驻巴美军的搜捕行动。第四，从本土紧急抽调高级电子侦察机赴巴，从空中协助地面部队捕捉诺列加的行踪。这种电子侦察机性能先进，只要诺列加用电台同巴军或国外联络，哪怕功率再小，也逃不过它的信号接收器。

但是，曾在美国陆军泛美军事学院受训的诺列加，既不使用电台，也不随大部队活动，而是与他的卫队长一起躲在隐蔽处，通过“耳目”摸清美军动向，再采取相应对策。

12 月 24 日下午，精疲力竭的诺列加听说他的心腹、奇里基省的巴军司令路易斯·德尔·西德已向美军投降，顿时心情沮丧，失去了全部信心。在两名保镖的陪同下，他驾车来到“奶场皇后”冰淇淋商店，拨通了梵蒂冈大使馆的电话，向塞瓦斯蒂安·拉沃亚大使请求政治避难。不久，一辆梵蒂冈使馆的轿车到冰淇淋商店接回了诺列加。

诺列加躲进梵蒂冈使馆的消息传出后，美军旋即派出 500 多名士兵和 10 多辆装甲车包围了梵蒂冈大使馆，并要求梵蒂冈大使交出诺列加。美军的要求被拒绝后，美国开始向罗马教皇施加压力。与此同时，美军特种作战部队在梵蒂冈使馆外架起高音喇叭，反复播放抨击诺列加的新闻和刺耳的摇滚音乐，其中一首的曲名为《无处可逃》。

诺列加进入梵蒂冈使馆后，即交出了自己的武器，随后一直待在一间小屋里，不得随便与外人接触。使馆外，10 多辆装甲车把使馆团团包围，直升机在空中盘旋，高音喇叭在狂吼，数千名巴拿马人在举行游行示威，要求把诺列加交给他们。使馆内，美军南方司令部司令瑟曼和美国官员同梵蒂冈官员紧张地进行了一轮又一轮谈判。在美军的心理战攻势下，诺列加身心受到巨大打击，惶惶不可终日。他原以为罗马教皇能保佑他逢凶化吉，

但却万万没想到，梵蒂冈最后终于屈服于美国的压力，改变了初衷，于 1 月 3 日向他下了最后通牒，要他必须在 1 月 4 日中午之前离开使馆，向美军投降，否则便请巴拿马新政府来人把他带走。

在美、巴、梵三方的种种压力下，诺列加被迫作出了“自愿投降”的选择。1990 年 1 月 3 日晚 8 点 48 分，美军驻巴陆军司令马克·西斯内罗斯少将接受了诺列加的投降。随后，诺列加被带上“黑鹰”直升机飞往霍华德空军基地。从那里，他被送往美国佛罗里达州迈阿密法院。至此，巴拿马的头号人物变成了迈阿密联邦法院的第 41586 号囚犯。



硝烟滚滚的巴拿马城

第二十三计　远交近攻

【原　文】

形禁势格①，利从近取，害以远隔②。上火下泽③。

【注　释】

①形禁势格：禁，禁止。格，阻碍。句意为受到地势的限制和阻碍。

②利从近取，害以远隔：句意为，先攻取就近的敌人有利，越过近敌先去攻取远隔之敌是有害的。

③上火下泽：语出《易经·睽》卦。睽，卦名。本卦为异卦相叠（兑下离上）。上卦为离为火，下卦为兑为泽。上离下泽，是水火相克，水火相克则又可相生，循环无穷。又“睽”，乘违，即矛盾。本卦《象》辞说：“上火下泽，睽。”意为上火下泽，两相离违、矛盾。

【译　文】

战略形势的发展受到地理条件的限制，应当先向邻近的敌人进攻谋取利益，不能越过近处的敌人而直接攻打远方的敌人。火苗是向上燃烧的，水是往低处流的，同样是敌人，但应当采取不同的对策。

【计谋探源】

“远交近攻”一词出自西汉刘向《战国策·秦策三》：“王不如远交而近攻，得寸则王之寸，得尺亦王之尺也。今舍此而远攻，不亦缪乎？”这是范雎说服秦王的一句名言。

战国末期，七雄争霸。秦国经商鞅变法之后，势力发展最快。秦昭王开始图谋吞并六国，独霸中原。公元前270年，秦昭王准备兴兵伐齐。范雎此时向秦昭王献上“远交近攻”之策，阻秦国攻齐。他说：“齐国势力强大，离秦国又很远，攻打齐国，部队要经过韩、魏两国。军队派少了，难以取胜；多派军队，打胜了也无法占有齐国土地。不如先攻打邻国韩、魏，逐步推进。”为了防止齐国与韩、魏结盟，秦昭王派使者主动与齐国结盟。其后40余年，秦始皇继续坚持“远交近攻”之策，远交齐楚，首先攻下郭、魏，然后又从两翼进兵，攻破赵、燕，统一北方；攻破楚国，平定南方；最后把齐国也收拾了。秦始皇征战十年，终于实现了统一中国的愿望。



范雎

【编者解读】

“远交近攻”的原意是与远方的国家交好，对邻近的国家实施进攻。但随着战略投送能力的逐步提高，特别是美、英、法等国更多的是远离本土作战，如马岛战争、阿富汗战争、伊拉克战争等，此计有了向“近交远攻”发展的趋势。但不管是“远交近攻”，还是“近交远攻”，都是通过“交”来扩大自己的战略机动性，通过“攻”来压缩对手的战略空间，赢得战略主动，在运用该计时应具备以下条件。

第一，充分认清自身实力。这是实施“远交近攻”之计的前提条件。施计者在实施“远交近攻”策略之前，要先对自己所处的战略环境、自身实力进行全面客观评估，确立施策对象、施策方法。不管是结交“小国”，还是依附“大国”，决策者应善于发现自身的价值，并将价值最大化，诱使“远邻”中计，只有强大的利益驱动，才能发挥此计的最大功效。

第二，慎重挑选“交”“攻”对象。这是实施“远交近攻”之计的核心要求。如果“交”“攻”对象选择不慎会陷入满盘皆输的境地。在“交”的对象选择上，应选择实力较强的国家或军队，形成“强强联合”之势，尔后逐步蚕食，最终称霸一方，但同时也应注意所“交”对象应有共同利益，这样才能有相互信赖的基础，否则只会事与愿违。在“攻”的对象选择上，应选择实力较弱且战略地位重要的国家或军队。

第三，合理选择使用时机。这是实施“远交近攻”之计的基本保证。“远交近攻”的运用，须从战略全局出发，用好用活军事手段，使军事同政治、经济、外交等手段紧密配合。应善于把握最佳时机，先发制人、抢先下手，以达事半功倍之效。抓住时机后，应积极作为，但不能急于求成，应做到战略上进取和战术上稳扎稳打相统一。决策者应审时度势，加强战略运筹，认准时机，主动出击，做到“致人而不致于人”。

【破解之道】

当敌人使用“远交近攻”之计时，我们应该采用以下防范对策。

第一，要及时识破敌人的阴谋，甚至可借机利用敌人。一旦发现敌人已把我方作为“远交”而结交时，可以佯装积极接受他们的好意，为我方赢得时间。在此期间，我们可以做充分的准备，避免措手不及，这是一种

以退为进的策略。另外，我们还可以借机利用敌人，既然我们可以成为敌人的“远者”，反过来敌人也同样可以作为“远者”被我们“交”。随后借机先行，巧妙地利用敌人，给自己创造成功的契机。

第二，及时揭露敌人的阴谋，联合对敌。如果一旦发现敌人已经把我们视为“近敌”，难逃厄运，不要消极等待，自取灭亡。要针对敌人分化瓦解的策略，广交盟友，尽可能地争取同情及援助。争取援助时要晓之以利害，公开而彻底地揭露敌人“远交近攻”的分化阴谋，以便激起盟友的义愤，联合起来，共同对敌，让敌人的阴谋尽快破产。

第三，关注敌情，相机而动。如果我们的力量足够强大，同时又有足够的援助，而且也做好了充分的战斗准备，那么不妨来个“御敌于国门之外”；如果我们的力量较弱，而敌人已锋芒毕露，那么不妨来个“诱敌深入”；如果敌人方面有可乘之机，不妨来个“围魏救赵”。三十六计的防御措施并非孤立存在，也非一成不变，可以灵活运用，机动制敌。



希特勒结交苏联

二战初期，战争狂人希特勒就采用了“远交近攻”之计。当时，德国的主要对手是西面的英、法两个军事大国和东面的新生社会主义国家苏联。由于德国还不具备在东、西两条战线同时作战的力量，所以只能依次各个击破。希特勒清楚地看到，苏联与德国水火不相容，对苏战争迟早要打，但苏联的中心区距德国较远，人口众多，幅员辽阔，战争一旦打响将消耗掉德国大部分军事力量。因此，苏联只是德国的“远敌”，不宜先打，暂时言和为好。而英、法两国距离德国较近，疆土相对窄小，战场纵深有限，容易一举击破。所以，英、法两国以及其他欧洲国家应该是“近攻”的目标。

希特勒决定首先从波兰开刀，为此他大肆进行备战。在筹谋“近攻”的同时，与苏联的“远交”活动也积极开展起来。1939年元旦，希特勒以元首身份接见各国驻德使节，有意与苏联大使进行了较长时间的谈话，发出改善两国关系的信息。8月15日，德国外交部长约阿希姆·冯·里宾特洛甫要求访苏，并向斯大林面呈希特勒关于苏德之间签订互不侵犯条约的意见。经苏联同意，里宾特洛甫于8月23日到达莫斯科，在紧锣密鼓的谈判之后，两国签订了《苏德互不侵犯条约》。而这时与德国闪击波兰只差一个星期。德国“远交”苏联的成功，使希特勒大胆地实施对周边国家的“近攻”计划而不用担心苏联插手干涉了。



约阿希姆·冯·里宾特洛甫

1939年9月1日，德国发动对波兰的侵略战争。1940年4月9日，德国入侵丹麦和挪威。5月10日，德国又进攻比利时、荷兰、卢森堡和法国。到6月22日法国投降，德国仅用1年的时间便征服了近邻四国。德国在西线战争中投入兵力共136个师，而在东部德苏边境仅布置了10个师。可见，如果苏联没有与德国签订条约，出兵救援欧洲各国，希特勒肯定不能随心所欲地实施他的战争计划。



德国和苏联外长在莫斯科签订《苏德互不侵犯条约》

众所周知，战争的结局并不取决于几个高明的计谋。但是，希特

勒玩弄的“远交近攻”计谋，毕竟使他得逞于一时，给世界人民造成了巨大的灾难。

穆罕默德·巴列维“以夷制夷”

1941 年 9 月 17 日，在英国和苏联的军事压力下，伊朗老国王礼萨·汗将王位传给了他的儿子穆罕默德·巴列维。英国和苏联以反法西斯为借口，让伊朗暂时“献出”其独立自主的权力。年轻国王的处境十分艰难。


穆罕默德·巴列维

为改变这种不利局面，穆罕默德·巴列维决定借外来大国来抑制英、苏在伊朗的影响。当时的美国在国际舞台上的作用正日益增大，所以穆罕默德·巴列维认为只有依靠美国，才能使伊朗摆脱英、苏的控制。

于是，穆罕默德·巴列维向遥远的美国求援。罗斯福总统出于美国未来发展战略的考虑，决定参加在伊朗的角逐。1942 年 9 月，美国军队进驻伊朗。美国插手伊朗事务使英、苏十分不满，但由于美国和英、苏一样是反法西斯同盟国成员，英、苏只好让出一部分地盘给美国。

为将“以夷制夷”的方针引向深入，穆罕默德·巴列维于 1943 年 9 月 9 日正式宣布伊朗对德国宣战，借此取得美国的好感。1943 年 11 月 28 日，英、苏、美在伊朗首都德黑兰举行首脑会谈，并发表了《德黑兰宣言》。这个宣言肯定了伊朗在战争中所作的贡献，并提出要维护伊朗的独立、主权和领土完整。

二战结束后，美、英表示愿意从伊朗撤军，但苏联迟迟不作撤军的表示。不仅如此，苏联还支持伊朗北部库尔德人民族自治和独立的要求，这使穆罕默德·巴列维十分恼火。

穆罕默德·巴列维审时度势，利用两大意识形态之间的激烈对抗，继续采取“以夷制夷”的方针。不过，这一次他是借美、英的力量，迫使苏联从伊朗撤军。美国出于自己的利益，也敦促苏联撤军。

1946 年 3 月，美国总统杜鲁门在给斯大林的一封信中写道：倘若苏军在 6 个星期内还不能从伊朗撤军，美国海军将源源不断地开进波斯湾。经过一场外交争斗，苏联终于同意从伊朗撤军。

伊朗国王穆罕默德·巴列维“以夷制夷”的方针实际上就是“远交近攻”之计。他先用美国压制英、苏，进而又用美、英压制苏联。国际环境不同，他所确定的远交、近攻的对象也就不同。“远交近攻”之计的成功实施，保住了伊朗的独立、主权和领土完整，不失为一种应急之策。



德黑兰会议

第二十四计　假道伐虢

【原　文】

两大之间，敌胁以从，我假以势①。困，有言不信②。



【注　释】

①两大之间，敌胁以从，我假以势：假，借。句意为：处在两个大国之中的小国，敌方若胁迫小国屈从于他时，我则要借机去援救，造成一种有利的军事态势。

②困，有言不信：语出《易经·困》卦。困，卦名。本卦为异卦相叠（坎下兑上），上卦为兑为泽，为阴；下卦为坎为水，为阳。卦象表明，本该容纳于泽中的水，离开泽而向下渗透，以致泽无水而受困，水离开泽流散无归也自困，故卦名为“困”。困，困乏。卦辞：“困，有言不信。”意为处在困乏境地，难道不相信这计吗？此计运用此卦理，是说处在两个大国中的小国，面临着受人胁迫的境地时，光是嘴上说，而没有实际行动，那是不会使他相信的。

【译　文】

当处于敌我两大势力之间的一股弱小势力受到敌人威胁时，我应立即出兵前往救援，借机将自己的势力渗透进去。对处于这种困境的国家，如果只空谈支援而无实际行动，他是不会轻易相信我们的。

【计谋探源】

“假道伐虢”也称“假途伐虢”，语出自《左传·僖公二年》：“晋荀息请以屈产之乘，与垂棘之璧，假道于虞以灭虢。”

春秋时期，晋国想吞并邻近的两个小国：虞和虢，这两个国家之间关系不错。晋如袭虞，虢会出兵救援；晋若攻虢，虞也会出兵相助。大臣荀息向晋献公献上一计。他说，要想攻占这两个国家，必须离间它们，使它们互不支持。虞国的国君贪得无厌，我们正可以投其所好。他建议晋献公拿出心爱的两件宝物，屈产良马和垂棘之璧，送给虞公。献公哪里舍得？荀息说：大王放心，只不过让他暂时保管罢了，等灭了虞国，一切不都又回到你的手中了吗？献公依计而行。虞公得到良马美璧，高兴得嘴都合不拢。

晋国故意在晋、虢边境制造事端，找到了伐虢的借口。晋国要求虞国借道让晋国伐虢，虞公得了晋国的好处，只得答应。虞国大臣宫之奇再三劝说虞公，这件事办不得的。虞虢两国，唇齿相依，虢国一亡，唇亡齿寒，晋国是不会放过虞国的。虞公却说，交一个弱朋友去得罪一个强有力的朋友，那才是傻瓜呢！



晋大军通过虞国道路，攻打虢国，经过四个月取得了胜利。班师回国时，把劫夺的财产分了许多送给虞公。虞公更是大喜过望。晋军大将里克，这时装病，称不能带兵回国，暂时把部队驻扎在虞国京城附近。虞公毫不怀疑。几天之后，晋献公亲率大军前去，虞公出城相迎。献公约虞公前去打猎。不一会儿，只见京城中起火。虞公赶到城外时，京城已被晋军里应外合强占了。就这样，晋国又轻而易举地灭了虞国。

【编者解读】

“假道伐虢”有瞄准时机，渗透势力的含义。这种行动不是靠花言巧语可以骗取的。前提是需要借道的小国正好处于不利的形势，敌方企图利用武力来逼迫其降服。我方此时就可以用不侵犯它的利益作保证，利用它侥幸图存的心理，立刻把力量扩张进去，控制整个局面。这样，小国最终势必不能自立，我方不必发动战争，就可以轻而易举地将其拿下。

而“假道伐虢”更深的含义，是一种军事上的跳板战略。其意在于先利用甲（小国）做跳板，去消灭乙。此时甲放松了警惕，也失去了救援，在回师的路上就可以连甲也一并灭掉。这是一种以借路为名，行霸占之实的计策。

小国的君主之所以会心甘情愿地提供便利给他国，一是出于对利益的考虑，一是对势力的思量。就第一种情况而言，一般来说，小国的君主都会预料到借道对自身的不利后果，但是在巨大的利益面前，它往往会利令智昏，被眼前暂时独立的利益蒙蔽双眼，不明不白地就把国家拱手相送了。而后一种情况，被借道的国家大多实力比较弱小，于是奢望通过借道给大国，灭掉与自己相邻的国家，一方面自己可以坐收渔利，另一方面可以与大国攀上关系，保一个平安。殊不知，大国既然可以借你之路灭掉邻国，就一样可以将你收入囊中。

而对于施计者来说，此计的关键在于“假道”。要善于寻找“假道”的借口，理由也要充分，并善于隐蔽“假道”的真正企图，而后突出奇兵，往往可以轻松取胜。施用“假道伐虢”计谋时，首先总是要寻找一种“充分理由”，能“诓骗”对方的借口，走出自己的第一步，让对方坦然“上当”，而后再进一步逐渐“蚕食”或突然“鲸吞”对方，以实现自己的真实意图。

【破解之道】

当敌人使用“假道伐虢”之计时，我们可以采取以下防范对策。

第一，力求内部团结，不给强敌以可乘之机。如果内部分崩离析，纷争不断，就会给敌人趁隙进攻的机会。因此，内部团结一致，共同对敌很重要。

第二，建立良好的外部关系，避免发生挑拨。强敌在利用此计时，常常会离间我们和盟友的关系，使我们陷入孤立无援的境地，借机将我们打败。因此，巩固与盟友的关系，可以有效制止敌人的蠢蠢欲动。

第三，保持清醒，正确作出分析判断。对敌人的借道请求，如果坚决不予理会，一定会引起敌人的憎怒。恼羞成怒的敌人势必会向我们发起猛烈的进攻，将我们无情地置于死地。所以，当敌人要求借路时，要设法弄清楚他们的真正意图。对不具威胁性的要求可以答应下来，而对有阴谋的要求一定要及时进行防范。



苏联入侵捷克斯洛伐克

1968 年 8 月 20 日深夜，捷克斯洛伐克布拉格机场值班员接到苏联运输机呼救，称该机发生机械故障，请求在机场降落。按国际惯例，遇到飞机发生机械故障，附近机场应允许它降落，何况还是苏联的飞机，值班人员很快应允。然而令人意想不到的是，这架刚刚降落的苏联运输机里突然冲出 100 多名荷枪实弹的士兵，迅速占领了机场的要害部位。随后，苏联的一个空降师在布拉格机场着陆。同时，苏联地面部队从北、东、南三个方

向朝捷克斯洛伐克境内推进，22 个小时之后，整个捷克斯洛伐克被攻占。

原来，这是苏联蓄谋已久的对捷克斯洛伐克的突袭。由于捷克斯洛伐克试图摆脱苏联的控制，苏联早就决定用武力解决捷克斯洛伐克领导层。为了达成作战目的，3 个月前，苏联把民主德国、波兰、匈牙利、捷克斯洛伐克等国军队聚集在捷克斯洛伐克境内的波西米亚森林地带，进行联合军事演习，苏军借机向捷克斯洛伐克境内集结兵力和军用物资，熟悉作战地域，而此次苏军突袭捷克斯洛伐克的先头部队，就是先前演习投入使用的部队。

苏联突袭捷克斯洛伐克虽然是非正义的，但苏联先后以军事演习和飞机发生故障的名义“假道”，最终一举“伐”捷，堪称现代战争史上“假道伐虢”的典型例证。

苏联侵占捷克斯洛伐克属于“借机渗透”，即以不侵犯对方利益为诱饵，趁机在对方领土上扩展自己的势力，以达到控制对方的目的。苏联打着军事演习的旗号，顺理成章地将先头部队部署在捷克境内，使捷克斯洛伐克的作战地形、兵力配属和民情舆论暴露无遗。

苏联“假道”捷克斯洛伐克，身披联合军事演习、提升军事能力的伪装，令捷克斯洛伐克完全没有防备和拒绝的理由，不仅乖乖将“道”借出去，还心甘情愿地为驻其境内的苏联军队提供服务和保障，而苏联运输机出现故障需迫降的借口，又成功蒙骗了布拉格机场人员，使这一战略要点成为苏联的囊中之物。



苏军入侵第一天遭遇的抗议人群





苏军坦克在布拉格街头燃烧

盟军轰炸皮奈蒙德岛

1943年，根据从各种渠道搜集来的情报，盟军断定德国人正在制造一种威力很大的新式武器。如果让德军的这些新式武器部署到大西洋沿岸，不仅会给英国城市带来新的威胁，而且会严重破坏盟军集结在英国南方准备反攻时使用的大批军需物资，甚至可能使盟军在大反攻时的登陆行动受挫。盟军最高统帅部决定，对德军研制生产新式武器的重要基地皮奈蒙德岛进行一次毁灭性轰炸，彻底炸毁这里的各种设施。

为炸毁这个基地，盟军采用了"假道伐虢"的计谋。以前，盟军经常派"蚊"式轰炸机对柏林进行夜间袭击。这些"蚊"式轰炸机总是向北沿同一条航线飞向柏林，而且这条飞行航线离皮奈蒙德岛相当近。每当空袭警报响起时，小岛上的德国科学家、守军便躲入防空掩体中，待警报解除后再出来继续工作。这样反复几次后，皮奈蒙德岛上的德军便松懈下来，他们认定，盟军的轰炸目标只是柏林，而不可能袭击小岛。英军指挥部决定利用皮奈蒙德岛上德国人警备松懈的时机，突施轰炸计划。



“蚊”式轰炸机

一天夜里，英国空军轰炸机群又开始出动了。这些轰炸机先往北沿着以前盟军空袭柏林的同一航线飞行。在越过北海时，轰炸机作低空飞行，以躲过德军雷达的搜索，之后又迅速爬升到 2100 米的高空，进入轰炸航线。就在轰炸机群飞越北海之前，英军派出一些“蚊”式轰炸机像以前一样绕过皮奈蒙德岛去空袭柏林，以迷惑德军。

这些“蚊”式轰炸机故意在柏林上空投掷闪光弹，作出为主力轰炸机群指示目标的样子，以此使德军相信，主力轰炸机群的空袭目标也是柏林。德国人果然上当了，他们慌忙把德空军防卫力量集中在柏林上空。然而德军万万没想到，他们研制生产新式武器的重要基地皮奈蒙德岛即将遭受毁灭性轰炸。此时，小岛上的德军也十分大意，竟然丝毫不作防空准备。

英国空军连续出动了 3 批轰炸机群，空袭皮奈蒙德岛，共投下 1593 吨烈性炸药及 281 吨炮弹，使 730 名德军士兵、科研人员丧生。德军精心建造的秘密基地，顷刻间化为灰烬，德国的进攻能力被大大削弱了。

在这里，皮奈蒙德岛是“虞国”，柏林是“虢国”。盟军飞机袭击柏林只是一种假象，回过头来轰炸皮奈蒙德岛才是真正用意。

第 5 章　并战计

并战计是《三十六计》第五套计谋，以防范为主，免被他人兼并，足以自固。并战计包括偷梁换柱、指桑骂槐、假痴不癫、上屋抽梯、树上开花、反客为主六计。



第二十五计　偷梁换柱

【原　文】

频更其阵，抽其劲旅，待其自败，而后乘之[1]，曳其轮也[2]。

【注　释】

①句中的几个“其”字，均指盟友、盟军言之。

②曳其轮也：“语出《易经·既济》卦。既济，卦名，本卦为异卦相叠（离下坎上）。上卦为坎为水，下卦为离为火。水处火上，水势压倒火势，救火之事，大告成功，故卦名“既济”。既，已经；济，成功。此句意为：拖住了车轮，车子就不能运行了。

【译　文】

设法频繁不断地调动和变更敌方阵容，借以促使其抽换主力。待它外实而内虚，自趋失败之时，就可以乘机击垮它。这就好像拖住了轮子，也就掌控了整个车辆的运行一样。

【计谋探源】

偷梁换柱，出自殷纣王“换梁易柱”的传说。《韩非子·喻老》中说：“帝纣天资聪颖，闻见甚敏；稍长又材力过人，有倒曳九牛之威，具抚梁易柱之力，深得帝乙欢心。”也就是说，殷纣王除了天资聪颖、领悟力奇高之外，也是少见的大力士，他能倒拉九头牛，也能手托房梁换柱子。

【编者解读】

“偷梁换柱”是一种偷换概念的计谋，是通过暗中变换事物的本质或内容，以达到蒙混欺骗之目的。“偷天换日”“偷龙换凤”“调包计”都是同样的意思。梁，指采用粗大而坚实木料的房梁；柱，指支撑房梁的较细木料。这里用来比喻军队的主力与非主力的关系。

"偷梁换柱"之计的重要特征是变换，"频更其阵、抽其劲旅"，重在通过变换以模糊视听，包括"偷换"己方精锐力量，从而乘机控制敌人，彻底扭转不利局面。想要运用好此计，需要注意以下三点。

第一，把握关键，所偷换的必须是"梁"和"柱"。在房屋的构造中，梁和柱都是最关键的部位，往往选用最结实耐用的材料。军阵中也是如此，在关键位置会部署最精锐的部队。梁、柱不稳，则房屋摇摇欲坠；抽去或调换军阵中的精锐，则阵容必然被打乱。所以此计的要点之一就是要找到敌方体系中最重要、起着"梁"和"柱"作用的关键环节，这些关键环节可以是敌方的指挥系统，也可以是通信枢纽、要害部门和重要节点。一旦找准，就要及时定下决心、果断出手，以次要换主要，以假换真，以坏换好，要保证被换的东西不仅起不到应有的作用，反而会对这些节点起到破坏和瓦解作用，从而取得作战想要达到的效果。

第二，隐蔽行动，"偷"和"换"的手法要巧妙。"偷梁换柱"是一着险棋，意图一旦暴露，反而会"偷鸡不成反蚀一把米"。对此，施计者对此必须有清醒的认识，要着眼于"偷"和"换"，暗中运作，以巧成事。要通过不断变化，收集敌人信息，打乱敌人部署，扰乱敌人正常思路和判断力，为我施谋用计创造条件。

第三，乘虚而入，"偷梁"和"换柱"的时机要正确。"偷梁换柱"在军事、政治、经济、外交、情报战等活动中常被用作奇谋妙计，因此，想要此计能收到出奇制胜的结果，就必须把握好"偷梁"和"换柱"的时机。通常而言，当敌人实力强大、攻势正劲时，不可贸然行动，以免被敌人吞并。因此，"偷梁换柱"的第三个要义就在于乘虚而入，先除去敌人的精兵，削弱敌人的力量，"待其自败，而后乘之"是最佳的时机。

【破解之道】

当敌人运用"偷梁换柱"之计时，我们应该提高警惕，采取以下措施进行应对。

第一，处处设防，不给他人以可乘之机。我们除了要严加防范面前的敌人，对于中立者、盟友等其他力量，也要时时处处做好必要的防备。做到不轻信于人，更不要随便将主力托付于人，以防被人吞并或彻底消灭。此外，还要不断壮大自己的实力，从而让自己有强大的独立竞争能力和反抗能力，以防被人攻击。总之，要做到处处警觉、小心谨慎，为自己设立

坚固的心理及物理防线。

第二，严守“梁”和“柱”，及时发现，及时补救。要事先将应急措施准备好，一旦发现梁、柱被敌人偷换，立即实施补救，挽回损失。要做到这些，信息反馈尤其重要。我们要与自己所属的各个部门，特别是重要的部门，时时保持紧密联系，保证信息畅通，尽可能地减少损失。

第三，陈述观点时要结论明确，表达清晰，不给他人可乘之隙。因为一旦我们的思想观点不明确或语言表达不清楚，就会给人造成含糊不清、似是而非的感觉，很容易被人故意曲解或断章取义，被人抓住把柄，偷梁换柱。因此，在应该表达清楚的地方，一定要用科学规范的语言表述，必要时还要加以解释和说明，让敌人无机可乘。



你来我往的“邮票战”

1941年年底，苏联红军在莫斯科保卫战中取得了伟大胜利，希特勒的“闪电战”计划破产。此时，德国最高统帅部预感到这将是一场残酷的持久战。党卫军首领希姆莱建议希特勒使用特种战来对付盟国。于是，二战中极具趣味性的“邮票战”拉开了大幕。

首先是纳粹德国方面。他们在盟军的俘虏中挑选了一些邮票鉴赏者、制造技工和仿真专家，在萨克森豪森集中营内组建了一个专门制作假邮票的工厂，一个月内，便仿制出了英、法、美、苏等国的邮票500多万张。

这些假邮票在外形和色彩上与上述各国的邮票相似，只是对部分图案稍作改动，并被德国的心理战部门添加针对性极强的宣传文字。如在一张英国发行量最大的乔治五世国王登基的纪念邮票上，德国人将乔治五世的头像换成了斯大林的图案，以此显示英国王处在苏联人的控制之下，借此

破坏英国政府的威信。在制作苏联的假邮票时，德国人把斯大林的图案换成党卫军手持冲锋枪站在列宁格勒城上，借此表示控制苏联。一时间，德国的假邮票在欧洲流行，以至于盟国各主要城市的邮递员打开信箱时，里面有40%的信件用的都是假邮票。

面对德国人的“偷梁换柱”行径，英、美、苏等国的情报部门大量搜集其邮票，通过仿制和散发来扰乱敌人军心。

1944年年底，德国发行了一枚纪念希特勒上台10周年的邮票，票面上是一名冲锋队队员。英国情报部门和邮政部门仿造了一枚邮票，把冲锋队员换成了当年暗杀希特勒未遂而被处死的德国陆军元帅埃尔温·冯·维茨莱本，以唤起德国人民对这位元帅的怀念，同时号召有良知的人团结起来推翻希特勒政权。

这枚邮票果然发挥了作用。德国人民把庆祝希特勒上台10周年活动变成了纪念维茨莱本元帅遇难的活动。

此外，英国人还将一大批德国发行的带有希特勒头像的邮票全部换成希姆莱的头像，给人以希姆莱想取代希特勒的印象。这些邮票流传到德国后，引起了希特勒对希姆莱的不信任，希姆莱则有口难辩。

美国的战略情报局（中央情



埃尔温·冯·维茨莱本



美国战略情报局制作的假邮票

报局前身）也特制了一种邮票，图案把希特勒像画成了骷髅，上面的德文“DutschesReich”（德意志帝国）也被换成了仅一字之差的“FutschesReich”（毁灭的帝国）。这种邮票一般放在宣传信件内寄往德国。

苏联也仿制印刷了大量德国邮票。邮票正面与德国的图案相同，背面却印着反法西斯的图案和口号。这种邮票给生活在法西斯统治区的人们以巨大的鼓舞。后来，这种邮票被称为“阴阳邮票”。

一时间，小小的邮票成了心理欺骗的“特殊兵器”。二战结束后，这些富有特殊意义的假邮票仍然有一部分在民间流传。如今，这些邮票成为全球各地邮票市场上的珍品。美国战略情报局战时赶制的假邮票的单张价格最高达 175 美元。在诺曼底登陆 60 周年纪念活动中，许多参战老兵拿出手中珍藏的假邮票，告诫人们永远记住这段曾给人类文明带来空前灾难的悲壮历史。

日本军舰偷梁换柱变航母

二战结束后，日本宣布永远放弃战争，并在1947年颁布了日本现行宪法，即《和平宪法》。该宪法第二章第九条中有如下的表述：“日本国民衷心谋求基于正义与秩序的国际和平，永远放弃以国权发动的战争、武力威胁或武力行使作为解决国际争端的手段。为达到前项目的，不保持陆海空军及其他战争力量，不承认国家的交战权。”然而，日本政府近几十年的所作所为早已背离了《和平宪法》。

20 世纪 70 年代，日本为了保护自己的海上交通线路，应对来自水下的威胁，建造了所谓的直升机驱逐舰“榛名”级，而后又在“榛名”级的基础上进行改进，建造了“白根”级。“榛名”级和“白根”级的服役确实极大地提高了日本海上自卫队的立体反潜作战能力，从此直升机驱逐舰成为日本海上自卫队护卫群不可或缺的核心战舰。而到了 2000 年，为了替代已经略显老旧的“榛名”级，日本防卫省在 2001 到 2005 年度中期防卫整建计划中就提出了新一代直升机驱逐舰的建造计划，而这一建造计划的最终产物就是“日向”级直升机驱逐舰。

“日向”级直升机驱逐舰舰长 197 米，舷宽 33 米，吃水 7 米，标准排水量 13950 吨，满载排水量 17000 吨，采用 4 台 LM2500 燃气轮机，最大

航速 30 节，以 20 节经济航速可续航 6000 海里。“日向”级相比“榛名”级和“白根”级有了脱胎换骨的变化，可以说是将日本海上自卫队直升机驱逐舰的发展推入了一个全新的时代。“日向”级在设计上最大的特点就是采用了平顶全通式舰面起降场，使其外观上看起来更像是两栖攻击舰或是轻型航空母舰。由于日本不能装备航空母舰这样的进攻型装备，所以“日向”级问世之初还引发了不小的争议，常被外界称为日本的“准航空母舰”。



“榛名”级直升机驱逐舰



“白根”级直升机驱逐舰

虽然外观上和两栖攻击舰非常相似，但“日向”级在设计时主要还是以反潜为主要任务，并没有在舰内设置专门用作兵力投送的运输空间，这也是“日向”级与两栖攻击舰的主要区别。更加专一任务化的设计让“日向”级有更多的空间来容纳舰载机，虽然“日向”级的标准配置为 3 架反潜直升机加 1 架大型扫雷 / 运输直升机，但实际上其可以搭载多达 11 架直升机，其中 4 架停放于飞行甲板，7 架收纳于机库之中。也就是说日本海上自卫队 8 艘驱逐舰和 8 架直升机组成的“八八舰队”中的直升机完全可以由一艘“日向”级来搭载。“日向”级的飞行甲板共有 4 个起降点，也就是可以同时操作 4 架直升机。而且除了 SH-60 反潜直升机和 MCH-101 扫雷 / 运输直升机，“日向”级的甲板还可以操作 30 吨级的 V-22“鱼鹰”倾转旋翼机，这样看来的话其承载 20 吨级的 F-35“闪电Ⅱ”战斗机也是完全没有问题的。



“日向”级直升机驱逐舰

继“日向”级直升机驱逐舰之后，日本又变本加厉地建造了“出云”级直升机驱逐舰，用于取代“白根”级。首舰“出云”号于 2015 年 3 月 25 日在海洋联合公司横滨矶子工厂交付日本海上自卫队并举行交舰成军仪式，成为第一护卫群的新旗舰。二号舰的舰体于 2015 年 2 月完工，2015 年 8 月 27 日下水，命名为“加贺”号，沿用了二战珍珠港事件中“加贺”号航空母舰的舰名。

“出云”级直升机驱逐舰是日本海上自卫队有史以来建造的最大的作

战舰艇，仍沿用全通式飞行甲板、右舷舰岛等类航空母舰布局，满载排水量 26000 吨，舰长增至 248 米，飞行甲板宽 38 米，可容纳 14 架直升机，同时起降操作 5 架直升机。除了舰体规模比“日向”级更为庞大外，还拥有“日向”级所不具备的两栖部队运输能力和海上补给能力，舷侧设有两栖部队滚装舱门，舰尾设有燃料纵向补给设施，多任务执行能力有较大提升。

与“日向”级相较，“出云”级的升降机布置经过变更，前部升降机仍位于上层结构前端左侧，面积则至少与“日向”级较大的后部升降机相当；而“出云”级的后部升降机则移至舰岛后方右舷，面积更大且为舷外形式，足以操作更大型的舰载机；加上飞行甲板前部左侧取消了“日向”级的内削构型，增大可用面积，飞行甲板长度可让 F-35B 战斗机不靠滑跃式甲板进行短距起飞，因此有人推测“出云”级已经具备了 F-35B 战斗机的起降操作能力（包括提高甲板强度与耐热焰能力）。



“出云”级直升机驱逐舰

2017 年 7 月 10 日，美国军事期刊曾发表一篇美国国家安全和防务专家凯尔·沟上的文章，标题为《日本奇怪的无飞机航空母舰》。这篇文章着重提醒大家注意日本海上自卫队的军舰，在二战后的这些年当中，日本建造了多艘大型军舰，而这些军舰的吨位已经是航空母舰级别，只不过军舰上只有直升机，而不是固定翼战斗机（其实可以搭载垂直起降战斗机），名字也不叫航空母舰（叫驱逐舰），而且也永远不会叫航空母舰。

美国军事专家认为，二战后的日本海上自卫队发展逐渐从防御战略走向了进攻战略，不再满足于充当保护海上航道的海上军事力量，而是希望拥有航空母舰以及海军航空兵，这种愿望其实早就变成了一个逐步实施的计划，随着解禁集体自卫权，强调了日本在不受到攻击的情况下，也可以对别国使用武力，这就彻底让《和平宪法》变成了一纸空文。

第二十六计　指桑骂槐

【原　文】

大凌小者，警以诱之①，刚中而应，行险而顺②。

【注　释】

①大凌小者，警以诱之：强大者要控制弱下者，要用警戒的办法去诱导他。

②刚中而应，行险而顺：语出《易经·师》卦。师，卦名。本卦为异卦相叠（坎下坤上）。本卦下卦为坎为水，上卦为坤为地，水流地下，随势而行。这正如军旅之象，故名为“师”。本卦《象》辞说：“刚中而应，行险而顺，以此毒天下，而民从之。”“刚中而应”是说九二以阳爻居于下坎的中信，叫“刚中”，又上应上坤的六五，此为此应。下卦为坎，坎表示险，上卦为坤，坤表示顺，故又有“行险而顺”之象。以此卦象的道理督治天下，百姓就会服从。这是吉祥之象。毒，督音，治的意思。

【译　文】

强大者慑服弱小者，要善于利用恐吓、警告的方法去引诱。适当的威严和强硬可以得到较广泛的响应和拥护，在危机紧要时刻使用果敢的手段才能使人敬服。

【计谋探源】

指桑骂槐，出自民间谚语。在我国古代，桑树是普通老百姓家庭常见

的经济树木，而槐树则是官府或者不需要植桑养活自己的富贵人家才种植的树木，两种树木代表了不同阶层。朝廷腐败时，老百姓有冤屈没地方申诉，但是又不敢和朝廷对着干，只能背地里骂，又怕被妄加罪名，只能对着桑树骂槐树，意指那些被漠视的百姓阶层，用极其隐晦但又很狡黠的方式来表达对朝廷的痛恨。

指桑骂槐的原意是指着桑树却骂给槐树听，借用来比喻对别人间接指责、批评的方法，后来广泛指以惩治、攻击某一个特定的典型敌人，警告、规劝其他敌人的行为。引申到军事上，是一种用胁迫、警告等暗示手段达到树立某种威严的谋略，既可运用于军队内部管理，又是一门对敌和外部势力斗争的艺术。

【编者解读】

“指桑骂槐”的原意是指着桑树骂槐树，后来引申为一种骂人的艺术。在环境、身份、礼节等多种因素的限制下，骂人者想骂某人，但又不便于直接骂，于是另外找个对象来骂，让被骂者得到警戒，明明感觉到在挨骂，却因为没有被指名道姓，找不到回击的把柄，即便咬牙切齿也无法站出来还击，有苦难言。因此，此计可成功避免正面冲突。

“指桑骂槐”在军事上是一种用“杀鸡儆猴”的手段严肃法纪、树立威信的策略。顽皮的猴子经常不服调教，驯猴人便当其面杀鸡，用鲜血淋漓的下场来恐吓它，这样猴子便乖乖地驯服了。在面对众多下属的时候，为了统一组织内部的意志与行动，以防兵不服将、有令不行、有禁不止的事情发生，智慧的指挥官会常常暗中找借口对相关人士施行警告，或采用较为强硬的态度对其加以诱迫。这是一种轻松统驭众人的心理战略。

“指桑骂槐”在不同时节、不同形势下的表现形式各具特色，想要运用好“指桑骂槐”之计，需要做到以下三点。

第一，正确处理好“指桑”与“骂槐”的关系。此计中，“桑”表示被惩罚或者打击的一方，“槐”表示被警告和震慑的一方，可以把“指桑”和“骂槐”分为四种形式。其一，实指实骂。即所指的“桑”和“槐”都很明确，并且对它们采取了实实在在的惩治措施；其二，实指虚骂。即所指的“桑”很具体，但所骂的“槐”并不明确；其三，虚指实骂。即表面上所指的“桑”不明确，但暗里所骂的“槐”却很明确；其四，虚指虚骂。

即何为“桑”，何为“槐”，都没有具体指明，只是抓一件事借题发挥，目的在于引人警戒。无论是哪种形式的“指”和“骂”，都应该明确“指桑”只是手段，“骂槐”才是最终目的，施行此计的关键在于，战场上出现了需要“指桑骂槐”的形势时要将“桑”与“槐”的分量衡量好，应注意“桑”轻“槐”重，不能顾此失彼，更不能反向替代，要确保能成功“骂槐”。

第二，指挥官要胸怀全局。无论是在军事、政治和外交中对于弱小对手的警告利诱，对强大对手的旁敲侧击，还是在军队管理中用警告等暗示手段统领部下和树立威严，“指桑骂槐”归根结底都带有“警”的底色，更多体现的是一种战略上的威慑作用。这就要求指挥官对外要胸怀全局，对内要令行禁止、严明军纪。

第三，充分把握“指桑骂槐”的分寸。在此需要强调的是，虽然“指桑骂槐”之计在军事中运用比较普遍，但它并不是一种攻城略地、斩将杀敌的计谋，而是一种对外强调战略震慑、对内讲究“杀鸡儆猴”的“奇”计。战争话语权终究需要硬实力，在充满信息不对称的战场上，在敌弱我强的战争态势下，此计相对比较有用。而当敌我差距较大，敌方优势明显时，使用此计就可能导致“指桑骂槐”未成，反倒使强敌恼羞成怒，事态恶化。因此，对于“指桑骂槐”之计的使用，一定要掌握火候和分寸，确保达成战略或战术目的。

【破解之道】

如果担心被敌人施以“指桑骂槐”之计，我们可以采取以下防范对策。

第一，仔细观察分析，探清敌人的真实情况，不被假象所迷惑。尤其是当我们处于弱势地位时，弄清敌人的虚实就更重要。如果敌人表面上虚张声势，实则色厉内荏，我们被其虚假的强硬所吓倒，就很容易吃亏上当，失去难得的机会。相反，如果敌人实力很强，我们却低估了他的力量，不能做到知难而退，最后就会自投罗网，追悔莫及。

第二，联合其他力量，不要让自己处于孤立无援的境地。自己一时无法与强大的敌人对抗，而又希望摆脱困境时，积极有效的办法之一就是联合众小以抗一强。众多弱小者联合起来进攻，会形成“猛虎惧群狼”之势。团结力量大，绝对不能做离群的孤雁。

第三，适时救助“桑”树，让敌人的企图无法得逞。尽管我们暂时不

是“桑”，但如果不能及时有效地遏制敌人“骂槐”的势头，最终也将难逃厄运。所以，在“槐”树被骂时，我们不能袖手旁观，而要千方百计地给予支援，帮它顶住敌人的压力，避免产生更大的突破口。这样，敌人“指桑骂槐”的阴谋无法继续，我们就安全了。



萨克斯巧谏罗斯福

1939 年 8 月的一天，一封由爱因斯坦等著名科学家签名的信放在了美国白宫总统办公室罗斯福的办公桌上。信中是这样说的：“总统阁下，元素铀将成为一种重要的新能源，在不远的将来有可能会制造出一种威力巨大的新型炸弹。”此外，信中还透露出一个非常重要的信息，德国正在进行铀裂变研究，一旦这种炸弹被德国人先搞出来，后果将不堪设想。最后，科学家们在信中建议美国加紧研究铀裂变，尽早研制出这种炸弹。毫无疑问，信里面所说的新型炸弹就是原子弹。

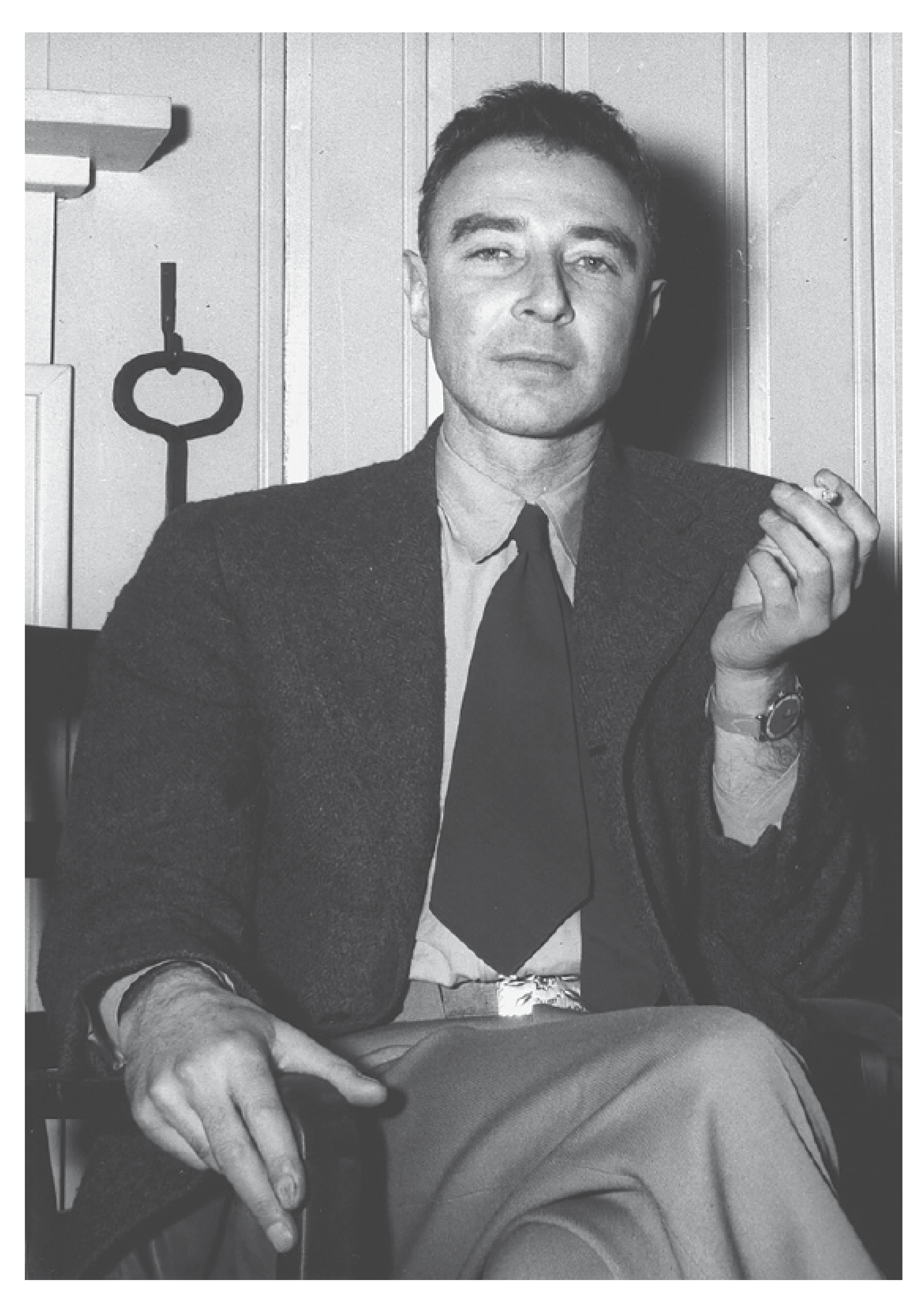
罗斯福默默读完这封信，他有些犹豫不定。此事非同小可，这种谁也没见过的原子弹能不能制造出来呢？当时美国奉行“孤立主义”政策，大多数美国政客认为美国不应该过多地参与国际事务，而应该搞好自己的建设，所以当时的美国人对研制原子弹这件事并不积极。

几天之后，罗斯福在白宫邀请他的科学顾问亚历山大·萨克斯博士共进早餐。罗斯福向萨克斯和盘托出了他心中的忧虑，美国到底应不应该研制原子弹呢？听完罗斯福的一番话，萨克斯没有正面回答，而是给罗斯福讲了一个关于拿破仑的故事。当年拿破仑在欧洲大陆所向披靡，但是在海战中却屡战屡败，一位名叫罗伯特·富尔顿的美国人向他提出了一个大胆的建议，把船上的风帆全部砍下来用蒸汽机做动力，再把木船板换成钢板。由

于当时拿破仑没有采纳富尔顿的建议，丧失了大好时机，最终也没能渡过英吉利海峡征服英国。

聪明的罗斯福马上意识到萨克斯是在运用“指桑骂槐”的计谋委婉地劝说他接受科学家们提出的研制原子弹的建议。一周之后，经过深思熟虑的罗斯福终于批准了研制原子弹的项目。一个月后，二战爆发了，于是这项绝密军事计划很快被纳入国家战略。

1941 年 12 月 6 日，美国正式制订了代号为“曼哈顿”的绝密计划，罗斯福赋予这一计划“高于一切行动的特别优先权”。“曼哈顿计划”工程浩大，除了总部设在曼哈顿由美国军事工程部直接管理，还在新墨西哥州的洛斯阿拉莫斯设立实验室，在田纳西州的橡树岭设立铀同位素分离工厂。据统计，这项计划总耗资高达 25 亿美元。在研制的高峰期，各类工作人员一度达到 53.9 万人，其中在洛斯阿拉莫斯实验室工作的各国科学家就有 1000 多人，包括罗伯特·奥本海默、恩里科·费米、尼尔斯·玻尔等大师级物理学家，而领导这个科学家团队的就是奥本海默。


罗伯特·奥本海默

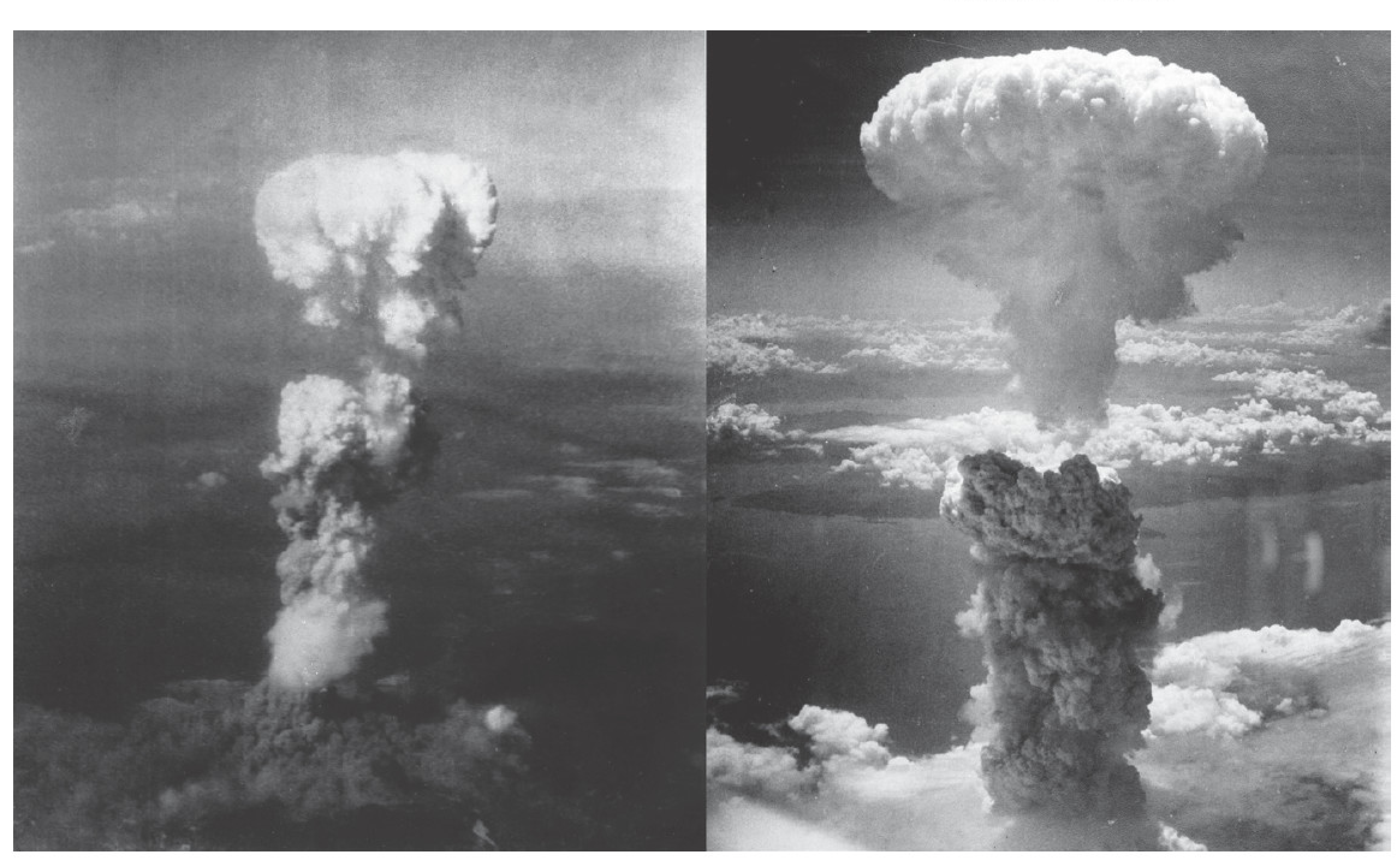

恩里科·费米

奥本海默和爱因斯坦一样也是犹太人。据说，为了弄清楚原子弹的原理，罗斯福还专门把奥本海默请来，像老师辅导小学生那样给他通俗易懂地讲解了核裂变的原理。奥本海默的讲解更加坚定了罗斯福的信心，一定要赶在德国人之前造出原子弹来威慑希特勒这样的战争狂人，从而尽早结束战争。

1945年7月16日下午，美国制造的第一颗试验型原子弹在新墨西哥州爆炸成功。同年8月6日和9日，美国向日本广岛和长崎投下两枚原子弹“胖子”和“小男孩”。8月15日，日本天皇通过广播宣布无条件投降。



尼尔斯·玻尔



广岛（左）与长崎（右）原子弹爆炸后所产生的蕈状云

美军抓捕越战逃兵

越南战争结束后，美国军方对逃兵的追捕行动一度处于“休眠”状态。但从 2005 年起，美军却突然重启内部追逃程序，在一年半时间内十分神速地抓获了 34 名越战逃兵。

2005 年 8 月，65 岁的杰里·特谢尔阿在逃亡 40 年后被捕，他被判处 6 个月监禁；2006 年 1 月，55 岁的欧内斯特·麦克奎恩在逃离部队 36 年后被捕；2006 年 3 月，56 岁的艾伦·阿布尼在穿越美国、加拿大边境时被警方查出逃兵身份。

在欧内斯特被捕后，美国海军陆战队发言人杰伊·德拉罗萨表示：“每个海军陆战队的新兵在入伍时都接受过教育，一旦加入，他们就必须为他们的决定承担责任。我们澄清此事的目的就是希望在世界各地服役的士兵们，不要学习这名逃兵。天网恢恢、疏而不漏，这就是欧内斯特当逃兵的结果。”

据悉，欧内斯特·麦克奎恩原姓约翰逊，其母还未结婚便怀上了他，随后母子二人惨遭其父抛弃。悲痛欲绝的母亲为他改了姓，随母姓麦克奎恩，并含辛茹苦将他抚养成人。1968 年参军入伍时，欧内斯特鬼使神差地按照父亲的姓氏登记，逃离部队后，他又悄然改回母姓，并获得了一个新的社会保险号。

事隔数十年，美国军方为何对“翻旧账”变得异常积极？答案很简单。正如杰伊·德拉罗萨所说，美军的真正用意就是“杀鸡儆猴”，让已经或有心做伊战逃兵的人知道“厉害”。根据五角大楼于 2006 年 3 月 8 日出示的逃兵记录，自 2003 年 3 月伊拉克战争爆发以来，美国陆军、海军、空军和海军陆战队的逃兵总数高达 9000 人，是阵亡人数的 4.5 倍。其中陆军逃兵有 4387 人，海军陆战队逃兵有 1455 人。

因为不愿杀害无辜百姓而逃离部队是越战老兵惯用的手段，据悉当年约 9 万名士兵因不愿作战逃到了加拿大。这一方式如今也被驻伊美军士兵所效仿。因为低落的士气和频频遭到伊拉克人的偷袭，驻伊美军中的逃兵不断增加。在沙漠烈日的炙烤下，漫长、枯燥、乏味而充满了危险的生活导致了美军士兵强烈的厌战情绪，不少美军士兵动了“开小差”的念头。

2004 年，25 岁的美国陆军下士杰列米·辛茨曼在接到开赴伊拉克作战的通知后，带着妻儿悄悄地离开部队，前往加拿大避难。但是身为逃兵的

他在加拿大生活依旧艰难，整日等待着加拿大政府的裁决。

征兵越来越难，逃兵越来越多，美国军方不得不展开一场规模浩大的抓捕行动，以此告诉现役军人，如果他们当了逃兵，就是躲到坟墓里也要被抓回来。



在伊拉克作战的美军士兵



驻伊美军士兵被伊拉克儿童围观

第二十七计　假痴不癫

【原　文】

宁伪作不知不为，不伪作假知妄为[1]。静不露机，云雷屯也[2]。

【注　释】

①宁伪作不知不为，不伪作假知妄为：宁可假装着无知而不行动，不可以假装假知而去轻举妄动。

②静不露机，云雷屯也：语出《易经·屯》卦。屯，卦名。本卦为异卦相叠（震下坎上），震为雷，坎为雨，此卦象为雷雨并作，环境险恶，为事困难。屯，难也。《屯卦》的《象》辞又说“云雷，屯”。坎为雨，又为云，震为雷。这是说，云行于上，雷动于下，云在上有压抑雷之象征，这是屯卦之卦象。

【译　文】

宁可假装不知道而按兵不动，也不要假装聪明而轻举妄动。做事要沉着冷静，不能泄露自己的真实动机。这就像迅猛激烈的云雷在冬季藏人地下时，如蓄力待发般平静。

【计谋探源】

“假痴不癫”是从民间俗语“装疯卖傻”“装聋作哑”转化而来的。在日常生活中，人们为了回避某种矛盾或度过某种危难，或者对付某个实力强大的对手时，故意在一段时间内装作愚蠢痴呆，以保全自己，然后趁势出击，战胜对手。引申到军事上，是指在形势不利于己时，要设计伪装笨拙，想方设法蒙蔽敌人视听，使自己行动不被敌人洞察，而后暗地里积极准备，等待时机，给敌人以措手不及的打击，是一种麻痹对手、待机而动的谋略。

【编者解读】

“假痴不癫”之计，对指挥官心理素质要求极高，只有沉着镇定、不

为一时得失所左右的指挥官才能运用好这一计谋。想要运用好此计，指挥官需要做到以下两点。

第一，指挥官要有出色的“表演”艺术。假痴不癫，重点就在于一个“假”字。大凡成功的军事行动，多与欺骗麻痹敌人紧密相连。此计成功的关键，就在于指挥官“假痴”的表演艺术。表演逼真，不露破绽，就能掩盖自己的真实意图。具体而言，就是要知而示之不知，能而示之不能，用而示之不用，彻底迷惑敌人后再寻机歼敌。需要强调的是，“假痴”不是真痴，指挥官在表演“假痴”的同时，内心一定要异常清醒，切忌入戏太深放松了对自我的要求，得不偿失。

第二，指挥官要有过人的定力。假痴不癫，是一种韬光养晦的谋略。如果说“假痴”是关键，那么“不癫”就是“痴”的尺度，是此计顺利实施的保证。如果把握不好“癫”的分寸，变成了“真癫”，就可能因过分轻狂而暴露自己的战略意图，后果自然非常危险。这就要求指挥官必须老成持重，要有过人的胆识和定力，以牺牲局部利益换取整体利益，最终后发制人。

【破解之道】

在军事斗争中，局势错综复杂，要防范敌人的“假痴不癫”，指挥官就要有敏锐的洞察力，识破敌人迷惑，看清战场形势。而在识破敌诡计后，想要破解“假痴不癫”，又需要指挥官具备出众的智慧，能够见招拆招，掌握主动权。一般来说，破解敌人的“假痴不癫”之计有以下两种方法。

第一，善于观察分析，以发现敌人“假痴”的蛛丝马迹。一旦认清真相，要当面揭穿其真面目。历史上的许多战事，都在向我们警示透过现象看本质的重要性。在敌人使用“假痴不癫”之计的时候，要当面将其真面目揭露出来。让事先毫无思想准备的敌人，对突发情况一时难以应付，只能处于十分被动、尴尬的境地。这样，他们的“假痴”就功亏一篑了。在当面揭穿敌人的骗局时，必须掌握一定的证据，然后迅速击中要害，不给他留下反击的机会。

第二，将计就计，以“假”当真，将敌人引入圈套。一旦发现敌人正在对我们施用计谋，即使已经识破，暂时也不要揭穿它。不如顺势来个假糊涂，故意将其当真，让敌人相信我们已经上当。这样，他们便会放心大胆地继续表演“假痴”之戏，却不料我们早已布下了牢牢的圈套，最终让敌人害人不成反害己。



奥克角血战

奥克角位于法国北部诺曼底地区，毗邻大西洋。奥克角要塞在隆美尔指挥的大西洋壁垒中编号为STP75，地处奥马哈海滩和犹他海滩之间，呈尖角前出延伸到海中。

奥克角防御阵地临海为30米高的悬崖，位置优越，居高临下，视野开阔，高地两侧能清楚地俯视盟军即将登陆的奥马哈和犹他海滩，易守难攻，是德军重兵把守的抗登陆要塞。

战前美军通过侦察发现，德军在此建有坚固的堡垒、掩体以及炮兵观测站，部署有海岸炮、高射炮、机枪等火力凶猛、杀伤力强的武器，将对盟军舰船和登陆部队造成巨大伤亡。因此盟军对奥克角要塞势在必得。

德军在此处有6门口径为155毫米的K418海岸炮（实为战争初期缴获自法军的155毫米GPF重型火炮），炮弹重43千克，射速为每分钟两发，最大射程约20千米，能对盟军舰船造成重创，同时也能猛烈压制美军即将登陆的奥马哈和犹他海滩。战前德军已开始建造和加固这里的海岸炮掩体，计划将原来开放式的火炮阵地改为顶部和正面有钢筋水泥防护的封闭式掩体。至盟军登陆的D日之前，6座炮台加固工程中只有4处完工了，投入使用的工事还有一个配置了测距仪的火控观测站，负责向海岸炮提供精确的打击坐标。

盟军计划在主力开始大规模登陆前，由地面部队发起突击，拿下奥克角的炮兵观测站和重炮阵地，为登陆部队扫清障碍。这一艰巨的任务就交给了美国陆军精英部队——第2和第5游骑兵营。

英勇善战的游骑兵第2营的将士，经历了敌人疯狂的火力阻击、因导航和潮流造成的登陆地点错误和延误、无线电进水失灵造成通信中断无法呼叫增援、因未在悬崖顶发出攻击成功信号弹导致第二攻击波转向奥马哈海滩并几乎全军战死等难以想象的千难万险，付出了近半伤亡的巨大代价

后，终于登上悬崖，扫清了守军。此时，游骑兵第 2 营的将士惊讶地发现，这些掩体都是空的，而大炮竟然都是用电线杆伪装的假目标。

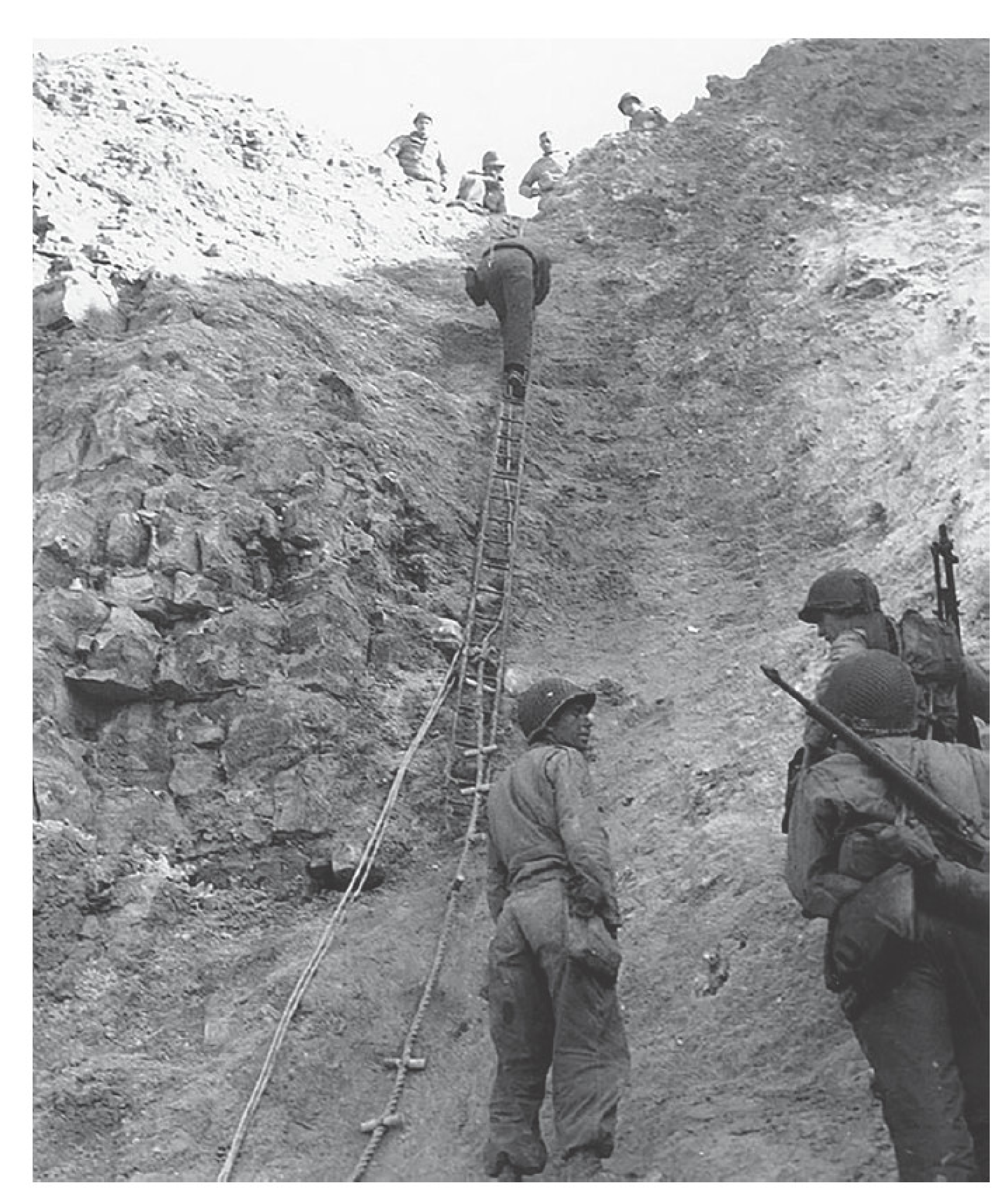
实际上，6 门海岸炮并未部署在这里，由于盟军在 1944 年 4 月轰炸了奥克角的防御工事，并摧毁了 1 门大炮。隆美尔决定将幸存的 5 门大炮向南移往内陆。于是留下了 6 座空的大炮掩体。德军在奥克角的火力配置是：2 门 20 毫米 FLAK 30 高射炮，3 门 20 毫米 KwK38 反坦克炮以及大量的 MG34 机枪。

美军游骑兵在悬崖顶部重新集结，大部准备防御德军的反击，同时派出小股侦察队向内陆出发，一方面设置防御带，一方面搜索德军炮兵连的下落。之后，侦察队沿着道路上重型车辆的车辙，在奥克角南边的树林处找到了 5 门伪装的 155 毫米大炮，并成功摧毁了它们。



美军轰炸机轰炸奥克角

由于美军游骑兵浴血奋战，为大部队登陆扫清了致命威胁，保证了诺曼底登陆的胜利，此战在历史上留下了光辉的一页。战后，盟军在奥克角竖立了纪念碑，爱好和平的人们可以在这里凭吊战场、缅怀英雄。



游骑兵第 2 营士兵使用绳梯攀崖



奥克角现状

苏联研制原子弹


哈里·杜鲁门

1945年7月16日，美国在新墨西哥州成功引爆了第一颗原子弹，标志着人类历史正式进入核武器时代。而作为当时唯一拥有核武器的超级大国，美国自认为可以凭借核武器压制苏联，夺取全球霸权。因此在很多场合，美国都向苏联显示核武器的优势。

1945年7月17日到1945年8月2日，美国总统哈里·杜鲁门、苏联人民委员会主席斯大林、英国首相丘吉尔在波茨坦举行二战期间最后一次“三巨头会晤”，商讨对日作战、建立战后国家秩序与利益分配的问题，而美苏两个超级大国之间的矛盾也越发明显。

为了震慑苏联，杜鲁门向斯大林表示美国已经掌握了“威力巨大的新型武器”。可是斯大林却表现得不感兴趣，搞得杜鲁门既扫兴又高兴。扫兴的是杜鲁门跟斯大林的这次谈话有些冷场了，高兴的则是杜鲁门觉得斯大林对原子弹一无所知。

杜鲁门认为苏联基本不掌握原子弹技术，与美国存在很大的差距。在二战刚结束的几年里，苏联与美国虽然开始对抗，但在核武器上似乎一直追赶美国的样子。所以在这几年里，美国的核武器开发可谓一团乱麻，几乎没有像样的计划。

但杜鲁门不知道的是，由于苏联情报人员的出色表现，斯大林知晓“曼哈顿工程（美国制造原子弹的计划代号）”的时间甚至比杜鲁门更早。在波茨坦会议上，斯大林不想让杜鲁门觉察到苏联对原子弹的掌握情况，所以才当着杜鲁门的面装傻充愣。会后，斯大林立刻给苏联的物理专家们打电话，要求他们加快苏联的原子弹计划。

1949 年 8 月 29 日，苏联成功引爆了第一颗原子弹，美国对核武器的垄断仅仅维持了 4 年多。这时美国上下才从自以为是的技术陶醉中惊醒，但是已经丧失了在核武器竞争方面的主动权。



波茨坦会议时的丘吉尔（左）、杜鲁门（中）和斯大林（右）

第二十八计　上屋抽梯

【原　文】

假之以便，唆之使前，断其援应，陷之死地①。遇毒，位不当也②。

【注　释】

①假之以便，唆之使前，断其援应，陷之死地：假，借。句意：借给敌人一些方便（即己方故意暴露出一些破绽），以诱导敌人深入己方，乘机切断他的后援和前应，最终陷他于死地。

②遇毒，位不当也：语出《易经·噬嗑》卦。噬嗑，卦名。本卦为异卦相叠（震下离上）。上卦为离为火，下卦为震为雷，是既打雷，又闪电，威严得很。又离为阴卦，震为阳卦，是阴阳相济，刚柔相交，以喻人要恩威并用，严明结合，故封名为“噬嗑”，意为咀嚼。本卦《象》辞：“遇毒，位不当也。”本是说，抢腊肉中了毒（古人认为腊肉不新鲜，含有毒素，吃了可能中毒），因为六三阴兑爻于阳位，是位不当。

【译　文】

故意露出破绽，引诱敌人盲目前进，渗入己方，然后选择有利时机，断绝敌人的前应和后援，使其陷入绝境。这就如同贪吃有毒素的腊肉而中毒，贪图不应得的利益，必招致后患。

【计谋探源】

“上屋抽梯”之计，是根据《孙子兵法·九地篇》中“帅与之期，入登高而去其梯”之句演绎出来的。这句话的意思是把自己的队伍置于有进无退之地，破釜沉舟，迫使士兵同敌人决一死战。孙子认为，将帅的责任，就是组织三军、激励士气、出生入死、夺取胜利。

【编者解读】

“上屋抽梯”之计的本意是用来鼓舞己方士气，以破釜沉舟、舍生忘死的精神夺取战斗的胜利。但后人根据战争实践，积累分析战争中的经验教训，对此计进行了进一步的演绎发展，催生出新的内容和新的应用方式，不仅可以用于激发己方士气，还能用在敌人身上，而这也是此计后来应用较多的方向。

施用于敌，“上屋抽梯”之计具体可用于对敌方组织围歼。要“上屋抽梯”，先得“置梯”引敌，故意露出一些破绽，给敌人提供便利，然后截断其后援及接应，使之陷入孤立无援的境地后加以处置。

一般来说，容易引诱的敌人有四种：一是贪而不知其害者；二是愚而不知其变者；三是急躁而盲动者；四是情骄而轻敌者。而安放梯子，也有很大的学问。对生性贪婪之敌，可以利诱之；对情骄之敌，可以示己方之

弱惑之；对莽撞无谋之敌，可设下圈套使其中计。总之，要根据敌人的特点，巧妙地安置梯子。“置梯”诱敌，其实是创造战机，有时需要极大的耐心。既不能招致敌人的猜疑，也要能让敌人清楚而容易地看到梯子。

同样，在运用“上屋抽梯”之计时，“抽梯”也要讲求技巧，迅速快捷。要根据不同情况采用不同的抽法，或真或假，或快或慢，或缓或急，或明或暗。至于最后采用哪种抽法，要依当时的客观情况而定，切勿主观臆断、生搬硬套，让计谋无法顺利实施。

【破解之道】

当敌人使用“上屋抽梯”之计时，我们应该采取以下防范措施。

第一，探明敌人虚实，以防落入圈套。当我们不清楚敌人的兵力、情势时，万万不可贸然行事。可以先投石问路，探明实情，在确定前方没有陷阱后，再摸着石头过河。而用来作为探路的石头，可以是佯装的动作，可以是小股的兵力，也可以是专门的侦察人员。而不管采用哪种方式，都应该时刻保持谨慎的态度。

第二，灵活应变，摆脱僵局。如果不慎被敌人骗“上屋”，而且梯子也已被抽掉，切忌惊慌失措、任其摆布，更不可刚愎自用、鲁莽蛮干。理智的方法是另寻“下屋”之路。解决问题的办法有多种，此路不通可以另寻他路，要随机应变，千万不能“吊死在一棵树上”。

第三，善于观察、分析，以防上当受骗。如果反应迟钝，固执己见，就很容易被人利用。要眼观六路、耳听八方，善于观察和分析，对于任何微小的可疑情况都不放过，方可做到随机应变，有效地预防被敌人蒙骗。

第四，时时准备多种解决问题的方案，针对不同的问题可以拿出不同的解决办法。还可以经常变换多套行动方案，以此迷惑敌人，让敌人无法掌握我们的规律。此外，遇事要沉着冷静，不要惊慌失措，才能针对不同的情况及时拿出最好的应对策略。

第五，提防小利，不为其所动。敌人在使用“上屋抽梯”之计时往往会拿出一些小利做诱饵，所以当一些小利摆在眼前时，切忌不作分析见利就取。应该先仔细研究其是否真的可取，特别是在敌人也同样可取但却不取的情况下，更要提防此利很可能是诱饵，应谨防上当。



英苏联军蒙骗礼萨·汗

1925 年，英国支持伊朗军官礼萨·汗，推翻了在“一战”中亲德反英的卡扎尔王朝。1926 年，礼萨·汗建立了巴列维王朝。



礼萨·汗

礼萨·汗是伊朗近代史上的一位英雄人物，他执政后施行了一系列卓有成效的改革措施。礼萨·汗首先废除领事裁判权，并实行关税自主；其次，镇压部落的分离活动，巩固中央集权；其三，大力发展经济，开设银行，修建公路和铁路；第四，也是非常重要的一点，礼萨·汗大力推动非伊斯兰化和世俗化运动，打击伊斯兰宗教势力，使伊朗尽快融入现代西方社会。

在欧洲大国中，与伊朗关系最好的莫过于德国。在伊朗近代史上，伊朗屡遭英、俄侵略，只有德国一直在帮助伊朗。被英国扶上台的礼萨·汗并未吸取亲德教训，再次与德国热乎起来。

20 世纪 30 年代，希特勒执掌德国，宣称德伊两国人民同属雅利安民族，要团结起来，共同对抗英俄。德伊两国关系因而更加密切。德国派出近 5000 名工程技术人员赴伊朗工作；伊朗军队全副德式装备；伊朗的大学由德国教师管理；德国盟邦意大利帮伊朗建立了海军；当时，大批伊朗留学生赴德留学，德国占伊朗外贸额的第一位，两国关系可见一斑。

二战爆发后，伊朗表面上宣布中立，实际上却建立起了亲德政权。1941 年苏德战争爆发后，英、苏向伊朗提出英国途经伊朗向苏联运送战略物资和药品的请求，礼萨·汗却以伊朗是中立国，不愿招惹是非为由拒绝了。这下子可惹恼了英国和苏联，伊朗因此引火烧身。

1941 年 8 月，英、苏两国以伊朗亲德为名，分别从南北两个方向夹攻伊朗，两军不到一个月即会师，向礼萨·汗发出最后通牒，逼他交出所有在伊德国人，并关闭德国及其盟国的大使馆。

英、苏大军兵临城下，为了控制新任国王，英、苏两国要求 63 岁的礼萨·汗必须离开伊朗。经过再三考虑，礼萨·汗决定前往阿根廷的布宜诺斯艾利斯。而阿根廷也跟德国关系暧昧，英、苏两国知道，如果让礼萨·汗流亡到阿根廷，他就可以在阿根廷从容不迫地遥控伊朗。因此，英、苏两国借护送老国王去阿根廷，把他牢牢地掌握在自己手中，使他断绝与伊朗的联系。在英国大兵的“照顾”下，礼萨·汗只能前往英国在南非的殖民地毛里求斯。

毫无疑问，英国人先答应送礼萨·汗去阿根廷，这就相当于给了他一个梯子让他向上爬，等他爬上屋顶之后再把梯子抽掉，将老国王置于死地，迫使他就犯。这是英国人对“上屋抽梯”这一计谋的成功运用，也是世界战争史上的一个典范。

在老国王离开伊朗后，英、苏联军于 1941 年 9 月 17 日进入德黑兰，逮捕了那里包括外交官在内的所有德国人，其中一半被苏联抓到西伯利亚，大多惨死；另一半被英国流放澳大利亚。

1942 年年初，伊朗接受了《三国同盟条约》。1943 年 9 月，伊朗对德宣战，成为同盟国阵营中的一员。1943 年年底，美、苏、英三国首脑于德黑兰召开会议，签署了著名的《德黑兰宣言》，而美英援苏武器，源源不断地经伊朗运往苏联。

蒙哥马利智斗隆美尔

二战期间，著名的阿拉曼战役是北非战场的转折点。为了取得这场战役的胜利，英国第 8 集团军司令蒙哥马利绞尽脑汁，将德国“非洲军团”司令隆美尔拉进了一个精心设计的圈套，为阿拉曼战役的胜利奠定了基础。



隆美尔在非洲

在诱骗隆美尔之前，英国首先破坏了“康多尔小组”。该小组是德国的一个间谍组织，负责人是约翰·厄普勒。1942 年 5 月，该小组奉命前往开罗，搜集英军情报。小组的据点设在尼罗河扎马勒克岸边的一艘游艇上，游艇上安装了发报机，密码是根据小说《蝴蝶梦》编成的。使用时，各接收站根据事先约好的日期和对应的页码来翻译。这种方法既简单，又难以破译。

到了开罗，厄普勒开始物色帮手。在一家酒吧里，他认识了舞女法赫米。法赫米是一个强烈的埃及反英分子。她的情报来源于她的情人——在开罗英国总司令部工作的史密斯少校。她常常趁史密斯熟睡时，窃取他皮包里的文件。

一段时间后，隆美尔收到不少来自“康多尔小组”有价值的情报。厄

普勒有些飘飘然了，他想寻找更多的情报线索。一天，他在另一家酒吧里认识了吧女叶维特，他买了大量名贵的香槟酒拉拢她，并把她带到游艇上过夜。但没料到，叶维特是犹太间谍组织的成员，该组织正为英国情报局工作。一天上午，叶维特来到厄普勒的游艇上，发现厄普勒和另一名德国间谍彼得·蒙卡斯特尔因醉酒仍在呼呼大睡。桌子上的一本《蝴蝶梦》和一大堆便条引起她的注意。她发现，便条的方格里写满了 6 个字母组成的词组，似乎与《蝴蝶梦》中的一些页码有关。联想到厄普勒说话带有萨尔口音，她判定厄普勒可能是德国间谍，于是将便条上每一行的第一组密码抄了下来，接着匆匆离去。

1942 年 8 月 10 日下午，英军上游艇逮捕了厄普勒和蒙卡斯特尔，同时被捕的还有法赫米。在英国三军联合审讯处，厄普勒和蒙卡斯特尔拒不交代情况，而法赫米却将如何从史密斯那里获得情报讲得清清楚楚。不久，英国首相丘吉尔赴开罗视察，表示愿意亲自审问两名德国间谍。在丘吉尔面前，厄普勒和蒙卡斯特尔开始也拒绝回答问题，但当丘吉尔答应免他们一死时，他们交代了一切。“康多尔小组”就这样被摧毁了，可隆美尔对此却一无所知。

1942 年 8 月初，隆美尔开始准备发动对英军的攻势。他分析，英军在阿拉曼防线的南端兵力薄弱。从这里进攻，可以轻而易举地冲破英军防线，然后向北打到海边，再向东推进到尼罗河三角洲。

一天晚上，隆美尔开始向南偷偷转移他的军队，留下了一些假坦克和卡车，迷惑英军的空中侦察。可是，隆美尔此时犯了两个错误：为了得到空军的支持，他将计划用无线电通知了德国空军；为了从意大利得到最大限量的汽油、军火以及其他供应，他还将计划通知了罗马和柏林。没想到，英国情报部门破译了隆美尔的电报。蒙哥马利、亚历山大和丘吉尔在开罗召开会议，认真研究如何对付隆美尔的进攻。蒙哥马利从一幅缴获的德军地图上敏锐地发现，一片沙漠的拉吉尔地区在地图上没有明确的标示，说明隆美尔对这个地区的地形不了解。他认为，英军的任务就是让隆美尔越过拉吉尔地区，使他的装甲部队完全陷入沙漠之中。

于是，蒙哥马利的参谋长德甘冈将军邀请伦敦监督处中东特派组的指挥官克拉克上校，一起制订了计划，引诱隆美尔上钩。

克拉克以“康多尔小组”的名义给隆美尔发了一封电报，称英军准备在阿拉曼防线南端的阿拉姆哈勒法山岭组织抵抗，但防御力量很薄弱，如

发起进攻，很容易突破英军阵地。几天后，克拉克又发出第二封电报，报告了英军的防御命令。隆美尔对电报内容深信不疑，他说："我们在开罗的密探是伟大的英雄，我要报告德国最高统帅部，奖给他们铁十字勋章。"

为进一步引诱隆美尔，蒙哥马利还命令绘图员绘制了一张假地图，上面标明拉吉尔地区是一片"硬地"，便于装甲部队行动，并让德甘冈设法送到德国人手里。

德甘冈将送地图的任务交给了被英军抓捕的史密斯。德甘冈将假地图装进史密斯的口袋，让他开着一辆暗藏炸弹的侦察车，前往德军阵地。当德军发现他时，侦察车突然爆炸。德军在史密斯的尸体上找到了那张假地图。隆美尔如获至宝，便在地图标明的"硬地"上确定了进军路线。丘吉尔闻讯后高兴地说："这个假情报达到了预期的效果，战争是按照蒙哥马利所要求的形式进行的。"

1942 年 8 月 30 日夜，隆美尔下达了进攻命令，想用突然袭击的方式，一举突破英军防线。出发不久，就遇到了英军的一个新雷区。隆美尔立即命令工兵排雷，但此时空中突然出现了英军飞机，投下的照明弹将大地照得如同白昼，紧接着就是猛烈的轰炸。德军费了九牛二虎之力，挣扎着过了雷区。

31 日凌晨，德军与英国装甲部队展开激烈的交火。战斗中，隆美尔吃惊地发现，原来设定的英军一个装甲师竟然变成了 3 个。

隆美尔别无选择，只能硬着头皮前进。此时，地图上的"硬地"，逐渐变成了沙漠。几百辆坦克、装甲车和卡车在"硬地"上东倒西歪地挣扎着前进。英国空军的飞机从早到晚不停地轰炸，伤亡报告不停地送到隆美尔手上。

9 月 3 日早晨，隆美尔来到战场，亲眼目睹了被摧毁的上百辆战车，也亲身感受了英军空袭的激烈程度。他自己也差点被弹片击中。这时，他接到报告，说燃油即将耗尽，3 艘油料供应船在离开意大利横渡地中海时，被英军击沉。隆美尔开始动摇了。

9 月 4 日凌晨，隆美尔终于下达了总撤退的命令，结束了这场恐怖的阿拉姆哈勒法战役。此役，德军伤亡 4800 人，损失 50 辆坦克和 78 门大炮。事后，隆美尔沮丧地说："英国统帅部早已知道我们的意图。"而蒙哥马利则轻松地回到他的司令部，有条不紊地准备大反攻去了。这场大反攻就是后来的"阿拉曼战役"。


被击落的英军战斗机

第二十九计　树上开花

【原　文】

借局布势，力小势大①。鸿渐于陆，其羽可用为仪也②。

【注　释】

①借局布势，力小势大：意为借助某种局面（或手段）布成有利的阵势，兵力弱小但可使阵势显出强大的样子。

②鸿渐于陆，其羽可用为仪：语出《易经·渐》卦。渐，卦名，本卦为异卦相叠（艮下巽上）。上卦为巽为木，下卦为艮为山。卦象为木植长于山上，不断生长，也喻人培养自己的德行，进而影响他人，渐，即渐进。本卦上

九说“鸿渐于陆，其羽可为仪，吉利”，是说鸿雁走到山头，它的羽毛可用来编织舞具，这是吉利之兆。

【译　文】

借助恰当的时机或别人的局面，布成有利的阵势，把己方的小力量装点成大势力，这样可使兵力弱小的阵容显得强大。这就像鸿雁高飞，横空列阵，全凭羽毛丰满的双翼增加气氛，助长气势。

【计谋探源】

“树上开花”一词出自《荡寇志》第九十四回：“应元道：‘前日卑职原说这点银子不彀，此刻若回曹州，往返多日。不如想个树上开花的法子，安抚衙内当案王孔目，卑职与他厮熟，太尊只须立纸文书与他，待结案时交付，岂不省一番急迫。’”

《荡寇志》是清代小说家俞万春所著的长篇小说，他仇视以宋江为首的梁山泊起义的思想与金圣叹一致，所以他紧接金圣叹“腰斩”过的七十回本《水浒传》，从七十一回写起，杜撰出一大篇宋江等如何“被张叔夜擒拿正法”的故事。

【编者解读】

“树上开花”的原意是树上本没有花，但可将惟妙惟肖的假花粘在树枝上，制造出完美逼真的模样，让人真假难辨。引申到军事上，是指借别人的声势壮大自己的军威，对敌人进行慑服。此计可以理解为以下几种含义。

第一，借树开花。借助别人的树因利乘便，开花结果。之所以要借树开花，主要是因为自己的树还太弱小，无法开花。

第二，借鸡生蛋。借助别人的力量，可以在不增加自己投入的情况下，实现自己原本不能实现的目的。

第三，狐假虎威。自己的力量比较弱小，但还想吓唬或迷惑对方，于是可以千方百计地装出强大的阵势，让本来并不强大的力量，在对方面前显现出非常强大的声威气势。

第四，虚张声势。此计所造成的声威气势，其实只是一种虚假的力量。

作为一种虚幻的假象，它不会对敌人产生真正的威胁，但能在心理上震慑敌人。

第五，巧妙伪装。运用此计的一方必须伪装得天衣无缝，不能露出半点破绽，否则结局最惨的必然是自己。

由此可见，“树上开花”之计推及具体的军事运用上，一方面可以将精锐力量布置到友军的阵地上，给原本虚弱的友军人为地制造强大的声势；一方面则可在自己力量尚小之时，借友军的势力或借助某种因素制造假象，让自己的阵营看起来强大。也就是说，此计主张善于借助各种外在因素来为自己助势，从而造成敌人在判断上的失误，让其不敢贸然来战，并以此从心理上震慑敌人。

【破解之道】

当敌人运用“树上开花”之计时，我们应采取如下防范措施。

第一，探明真伪，谨防上当。摆开攻击的架势，但并不是要真的打起来，而只是一种试探。这样不仅可以获得比较全面的情报资料，而且在不冒太大风险的情况下，就可以灵活机动地变换战略战术：如果发现对方是虚张声势，我们可就势打下去，直到敌方一败涂地；相反，己方则可迅速撤退，不损一兵一卒。

第二，离间破势，逐个击破。一旦发现敌方同其友军已经通过相互利用或相互联合形成一股势不可挡的力量，应该立刻想办法分化离间他们的关系，然后采用或拉或打、各个击破的方法，瓦解敌人的声势。此时，绝不可消极逃跑，更不可死打硬拼。另外，我们在实行分化离间的同时，还可对形势中的可借之局加以利用，从而变被动为主动。

第三，以牙还牙，将计就计。当敌人用“树上开花”之计来对付我们，企图将我们吓退时，我们应该“以其人之道，还施其人之身”，也来个“树上开花”，迷惑敌人，决不可消极应战。这样，虽然我们搞不清敌人的虚实，但也可使敌人摸不清我们的虚实，把原来只有我们恐惧的被动局面，转化为两头都紧迫的较为主动的情势。



霍菲将军虚张声势

1973 年，第四次中东战争进行到 10 月 13 日时，西线埃及军队已渡过苏伊士运河，突破巴列夫防线，取得重大战果，正利用战斗间隙调整部署。而以色列军队此时正全力进攻叙利亚，叙利亚反复催促埃军恢复进攻以缓解其压力，埃军于是在西奈半岛增兵，出动大批坦克继续进攻。以色列国防部长摩西・达扬决定：停止北线进攻，立即将主力转至西线与埃军决战，北线部队转攻为守，抽调兵力驰援西奈半岛。



伊扎克・霍菲

北线以军指挥官伊扎克·霍菲将军于傍晚接到命令，一面组织主力准备趁夜转移，一面命守备部队立即占领有利地形，控制要点，构筑工事。为隐蔽主力调动企图，防止叙军乘虚而入，霍菲指挥发起了一场虚张声势的进攻，已损失惨重的叙军匆忙钻入坦克、冲进掩体，准备防御。以军大批坦克、车辆借着火炮发射声和炮弹爆炸声的掩护悄悄撤出阵地，向西奈半岛方向疾驰而去。叙军准备了一宿的防御，根本没想到以军是要转移，更别说出兵追击了。以军主力迅速赶到西奈前线，粉碎了埃军进攻。

南联盟用假目标应对空袭

随着科学技术的发展，空袭已经成为战争中一个十分常见的手段。在各个战场上，满载炸弹等武器的轰炸机、攻击机总是可以让死亡降落到敌军的头顶。而随着导弹技术的发展，武器的命中率也越来越高。在 1999 年北约对南联盟的空袭行动中，北约所使用的几乎都是精确制导武器，而北约也宣称自己在整个空袭期间摧毁了南联盟 800 余辆坦克，这个数量几乎就是整个南联盟的全部装甲力量。



轰炸期间遭损的南联盟国防部

因此，这个消息一出也引起了许多的质疑，就连北约高层自己也开始质疑这个丰硕的战果，于是又重新核实了战报，连续修改战果统计，公布的最终战报宣称，空袭摧毁了至少130辆坦克。可惜随后实地考察之中，仅仅发现了13辆坦克的残骸，仍不足北约通过空袭照片查证的十分之一。仔细一查才知道，一切都是“大号玩具”惹的祸，南联盟事前布置了大量的假目标。

原来，南联盟的军事实力远逊于北约各国，不得不用各种假目标来应对北约的空袭。南联盟军队用木头制作了几千枚假导弹，在全国搬来搬去，吸引北约的火力；高速公路两侧隔几千米就停放一架飞机或一辆坦克，有真有假，让北约飞机真假难辨；南联盟军队还采取措施在可能被攻击的目标附近不断改变地貌和雷达背景，迷惑巡航导弹的目标识别系统。这些措施大大降低了北约的打击效果，有效保存了自身实力。

第三十计　反客为主

【原　文】

乘隙插足，扼其主机①，渐之进也②。

【注　释】

①乘隙插足，扼其主机：把准时机插足进去，掌握他的要害关节之处。
②渐之进也：语出《易经·渐》卦。本卦《彖》辞：“渐之进也。”渐，就是渐进的意思。

【译　文】

趁着对方有漏洞就赶紧插足进去，扼住其关键要害，掌握其首脑机关，巧妙地循序渐进，达到自己的目的。

【计谋探源】

“反客为主”一词出自明代罗贯中《三国演义》第七十一回：“（夏侯）渊为人轻躁，恃勇少谋，可激劝士卒，拔寨前进，步步为营，诱渊来战而擒之，

此乃反客为主之法。”

三国时期，刘备统率大军前去攻打汉中。汉中的守将夏侯渊得到消息后，马上派人通知曹操，曹操听说后大吃一惊，立刻亲自率兵四十万前往抵御刘备的军队。

夏侯渊知道曹操的援军马上就到，便派夏侯尚带兵进攻。刘备的将领黄忠见曹军前来挑战，就派大将陈式去迎战。夏侯尚和陈式交战了几个回合之后，夏侯尚便假装战败想要逃走，陈式乘胜追击。谁知走到半路，山上突然滚下来很多大木头，砸中了陈式，夏侯渊便将其生擒。

黄忠听到部下的报告后，连忙去和谋士法正商量。法正说：夏侯渊这个人很浮躁，有勇无谋。我们可以采取步步为营的办法，激励军队向前推进，然后引诱夏侯渊来战，从而捉住他，这就是反客为主的战法。

黄忠采纳了他的建议，将阵地稳步向前推进。夏侯渊见蜀汉军队不断向自己这边推进，便组织人马进行反击，派夏侯尚率军出战。结果，夏侯尚与黄忠一交手就被活捉了。

夏侯渊非常生气，出兵包围了黄忠的军队，还破口大骂。可是，任凭夏侯渊怎么辱骂，黄忠就是不出战。时间慢慢过去，曹军越来越疲惫。这时黄忠突然出战，夏侯渊来不及防范，被黄忠一刀砍成了两段，曹军大败。

【编者解读】

“反客为主”的原意是主人不善于待客，反而受客人招待。引申到军事上，就是变被动为主动，将主动权逐步地掌握到自己手中。要理解此计，可从以下几个方面进行把握。

第一，先发制人，变被动为主动。当我们处于被动局势或自身力量弱小时，可以采用率先发动进攻的办法来争取主动。在军事上，一般表现为“先发制人，后发制于人”，只有先下手为强，才能有效转变被动局面。

第二，转攻为守，让敌方变主动为被动。首先发动进攻，深入敌方阵前挑起事端的为“客”；而在自己的阵地上进行防御的则为“主”。做“客”的远道而来，不仅会因长途跋涉而疲惫不堪，还会因远离根据地而难以供应物资。而为“主”的一方则以逸待劳。如果我们是“客”方，为了改变这种不利的局面，就要变客为主。其方法是挑逗敌人来向我们进攻，而我们则转攻为守。如此，既达到了同敌人交战的目的，又能将有利的条件留

给我们自己，将不利的条件转移给敌人。总之，转攻为守，不仅具有了选择地利的主动权，也增加了战胜敌人的有利因素。

第三，喧宾夺主，取代主人位置。就是主张在有机可乘的时候，先插进一只脚，然后慢慢地用力把敌人挤出去，而后取而代之，成为主人。

第四，兼并盟军，为己所有。一般指借着援助盟军的时机，打入盟军内部，等站稳脚跟后，再慢慢支配并控制盟军，做到步步为营，最后顺手把大权夺取过来，即逐步蚕食，循序渐进。

因此，军事上的“反客为主”，一般来说就是寻找敌人防御上的漏洞，趁机插入其腹地而攻其要害，控制敌方的指挥系统、首脑机关或要害部位，利用有利时机，变被动为主动，尽可能掌握战争的主动权，达到兼并或者控制他人的目的。

【破解之道】

当敌人使用“反客为主”之计时，我们应采取如下的防范措施。

第一，尽量不给对方可乘之隙。俗话说“苍蝇不叮无缝的蛋”，其实苍蝇不是不想叮，而是它根本无法下口，想叮也叮不着。因此，反客为主的突破口就是“乘隙插足”。敌人之所以能插足进来，主要就是因为我们露出了被“叮”的缝隙，即可供其利用的条件。而为了不给敌人可乘之隙，做事就要小心谨慎，防患于未然。如果出现某些情况，也要及时发现，及时弥补。或者有了问题也要善于掩盖、隐蔽，不让客方轻易发现。

第二，避免来客掌握机要大权。敌人一旦插足进来，成为常客，下一步就必然会向“掌握首脑机关”进军。这时，我们绝不能轻易相信他，更不能将机要大权相托或相让。

第三，切忌碍于情面，留客入住。对于那些不请自来的“客人”，我们往往会碍于情面，不便驱逐，这样必然会贻害无穷。这些不速之客大多怀有不可告人的秘密，而他们为了能争得主位，常常会不择手段，什么招数都使得出来。此时，我们很容易被其迷惑，将他们作为朋友，热情款待。其结果必然是他们变“客”为“主”，掌握我方大权，无情地挥刀将我们斩于马下。

第四，将计就计，转败为胜。一旦发现己方位置被人用“反客为主”之计所取代，切忌自暴自弃，任其所为。这样只会助长敌人的嚣张气焰，让自己一败涂地。此时，我们应重整旗鼓，时刻准备再次出山，重新夺取主人之位。



蒙哥马利反败为胜

1942 年 8 月，蒙哥马利受命前往埃及，担任英国中东集团军第 8 军团司令。由于第 8 军团前任司令克劳德·奥金莱克指挥不力，使英军在北非战场伤亡惨重。尤其严重的是，奥金莱克计划把第 8 军团撤出埃及，以便保存实力。这实际上等于把北非拱手让给德国，势必对整个战局产生不良影响。


克劳德·奥金莱克

蒙哥马利到达前线后，当机立断，撤销了准备撤退的命令。他以新任司令的名义，重新发布命令，要求部队坚守阵地，粉碎敌人的进攻。

8 月 31 日夜，隆美尔指挥德军在阿拉曼沿线发动进攻。在英军的顽强抵抗下，德军损失惨重。德军像蒙哥马利预料的那样，最后动用坦克向英军阵地发动进攻。早已待命多时的英军 400 多辆坦克，在轰炸机和反坦克炮的掩护下，浩浩荡荡杀了过去，重创德军的坦克群。接着，蒙哥马利指挥英军全面反攻，隆美尔率残军 15 天内溃退了 1100 千米。德军在北非战场的溃败标志着隆美尔非洲军团的覆灭，也是希特勒末日的开始。

蒙哥马利通过重振士气，使英军结成严密防线，坚守阵地，待德军实力损耗后，果断反击，从而大获全胜。这是战争中“反客为主”之计的成功运用。



蒙哥马利在北非战场

美英联军对伊作战

2003 年的伊拉克战争中，美英联军从 3 月 20 日起，对伊拉克发动大规模空袭和地面攻势。虽然是海外作战，但是美英联军依靠强大的信息网络支撑和情报侦察能力，完全掌握了战场主动，从开战之初就实现反客为主。

具体来说，美英联军的信息战能力主要体现在以下几个方面。

第一，强大的信息系统，使战场态势非对称。战前，美军就构建多维一体、功能强大的信息网络，奠定了胜利基础。比如在情报信息侦察方面，美军依靠太空卫星、飞机等，构成立体、持续的情报侦察预警体系，确保战场信息的获得和传递。而伊军不仅情报获取几乎为零，连指挥通信网络都被干扰瘫痪，完全处于下风。

第二，拨开战场迷雾，为地面部队扫清障碍。美英联军的侦察监视系统，使伊拉克战场对美英联军来说几乎是单向透明。美军以整建制师为单位，长驱直入进逼伊拉克首都巴格达。美军的侦察监视系统将战场的地形、气象、敌军部署等情况明确告知地面部队指挥官，让突入伊拉克腹地的机械化部队丝毫没有“做客”的感觉。

第三，依托信息优势，展开精确打击与一体化行动。伊拉克战争打响前，

美军已拥有全球大部分地区的地表信息和数字图像，大大提高了精确制导武器的打击精度。伊拉克战争中，美英联军大量使用精确制导武器，对伊境内重要目标基本实现“发现即摧毁”。此外，美军还使用多个军种、开展多样化行动，各个行动在总体上互相配合、信息共享、长短互补，大大提升了攻击效率。

此外，美英联军还积极营造舆论优势，通过各种传播媒体，向全世界实时发布战场信息，大打“新闻战”。面对海量舆论信息，伊拉克军民难辨真假，抵抗意志被不断削弱，甚至出现整建制部队缴械投降的情况，使美英联军获得主动权。



美军坦克挺近巴格达



美国海军陆战队士兵在巴格达城区作战

第 6 章　败战计

败战计是《三十六计》第六套计谋，意指在战局对自己极端不利的情况下，不能坐以待毙，要寻求或创造解脱困厄、转危为安、转败为胜的条件，把握有利的时机，适时地挽救自己的命运，保存自己的实力，避免不必要的牺牲。败战计包括美人计、空城计、反间计、苦肉计、连环计、走为上计六计。



第三十一计　美人计

【原　文】

兵强者，攻其将；兵智者，伐其情[1]。将弱兵颓，其势自萎。利用御寇，顺相保也[2]。

【注　释】

①兵强者，攻其将；兵智者，伐其情：意为对兵力强大的敌人，就攻击他的将帅，对明智的敌人，就打击他的情绪。
②利用御寇，顺相保也：语出《易经·渐》卦。本卦《象》辞说："利御寇，顺相保也。"是说利于抵御敌人，顺利地保卫自己。

【译　文】

敌人士卒强壮，兵力强大，就要对付他们的将领；将领英明，且足智多谋，就要从情感上去腐蚀他的斗志，挫败他的意志。将领斗志衰退，士兵必定颓废、消沉，他们的战斗力自然减弱，形势也必定自行萎靡。利用这个计策来抵御敌寇，可以顺利地扭转局势，保全自己。

【计谋探源】

"美人计"出自《六韬·文伐》："养其乱臣以迷之，进美女淫声以惑之。"这两句话其实是一层意思，即用"乱臣"和"美女"来迷惑对手。也就是说，对于用军事行动难以征服的敌人，尤其是敌人的主帅，就要用情感作为"糖衣炮弹"去消磨其意志，使敌人贪图安逸享受，丧失战斗力，从而趁机取胜。

《六韬》又称《太公六韬》《太公兵法》，是中国古代的一部著名的道家兵书。《六韬》虽题为吕望（姜子牙）所作，实际上当成书于战国中后期，但不排除其中反映了吕望的某些军事思想。其真实作者已不可考。《六韬》是中国古典军事文化遗产的重要组成部分，其内容博大精深，思想精髓富赡，逻辑缜密严谨，是古代汉族军事思想精华的集中体现。全书有六卷，共六十篇。《六韬》的内容十分广泛，对有关战争和各方面问题，几乎都有涉及。其中最精彩的部分是它的战略论和战术论。



姜子牙渭滨垂钓

【编者解读】

“美人计”的原意是指用女色诱惑敌人，用美人对付敌人。爱美之心人皆有之，甚至有人会因爱美而痴迷。有人为了得到美人，更是不惜牺牲金钱、地位乃至道德、法律和原则。因此，“美人计”很早就被兵家所利用，成为克敌制胜的一个重要策略。

“美人计”不能只从字面上理解，而应该理解为可以凭借任何敌人信赖的人、物或事，左右敌方，使其精神涣散，意志消退。总之，这是一种以柔克刚的损敌谋略。在古代，由于战争胜负多取决于最高统治者，故“美人计”不仅需要长期执行，而且必须有其他计谋配合，才能达到最终目的。而在现代战争迈向体系化的条件下，决定战争胜负的已不是某一个人，“美人计”的使用也更有针对性。

我们在使用“美人计”时，应该注意以下几个问题。

第一，要依照敌人的喜好，巧妙物色“美人”。俗话说：“萝卜青菜

各有所爱。”人的喜好不同，我们施计时需要着手的方向也就不同。要充分依照敌人的具体好恶，选择他乐于接受的“美”。美人计中所用的“美人”，只有敌人能欣然接受时，才能产生预期的巨大威力。

第二，要巧设迷魂阵，引敌人进入圈套。想让“美人”被敌人接受，我们奉送的方式也很关键。如果方式灵活巧妙，一切都做得顺理成章，天衣无缝，不留痕迹，敌人便不会产生疑惑，必然放心大胆地接收过来。

第三，“美人”只是克敌制胜的工具，却无法决定成败。“美人计”一般都作为达到目的的辅助手段，它的主要目标是摧毁敌人的精神壁垒。要想彻底歼灭敌人，常常还要依靠武力决战。所以，在施用“美人计”的时候，还要积极创造或寻找时机发动武力进攻，进行配合，切不可侥幸依靠此一计谋，便想获取胜利。

【破解之道】

当敌人运用“美人计”时，我们应该采取以下防范措施。

第一，提高警觉，远离陷阱。我们始终都要相信，天上不会掉馅饼，只会掉陷阱。如果有人在不欠我们人情的情况下，突然主动送“美人”来，那么我们就要认真分析一下，在这“美人”背后是否有阴谋存在。如果发现有可疑之处，就应立即警觉起来，远远躲开敌人的圈套。

第二，巧妙运用反间计，反其道而行之。一旦发现敌人用“美人计”来窃取我们的重要情报，我们也可用反间计来应对。所谓反间计，就是指收买或利用敌方派来的间谍为我效力。这里所说的“间谍”也是“美人”的一种。“美人”可以指人，也可以指物。如果是人，我们就可以攻心，人皆有感情，“美人”也可以被收买和感化，如果敌人送来的是物，我们可假装中计而收下。

第三，分析“美人”利害，果断采取相应策略。如果发现“美人”对壮大我们的实力是不可或缺的，不妨先收下来，再根据情况严加防范。假如“美人”对我们并非至关重要，就要毫不犹豫地将其拒之门外。在已掌握了一定的证据时，要当场拆穿敌人的阴谋，绝不能手软，更不能被其光怪陆离的表象所迷惑。

第四，修炼身心，磨炼意志，抵御各种诱惑。如果我们心诚志坚，不贪声色，思想上有一道钢铁般的壁垒，那么，无论何种糖衣炮弹，都无法将我们撼动。



英国美女间谍贝蒂·索普

贝蒂·索普，是二战期间英国著名的间谍。她的代号为“辛西娅”，即月亮女神的意思。辛西娅不仅容貌秀丽，而且机智过人。她勇敢、无畏、果断、敢于冒险的性格，加上对男人与生俱来的吸引力，使她在谍海生涯中总是从容不迫、游刃有余。在与几个男人的周旋中，她为盟国、为英国获取了大量的军事和外交情报。



辛西娅

1910年11月22日，辛西娅出生于美国明尼苏达州的明尼阿波利斯镇。她的父亲乔治·赛勒斯·索普，是美国海军陆战队的一名少将，曾随部队转战世界各国。她的母亲是位因循守旧的女人，她循规蹈矩地生活着，希望将来自己女儿也如自己一样安分守己地过日子。或许是物极必反的缘故，辛西娅从小就很叛逆，她不喜欢母亲强加在自己身上的诸多规矩。

“一战”时期，因战争需要，乔治在古巴暂住了一段时间。辛西娅的童年大部分就是在那里度过的。在古巴，辛西娅学会了西班牙语，这就为她后来从事间谍工作打下了基础。

后来，辛西娅一家搬到了华盛顿，随后他们一家又迁往了夏威夷。1928年夏，辛西娅又随父母回到了她的出生地明尼苏达州。或许是受军旅

生活的影响，少年辛西娅与别的少女不同。她喜欢冒险、刺激的生活，她总是做一些别的同学不敢做的事情。

少女时期的辛西娅就已经出落得明眸皓齿，楚楚动人。她有一头棕红色的头发，一对湖水般深绿色的大眼睛，丰满的嘴唇，婀娜的身姿。这样与生俱来的风流与妩媚，让她自然而然地成了众多男人追求的对象。据说，14 岁的辛西娅就能够吸引男人的目光。她的第一个情人是位街头画家，二人情投意合，交谈甚欢。辛西娅常常免费为他当人体模特。从那时起，她就体验到了美貌带给她的独特魅力。

后来，辛西娅被送到瑞士日内瓦湖畔的一所女子学校接受教育。在那里，她学习了青年女子进入社交界所需要的知识与能力。之后，她游历欧洲，视野也随之不断开阔。返美后，辛西娅又进入明尼苏达州女子学院继续深造。这些经历，使辛西娅逐渐成长为举止高雅、成熟稳重的气质女郎。

在明尼苏达州女子学院上学期间，辛西娅经常和同学到附近的英国领事馆看无声电影。去的次数多了，彼此也就熟识了。辛西娅的美，吸引了领事馆的男士们，他们经常邀请她参加领事馆举办的舞会并借机大献殷勤。大使馆有位叫阿瑟·帕克的二等秘书，他也对辛西娅展开了热烈的追求。在众多的追求者当中，帕克并不占绝对优势。相反，他还有诸多的不利条件：在“一战”中负过伤，因而身体状况不佳；自负，反应迟钝，与人交流有些困难；年龄偏大，比辛西娅大了整整 20 岁。

然而，令人大跌眼镜的是，正值妙龄的辛西娅最后却选择了和帕克结婚。这的确令人匪夷所思。不过有人认为，辛西娅之所以嫁给帕克，是因为她怀了帕克的孩子。当时的美国还比较保守，未婚先孕是件不体面的事情。为了遮丑，辛西娅只能和帕克奉子成婚。可气的是，帕克居然害怕辛西娅的孩子影响自己的仕途，于是把孩子送人了。

深受打击的辛西娅，心性大变，从此变得放荡不羁。后来，辛西娅找了一连串的情人，这令她的丈夫非常无奈。他曾经自嘲地说：“如果每个外交官夫人都像辛西娅那样放荡不羁，那么英国就没有什么秘密可言了。”

1937 年，二战的阴云已经在欧洲大陆上空密布，当时波兰作为希特勒的一块“肥肉”自然是备受关注，可是英国情报部门在波兰的情报势力比较弱，他们觉得辛西娅是块好材料，再加上外交官夫人的这重身份，就跟她商量。辛西娅爽快地答应了。

为了得到相关情报，辛西娅首先瞄上了波兰外交部副部长的机要副官，

她早就听说过这个人的名字，也知道他的位置很重要。辛西娅说，哪怕他长得像魔鬼一样也能把他勾下水。结果一见面，这位副官的长相远远超出了辛西娅的心理预期，很快俩人就打得火热。这位副官源源不断地给她提供情报，所以辛西娅立了很大功劳。

不久，辛西娅就得到了英国军情五处的关注，当时领头的人叫威廉·斯蒂芬森，他见这么重要的情报都出自辛西娅之手，就把她召到了伦敦。

很快英国军情五处就将辛西娅安排成了一家报社的记者，她接到的第一个任务就是偷取藏在法国驻美大使馆里的和维希政府联络的密码本。辛西娅为了完成任务，先从大使馆的新闻官布鲁斯身上打开缺口。她给布鲁斯打了电话，约定时间去采访他，结果一见面俩人就一见钟情。大概半个月之后，辛西娅跟布鲁斯摊牌了。

布鲁斯一开始很生气，后来因为割舍不下这段感情，还是答应了辛西娅。辛西娅从布鲁斯的口中得知，那个密码本除了大使本人和首席译电员之外，其他人根本没机会接触到。辛西娅就冲这个首席译电员使劲，可没想到这个译电员占了辛西娅的便宜后却不认账了。不仅如此，他还向大使告发辛西娅。多亏布鲁斯相救，辛西娅这才躲过一劫，那个译电员也被解雇了。

后来辛西娅一琢磨靠这个不行，还得找人进去把密码本偷出来拍完照再送回去，这时候上级为她找了个盗贼。为了能让辛西娅进入大使馆，布鲁斯买通了正在值班的人，把辛西娅带了进去。

辛西娅进去以后，为了能把盗贼给带进去，就与布鲁斯合伙演了一场戏，给值班人员下了迷药。由于保险柜的型号跟之前了解的不一样，盗贼把它破解之后就没时间再拍照了。于是第一次行动宣告失败。

后来，辛西娅根据盗贼教她的办法，试了好几次都没打开，于是只好再把盗贼带进去。为了能让值班人员走开，辛西娅特地在值班人员视线所及的地方铺下了一张地毯，然后和布鲁斯两人赤条条地躺在地毯上。值班人员过来看到这幅景象，赶紧走开了。辛西娅就又把盗贼带了进去。这一次只用了 20 分钟，就把这个任务完成了。

就这样，英国军情五处得到了很多有价值的情报，直接缩短了二战的进程，辛西娅也因此立下了大功，一下子让世界各国的人都记住了她。二战结束以后，辛西娅和布鲁斯在法国一座乡村古堡里正式结婚，并在此安度余生。

德国美女间谍汉妮·哈露德

二战时期，德国有一位美女间谍，她在前期为德国搜集了大量有效情报，为德国的军事决策提供了有利帮助，但却在最后一次搜集军事情报的活动中被盟军所利用，获取了假情报，最终导致德国战败，加速了二战的结束。这位美女间谍就是汉妮·哈露德。



汉妮·哈露德

1943 年年初，美英盟军在西西里岛登陆前夕，汉妮·哈露德曾成功地获取盟军的相关情报。因此，盟军虽然在西西里岛登陆成功，但是却付出了惨重的代价。1944 年盟军在诺曼底登陆前夕，汉妮·哈露德故技重施，准备潜入盟军内部打探情报。

1944 年 4 月，漂亮的汉妮·哈露德以德语译员的身份成功进入了英国伦敦的盟军情报部门。其实早在汉妮·哈露德来伦敦之前，盟军的情报部门就已经知道了她的真实身份，她曾利用自己的美色从英国高层那里套取了大量情报。此时距离盟军实施诺曼底登陆计划仅有不到 2 个月的时间，盟军情报部门知道汉妮·哈露德就是为窃取盟军登陆计划而来的，他们想借此来个将计就计。

盟军情报部门中有个俊俏的男青年对漂亮的汉妮·哈露德百般殷勤。盟军情报部门的头目得知后，马上给这个男青年升职并委以重任。他们把一幅假的盟军作战计划图交给他保管。汉妮·哈露德得知这位曾对自己献殷勤的人手中有作战图后，便对他施展了媚术。你有情我有意，两人很快就打得火热。6 月 2 日，汉妮·哈露德趁这位男青年熟睡之时，拿走了他身上的绝密文档保险柜的钥匙，打开保险柜将里面的盟军登陆计划图偷偷拍了下来。

第二天，在美英情报人员的暗中尾随下，汉妮·哈露德顺利地登上了德军潜艇（这是德方应她的无线电紧急请求特意派来的）。汉妮·哈露德一

路兼程，于6月4日赶到德国境内，并获得了英雄般的礼遇。德军情报机构接到汉妮·哈露德偷拍的伪造密件的照片后，立即转交给希特勒。不出一天，德国大军纷纷奉命调往荷兰。

6月6日，反攻日来临。盟军开始了具有划时代意义的诺曼底登陆。德方由于情报错误，终遭败绩。盟军则因反间谍计划成功，减少了许多无谓牺牲。面对如此败绩，名噪一时的女间谍汉妮·哈露德也目瞪口呆，这才知道自己被盟军愚弄了。暴怒之下的德军情报负责人希姆莱立刻命令将汉妮·哈露德处死。盟军如潮涌般登上诺曼底之际，正是汉妮·哈露德毙命柏林之时。

在这次假情报活动的背后，正是两国间谍之间智慧和勇气的碰撞，“美人计”与“美男计”的频繁转换使用，其中的情节比谍战剧精彩百倍。

第三十二计　空城计

【原　文】

虚者虚之，疑中生疑①；刚柔之际②，奇而复奇。

【注　释】

①虚者虚之，疑中生疑：第一个“虚”为名词，意为空虚的，第二个“虚”为动词，使动，意为让它空虚。全句意：空虚的就让它空虚，使他在疑惑中更加疑惑。

②刚柔之际：语出《易经·解》卦。解，卦名。本卦为异卦相叠（坎下震上）。上卦为震为雷，下卦为坎为雨。雷雨交加，荡涤宇内，万象更新，万物萌生，故卦名为解。解，险难解除，物情舒缓。本卦《象》辞说：“刚柔之际，义无咎也”，是使刚与柔相互交会，没有灾难。

【译　文】

在自己兵力虚弱之时，不加掩饰，还故意让对方看到自己防备空虚的样子，就会让敌人不知底细，对己方的实力产生怀疑，从而认为己方是在弄虚作假。刚强和柔弱碰撞的时候，用这种阴柔的办法去对付刚强的敌人，属于奇法中的奇法。

【计谋探源】

“空城计”出自罗贯中《三国演义》第九十五回：“马谡拒谏失街亭，武侯弹琴退仲达。”记载了三国时蜀相诸葛孔明用空城计，吓退司马懿大军的故事。当时诸葛亮驻军阳平关，派魏延等带兵攻魏，只留少数老弱残兵守城。忽然接到情报，说魏国大将司马懿带领大军来攻城。诸葛亮不慌不忙，传令大开城门，派人在城门口洒扫道路，表示要迎接司马懿进城。司马懿到了城外，看见这个情景，以为城里有伏兵，怕上当，忙下令退兵。

【编者解读】

自古兵家最讲究“兵不厌诈”，“空城计”是一种攻心战术。在己方无力守城的情况下，故意向敌人释放混乱信息，扰乱敌方的判断。

古人用兵，讲究的是“虚者实之，实者虚之”，强调隐真示假，迷惑对方。“空城计”却打破以往兵家的常规用法，以违背常理的做法，甚至冒险故意暴露自己的弱点，使敌人疑虑重重，不敢进攻，也就是所谓“疑中生疑”。使用此计，要注意以下几点。

第一，要择机而行，尽量慎用。“空城计”是在形势危急的情况下采用的疑阵，借以迷惑敌人，渡过险关。一方面，这种方法多是在敌强我弱、兵临城下的态势下采取的一种应急措施，如果被敌人识破，乘虚而入，是十分危险的。另一方面，“空城计”能否成功，取决于敌人最终的行动。也就是说，虽然计谋主动权在我方，但最终效果取决于敌方反应。因而，“空城计”是悬而又悬的“险策”，多数情况下只能作为缓兵之计。此外，现代战争中，随着科技的迅猛发展，侦察手段越来越多，要想隐藏真实实力，欺骗迷惑敌人，难度也越来越大。因此，“空城计”要在确保敌方不清楚我方真实实力和意图的前提下，择机而行，尽量慎用。

第二，要了解对手，因敌而用。“空城计”与其说是一招作战计谋，不如说是一场心理博弈。使用此计的关键是要清楚了解并掌握敌方将帅的心理状况和性格特征。在某些情况下，敌方指挥官越是谨慎多疑，效果就会越好。

第三，要结合形势，因情而用。“空城计”主要体现《孙子兵法·虚实》中“兵无常势”的思想，既不按刻板的模式，也没有固定的套路，而是根据不同情况和形势，制定不同的应对策略，核心思想是“随机应变以制胜”。也就是说，“空城计”并不一定要以“空城示之以空”的方式使用，而要结合形势，因情而用。只要能在心理上威慑对方，一样可以达到目的。

【破解之道】

当敌人运用“空城计”时，我们可以采取以下防范措施。

第一，多次试探，以明虚实。多么狡猾的狐狸，都无法逃过猎人警觉的眼睛。试探的方法有很多种，比如用“打草惊蛇”之法进行侦察，以求探明敌人兵力部署的强弱虚实。这种试探要重复多次，一次两次的话，敌人可能伪装得很好，不会露出任何破绽，但绝对经受不住来自各个方面的多次试探，如果敌人对我们的试探一直不做任何反应的话，就说明他们已经发现了我们的意图。此时我们可以随机应变，将计就计，看准机会来一个“无中生有”，让其措手不及无力应对，只好乖乖束手就擒。

第二，与敌相持，以定虚实。在经过多次试探之后，依然不能作出正确的判断，就可以在“空城”之外耐心等候，以静观其变的方法探其虚实。凡采用“虚而虚之”计谋的人，因其自身的力量较弱，所以心理上也会“虚”，他时刻都得承受强大的心理压力。所以，这决定了敌人不可能伪装得太久，时间一长，他总会坚持不住，难免露出马脚。

第三，全面分析，以辨虚实。所谓的“全面分析”，就是既要从时间上进行纵向分析，又要从空间上进行横向分析；既要根据各种情况分析其绝对实力，也要根据敌我的对比分析其相对实力。只有这样，我们才能作出正确的判断，而不至于被敌人的假象所蒙蔽。



美国在西海岸搭建假飞机

二战时期的空中侦察，依靠的还是飞行员的肉眼和光学相机。飞行员观察地面目标时往往只是凭“感觉”，即使利用相机拍摄了目标照片，事

后判读依然极为困难。如果用一些廉价材料，制作出假军事设施，就可能让敌方作出错误判断。不仅可以诱使敌方在假目标上虚耗人力和物力，而且可以诱杀来袭的敌人。

1941 年 12 月日军偷袭珍珠港之后，美国认为日军有可能对美国西海岸发动进攻。为了应对这种潜在威胁，美国陆军航空队在加利福尼亚机场上制作了大量假飞机，制造出有“庞大重型轰炸机部队”集结的假象。高空飞行的日本侦察机看到这支“庞大的重型轰炸机部队”，推断这将给驶近美国海岸的任何舰队造成毁灭性打击，因此彻底打消了妄想。

早期军用假目标的制作还没有实现产业化，美国军方没有专门的人员和足够的时间来制作假目标，许多时候只能利用手里的临时资源。制作假飞机最为廉价的方法是在地面上挖出一个和飞机投影完全相同的浅坑，从空中看去很容易让人误认为是停放在地面的飞机。

美国军方曾经制作过的最大假目标飞机是 B-24“解放者”轰炸机。1943 年，美国在亚利桑那（一说为新墨西哥州）西南部的沙漠地带建造了一架巨大的假 B-24“解放者”轰炸机。制作这个假目标的原因，有人说是为了检验各种伪装色和图案的效果，也有人说是为了考察假目标是否能够大规模制造，这样它们就可以被运到海外战场发挥作用。



B-24“解放者”轰炸机

事实上，美国利用假目标进行的恐吓策略是极端条件下的极端措施，这种做法实际上并不必要，因为日军根本没有进犯美国本土的奢望。过了一段时间，美国政府发现本土不会遭到日本的全面进攻，因此也不再热衷于在沿海地区建造假目标。

阿拉曼战役“狐鼠斗”

1942 年 10 月底至 11 月初，英军和德军在北非沙漠地带打响了著名的

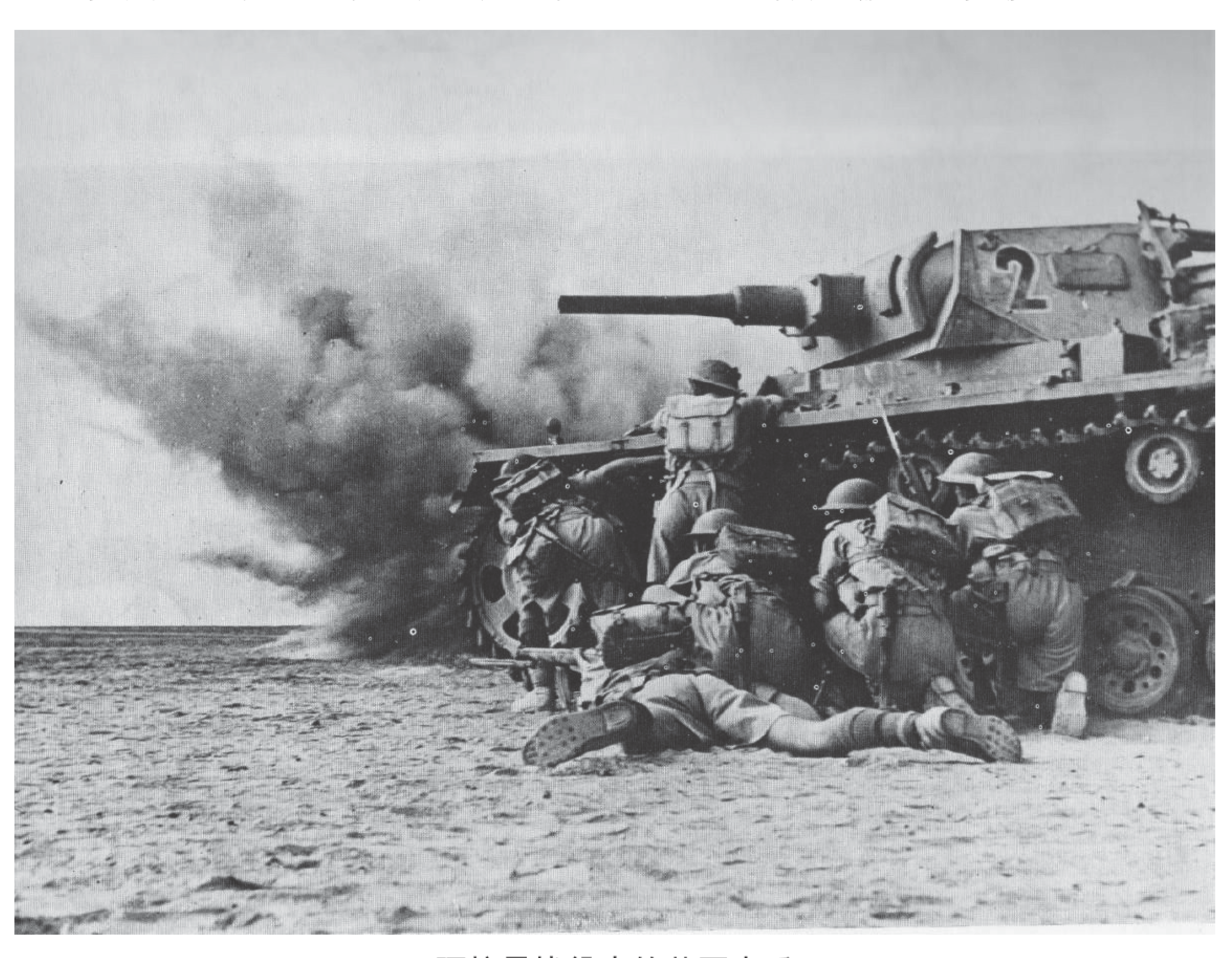


阿拉曼战役。英军的将领是被称为“沙漠之鼠”的英国第 8 集团军司令蒙哥马利，德军的将领则是被称为“沙漠之狐”的德国非洲集团军司令隆美尔。

在战争打响前，两军在埃及的阿拉曼地区一条长约六七十千米的防线上形成对峙局面。在之前的战争中，隆美尔曾经大败英军，而这一次蒙哥马利为了制服这只狡猾的“狐狸”，几经研究，最后确定了“指南打北”的军事战略。但是要在“沙漠之狐”面前搞小动作可不容易，那么该怎么样来执行这一战略部署呢？

这一战略的关键之处，就是要在这个草木不生的沙漠里进行大规模的伪装行动，用以掩护北线的进攻意图，以及诱敌南移。要进行大规模的军事进攻，就需要大量的军械物资。如何在北线将这些物资伪装起来？这是蒙哥马利必须妥善解决的难题。

最后，英军将这些物资伪装成汽车运输队，将一箱箱的食物叠成货车状，再将它们运到北线，然后盖上布，并铺上沙土，看起来就像真沙丘一样。而坦克则在进攻前的晚上开到北线，同时在南线制造假的坦克模型。



阿拉曼战役中的英军士兵

与此同时，英军还故意在南线制造各种动静，让德军以为英军将在南线发起进攻。例如，英军制造了大量的假军械物资，布置了假阵地、假火力点以及假火炮，这些假的军事设施让德军误以为英军在南线布置了 3 个军团。事实上，英军南线阵地并没有几个人。

当战役开始时，英军在南线仅有的几门火炮也跟着开火，让德军以为战争是从南线开始的。但是当战役真正打响后，英军却从德军的后方冒了出来，德军一下子就蒙了，最后德军惨败收兵。

战后，英军从德军的文件中发现，当时德军根本没有发现英军在北线集结军队，只觉得英军在南线增兵，德军在南线布置了重兵，直至英军进攻的 4 天里，南线的德军装甲师也没有移动。



阿拉曼战役中的德军自行火炮

第三十三计　反间计

【原　文】

疑中之疑①。比之自内，不自失也②。



【注　释】

①疑中之疑：意为在疑阵中再布疑阵。

②比之自内，不自失也：语出《易经·比》卦。比，卦名。本卦为异卦相叠（坤下坎上）。上卦为坎，为相依相赖，故名“比”。本卦《象》辞说：“比之自内，不自失也。”

【译　文】

在敌方的疑阵中布置己方的疑阵，即反用敌人安插在己方的间谍传递假情报。这样，敌方的间谍不仅无用，而且还会成为祸害。如此就不会导致己方的失败。

计谋探源

在战争中，双方使用间谍是十分常见的。《孙子兵法》就特别强调间谍的作用，认为将帅打仗必须事先了解敌方的情况。要准确掌握敌方的情况，不可靠鬼神，不可靠经验，“必取于人，知敌之情者也”。这里的“人”，就是间谍。

《孙子兵法》专门有一篇《用间篇》，指出有五种间谍，利用敌方乡里的普通人作间谍，叫因间；收买敌方官吏作间谍，叫内间；收买或利用敌方派来的间谍为己所用，叫反间；故意制造和泄露假情报给敌方间谍，叫死间；派人去敌方侦察，再回来报告情况，叫生间。

唐代杜牧将反间计解释得很清楚，他说：“敌有间来窥我，我必先知之，或厚赂诱之，反为我用；或佯为不觉，示以伪情而纵之，则敌人之间，反为我用也。”



杜牧

【编者解读】

在战争中，双方使用间谍是十分常见的。《孙子兵法》就特别强调间谍的作用，认为将帅打仗必须事先了解敌方情况。要准确掌握敌方的情况，不可靠鬼神，不可靠经验，“必取于人，知敌之情者也”。这里的“人”，就是间谍。既然有“用间”，则必然有“反间”。“反间计”大致可分两种，一是设法收买敌方间谍，为己效力；二是设法欺骗敌方间谍，诱使敌人上当受骗。

对于第一种使用“反间计”的情况，要收买对方间谍，首先要捕获对方间谍，然后在不公开审判的情况下，对其威逼利诱、劝导收买，使其继续给敌方提供情报。当然这种情报是价值较低或虚假的，目的是迷惑和欺骗对方，或以假情报换取真情报，以低价值情报换取高价值情报，为我创造有利态势。在这一过程中要注意两点：一是确保牢牢控制对方间谍。对方间谍被利诱收买说明其立场容易动摇，其既然能被我方收买，也有可能被其他势力收买。历史上，“三面间谍”甚至“多面间谍”不胜枚举，因此，要使用多种手段，确保牢牢控制对方间谍，掌握情报主动权。二是对于对方间谍提供的情报，要综合采取多种手段印证核实。如难以核实，那么对于此类情报的使用要保持慎重态度，绝不能完全依赖于此类情报实施作战行动，防止掉入敌方精心设计的陷阱。

对于第二种使用“反间计”的情况，要欺骗对方间谍，首先要识破对方身份，然后不动声色，将计就计，故意传递给他一些虚假情报。当对方信以为真，就会不知不觉按照我方意图和计划行事。在这一过程中，同样要注意两点：一是巧妙布局，隐真示假。当识破对方间谍身份后，如何巧妙传递假情报，同时隐蔽自身活动和意图，避免被对方察觉，是反间计能否成功实施的关键。二是要注重后续的作战行动。当成功迷惑和欺骗敌人后，如果没有后续作战行动，那么前期的计谋就失去了意义。

此外，无论是收买还是欺骗对方间谍，都要高度重视保密问题。孙子指出“上智为间”，而“反间计”更是用间手段中最微妙、难度最大的一种，任何细节上的疏忽和不慎都有可能招致满盘皆输。因此，凡属重要信息，特别是关键信息，绝对不能泄露出去。要将信息牢牢控制在必要范围内，不仅对于所有无关人员要严加封锁消息，对于有可能接触对方的己方人员同样要严格保密，防止信息有意或无意被泄露。

【破解之道】

当敌人采用“反间计”时，我们可以采取以下防范措施。

第一，在选择间谍时要慎重，反复审查，及时发现疑点，并及时将有问题的人员淘汰出局。此外，除了派出时要对其进行考察，在以后的活动中也要反复进行考察，发现疑点要及时对其审问，将其淘汰出局。只有这样，才能防止自相残杀的悲剧发生。

第二，为防情报泄露，要让间谍“蒙在鼓里”。凡属重要信息，特别是关键时刻的重要信息，都绝对不能随便泄露出去。不仅对所有无关的人员要严加封锁，对有可能接触到对方人员的间谍也要严加保密。

第三，多方印证，多处考究，以证实所获情报的真实性以及防止间谍被收买利用。我们可以多方位派出若干间谍，让他们从不同侧面获取情报。这样我们不但可以得到主体的信息，同时还可以让各方面的信息相互印证。一旦有人叛变，我们就可以马上发现；一个间谍出了问题，其余的间谍立即可以弥补空缺。

需要注意的是，即使我们派出去的间谍未被收买，他所获取的情报也不一定就是真实可靠的。敌人很有可能已发现我方的间谍，但假装不知，故意向我们的间谍透露虚假的信息。



北极行动

二战期间，同盟国与轴心国之间的反间谍战空前激烈，交战双方都绞尽脑汁诱使敌方间谍反戈。德国反间谍机关精心策划的“北极行动”可以说是一个范例。

1941 年秋天，德国秘密军事情报机关的少校赫曼·吉斯克斯来到德国军事占领区荷兰指挥反间谍活动。过了不久，吉斯克斯捕获了英国的一个秘密电台，俘虏了电台的报务员劳威尔斯，并在很短的时间内将这个英国间谍网 RLS 小组一网打尽。吉斯克斯充分利用这个难得的机会，开始大胆酝酿一个名为“北极行动”的反间谍行动方案。



赫曼·吉斯克斯

吉斯克斯向劳威尔斯提出，只要他向伦敦方面发出他在被捕时未能按时发出的三则电报，就可以免予一死。劳威尔斯答应了这个条件。按照与伦敦总部的约定，劳威尔斯在发出每一则电报时，都应该在每则电文的第 16 个字母上制造一个错误，如果没有这一暗记，那就表明他已经出事了。在发出这三则电报时，劳威尔斯秘密地向伦敦总部发出了这样的警示。但是，伦敦总部居然没有注意到。由于英国人的失误，“北极行动”迈出了它成功的第一步。

第二次发报时，劳威尔斯接到伦敦方面的紧急指示：为空降准备降落地点。在德国人的威胁利诱下，劳威尔斯又一次回到了发报机旁。没过多久，伦敦方面空降的 4 个武器箱和 1 名谍报员便被德国人悉数捕获。而伦敦总部也很快收到了空降成功的电报。

在随后的几个月里，伦敦方面派出了更多的间谍“降落”在荷兰。德国人将这批间谍连同他们的电台一并收缴。一段时间里，德国人利用 RLS 电台与伦敦建立了 14 条联系渠道。这样，伦敦与其在荷兰的间谍网络联系完全被德国人控制了。

伦敦方面对发生在荷兰的这一切竟然毫无察觉。其间，劳威尔斯在给伦敦的发报中出现过几次“不正常”的行动，但始终没有引起伦敦方面的警觉，反而引起了德国人的注意。德国人立即通过其他渠道向伦敦“请示”，由另一名“后备”发报员取代劳威尔斯。这一“请示”居然顺利地得到伦

敦方面的批准。

英国人陶醉在自己的“巨大成功”里，他们甚至计划在荷兰建立 16 个抵抗组织，总人数为 1600 人左右。负责此项行动的英国间谍江布罗斯一到荷兰就与德国人组织的“地下组织”取得了联系。在德国人的“帮助”下，英国人梦想的 16 个“抵抗组织”建立得非常顺利。伦敦方面前后派出多达 34 名间谍参与这些组织的活动。不用说，这批间谍一到荷兰便成了俘虏。

德国人通过 RLS 向伦敦报告说，他们已经组织起了 1500 多人的庞大地下抵抗队伍，需要物资上的援助。伦敦接到电报的当天夜里，便出动飞机空投了 5 吨的物资供德国人使用。

后来，伦敦方面电召江布罗斯回总部。德国人当然不能放走江布罗斯。最后，被逼无奈的德国反间谍组织只好电告：“在鹿特丹，遭到德国警察的袭击之后，江布罗斯下落不明。”

这件事使英国情报部门多少产生了一些警觉。它另派一个名为“高尔夫”的间谍小组来到荷兰。“高尔夫”空降到荷兰后，在伪装成法国难民的德国反间谍机构成员阿诺德的“帮助”下，成功将两名潜伏在荷兰的英国空军军官安全送回了伦敦。“高尔夫”小组这次的“成功”使伦敦对自己在荷兰情报网络的安全可靠性的怀疑烟消云散。它继续给德国人投送“珍贵的礼品”。德国人先后共截获了英国近 200 次的空投和 50 余名谍报人员。

直到 1943 年 8 月，因为 2 名英国谍报人员越狱逃走，德国才被迫决定终止“北极行动”，结束了对英国人长达 2 年的愚弄。

军情五处摧毁苏联间谍网

1960 年 3 月，美国中央情报局向英国军情五处通报，根据内线消息，英国海军部设在多塞特郡一个水下武器研究中心的职员哈里 · 霍顿有重大间谍嫌疑，此人曾在波兰工作，疑似被苏联情报机构策反。但军情五处并不急于逮捕霍顿，而是“放长线钓大鱼”，以霍顿为抓手，争取破获其背后的整个间谍网。

军情五处通过严密监视，发现有两个人与霍顿联系密切。一个是他的情妇盖伊，与他同在一个单位，并借工作之便为霍顿提供大量英国海军装备情报；另一个是他的接头人，一个名叫戈登 · 阿诺德 · 朗斯代尔的加拿

大年轻企业家。军情五处调查朗斯代尔存放在银行的物品，发现了全套间谍工具包。随后，军情五处通过与美国和加拿大情报部门合作，弄清了朗斯代尔的真实身份——一名曾在美国生活多年的苏联间谍，真名为科伦·特罗菲莫维奇·莫洛迪。为不打草惊蛇，军情五处跟踪监视朗斯代尔，并查出其在伦敦的情报中转地在一对夫妇家中。

1961 年 1 月，美国中央情报局给军情五处发来密电，揭露霍顿身份的内线准备逃亡美国，这意味着整个霍顿间谍网可能会被撤离，朗斯代尔等间谍可能会突然消失。于是军情五处迅速行动，将霍顿背后的间谍网一网打尽，悉数抓获 5 名间谍。经审讯，那对夫妇果然也是苏联克格勃间谍。



科伦·特罗菲莫维奇·莫洛迪

第三十四计　苦肉计

【原　文】

人不自害，受害必真；假真真假，间以得行[①]。童蒙之吉，顺以巽也[②]。



【注 释】

①人不自害，受害必真；假真真假，间以得行：（正常情况下）人不会自我伤害，若他受害必然是真情；（利用这种常理）我则以假作真，以真作假，那么离间计就可施行了。

②童蒙之吉，顺以巽也：语出《易经·蒙》卦。本卦《象》辞说：“童蒙之吉，顺以巽也。”本意是说幼稚蒙昧之人所以吉利，是因为柔顺服从。

【译 文】

人从来不会自己伤害自己，如果受到伤害必然是真的，同时别人也会认为是真实被害。那么，如果己方此时以假作真，让敌方信而不疑，便可从中使用离间之计了。这就如同蒙骗幼童一样，对敌方进行蒙骗，让他们被己方操纵。

【计谋探源】

“苦肉计”出自元代关汉卿《单刀会》第一折：“亏杀那苦肉计黄盖添粮草。”《单刀会》是关汉卿富有独创性的一部著名历史剧，不但是《三国演义》成书之前的一个优秀的三国故事戏，而且也是京剧红生戏中久演不衰的著名剧目。全剧共四折，主要讲述鲁肃为索取荆州，约请关羽过江赴会，想在席间挟持关羽。前两折借东吴乔国老和隐士司马徽之口，历数关羽的盖世威名和赫赫战功，侧面衬托关羽形象。第三折主要通过关羽对关平等人诉说创业的艰辛，充分表现了他无所畏惧的英雄气概。第四折则写关羽应邀过江单刀赴会的具体情节。

“亏杀那苦肉计黄盖添粮草”一句说的是“周瑜打黄盖”的故事：赤壁大战之前，周瑜苦思破曹之计。一日深夜，老将黄盖来到帐中，商议破曹以火攻为好。周瑜说：我也这样想，所以才留下假投降的蔡氏兄弟，只是无人去曹营诈降。黄盖自告奋勇，甘愿领此重任。当夜二人定下苦肉计。第二天，周瑜传各路将军帐下议事，命大将们各领三个月粮草，准备抗敌。黄盖反对说：不用三个月，如果这个月能破敌就破，不能破敌，早点投降！周瑜听后大怒道：我奉命督军破敌，你敢动摇军心，推出去斩了。黄盖骄傲地说：我是东吴三世重臣，南征北伐时，你还不知在哪呢？在场的将领

们跪下替黄盖求情。周瑜狠狠地说：看在众将面上，饶你不死，打一百军棍！武士们把黄盖推倒在地，没打到五十下，已皮开肉绽，鲜血直流，几次晕死过去。黄盖的好友阚泽，根据周瑜的安排，带着黄盖早已写好的投降书前去诈降。不久，曹操又接到蔡氏兄弟的密信，说只要见到插有青牙旗的船只就是黄盖来投降了。结果在赤壁一战中，黄盖引火船冲入曹营，大江之上一片通红，把曹操用铁链连起来的几千条战船烧成灰烬。



周瑜

【编者解读】

“苦肉计”其实是一种特殊的用间计，旨在趁机钻入敌人的心脏，骗取敌将的信任，从而实现己方的意图。而之所以能成功，原因之一便是“人不自害”，这是人们的一种心理定式。而施行“苦肉计”时一定要慎重，自我伤害是非常痛苦的事情，成功率也较低。如果敌人还是铁石心肠或者多谋善断，就更不容易上钩。最后即便是勉强成功了，胜利的果实中也包含了自己太多的血泪，代价太沉重。因为危险性很大，一旦施用时被识破，

不但自我伤害之苦要白白忍受，连性命都有可能保不住，落个弄巧成拙的悲惨结局。因此，非到万不得已，一般不能轻易使用这个非常危险的谋略。

要想用好“苦肉计”，需要注意以下几点。

第一，要抓住核心，明确作战意图，敢于牺牲奉献。作战时，各级指挥官要有大局观，清楚认识当前的主要矛盾和次要矛盾，辩证思考敌我双方的优劣势，尽早找到取得胜利的关键因素，理智进行取舍。特别是在现代战争高强度、高烈度条件下，指挥官要想部队在激战中毫发无损是不可能的，此时为达成作战目的，以牺牲部分利益取得最终胜利无疑是值得的。因此，为取得长远、决定性优势，指挥官需勇于决断、敢于下决心牺牲己方部分利益，从而营造足以迷惑对手的假象，达成作战突然性。反之，倘若指挥官始终纠结于一兵一卒、一城一地之得失，便容易犯目光短浅的错误，最终落得“捡了芝麻丢了西瓜”的结果。

第二，要随机应变，灵活运用资源，避免两难境地。“苦肉计”在施用过程中，要避免陷入“赔了夫人又折兵”的境地，即在己方为施用此计作出牺牲的情况下，还难以实现预想中欺骗敌方的意图。这就需要指挥官随机应变，根据敌我情况的变化调整计谋施用的具体方法，保证计谋的效果。同时，指挥官要灵活运用资源，为此计的成功施用提供掩护，采取配合行动。这一切都是为了把“假”戏演“真”，欺骗迷惑敌方。还需要注意的是，施用“苦肉计”必须有其他行动跟进配合，扩大“苦肉计”所创造的机会，这样才能实现战胜敌方的最终作战目标，否则，之前为用计所作的牺牲只能被白白浪费。

【破解之道】

现代战争中，随着侦察手段和方法的进步，战场的透明度越来越高。此时，我们在择机实施“苦肉计”的同时，更要严防敌方的“苦肉计”，并加以破解，这就需要指挥官综合分析，因势利导，时刻把握战场主动权。具体而言，可以采用以下两种方式。

第一，当面揭穿。特别是在现代战争信息透明度高的背景下，在敌方施用“苦肉计”时，己方需要及时灵活运用多种手段，将敌方行径公之于众，取得舆论上的优势，孤立敌方，使其“苦肉计”不攻自破。

第二，将计就计。发现敌方采用“苦肉计”后，最大化利用好当前资源，顺势而为，在隐忍不发的基础上，通过诱敌深入等手段麻痹敌方，迫使其中计上当，暴露作战企图，从而将敌方优势转化为己方优势。



英国海军情报局导演爆炸事件

二战时，英国海军情报局的一批双重间谍（原属德国间谍，英国人捕获后，收买过来，让他们为德国提供假情报，进行欺敌活动）中，有两个名叫穆特和杰夫的挪威籍人，原来德国情报局派他们到英国来，主要任务是制造恐怖事件，进行破坏活动，并搜集军事情报。为了使他们继续取得德国情报局的信任，就得让他们先创造出一些惊人的奇迹来。于是，英国海军情报局和有关当局合作，专门为他俩导演了两次引人注目的爆炸事件。

第一次是 1941 年 1 月，在维尔德斯敦附近一个食品客栈里，英国人预先选择了实际上不会造成多大损失的地点，让穆特和杰夫制造爆炸事件。这是一个人口密集的地区，事件发生后，引来许多过路人上前救火。随后，英国报纸进行报道，以扩大事件的影响。

紧接着，英国人又在纽弗莱斯特，选择了一个人烟稀少，但在地图上标有一座旧军火厂的地方，再次让穆特和杰夫制造爆炸事件。为了造成是德国间谍进行破坏的假象，还专门在现场留下了作案证据，包括穆特不慎失落在现场的那只挪威制造的袋装指南器，而在英国军情五处派去特别调查员发现了更多的线索之前，英国人对这一事件却不加宣扬。

这种以假作真、恰到好处的安排，使德国人对两次事件信以为真并非常满意。当穆特和杰夫的情报发去后，德国人急忙用降落伞空投了许多英镑、无线电发报机和一些爆破器材，供他俩继续使用。穆特和杰夫乘机提供假情报，为英国海军进行了大量的欺敌活动。

阿根廷陆军诈降

1982 年 5 月间，英国和阿根廷就马尔维纳斯群岛的主权爆发了战争，以阿根廷失败而告终。

在战争中，阿根廷空军的表现可圈可点，虽然整体实力不如对手，却在5月4日空射“飞鱼”反舰导弹击沉英国海军一艘42型驱逐舰“谢菲尔德”号，引起了不小的震动。但与此形成鲜明对比的是，阿根廷陆军的表现糟糕至极，甚至被称为一边倒的陆战。

5月26日，英军第3陆战旅5000人向古格斯林推进，打头阵的是伞兵第2营，他们曾参加了二战时期著名的“市场花园”行动。伞兵第2营是一支450人的轻步营，此时他们正沿着崎岖的道路悄悄进入攻击阵位。

驻守古格斯林的阿军是第3步兵旅12团，配备105毫米和122毫米榴弹炮，无论是从人数上还是火力上都远超只有81毫米迫击炮的英军伞兵第2营。由于天气的原因，伞兵第2营也得不到空中支援，只有一艘护卫舰的舰炮为他们提供火力掩护。在这种情况下，伞兵第2营向阿军发起了正面强攻， 并成功对人数占优的阿军实施了包围。

5月28日，在伞兵第2营B连猛攻古格斯林北面的博卡大楼时，楼里打起了白旗。B连停止了进攻，驻守在此的阿军在上尉卡帕罗斯的带领下走出来向B连投降。正在B连琼斯中尉准备受降时，隐藏在人群的阿军士兵突然开火，琼斯中尉当场阵亡。

原来这是阿军精心准备的一场诈降，就是想以此麻痹敌军，然后突然发难，以人数优势近距离打垮B连。然而B连的战术素养之高远出乎他们的意料，在琼斯中尉阵亡后他们仍然处乱不惊，迅速地展开反击，并将阿军上尉卡帕罗斯当场打死，余下的阿军又再次退入大楼中，直到次日又打出白旗，这回是真的投降了。

在整个行动中，伞兵第2营的伤亡只有47人，而阿军阵亡近300人，另有1300人被俘。虽然卡帕罗斯上尉的诈降行动勇气可嘉，但仍然挽回不了必败的战局。阿军在人数和火力全面占优的情况下被包围、被全歼，称得上是世界陆战史上的奇闻，其战斗力之差可见一斑。

其实阿军并非没有取胜的机会，英军长途奔袭13000千米，必定不能长久作战而寻求速胜，阿军即便正面战场不利，也完全可以化整为零分散到马岛打游击，要知道马岛有12000平方千米，岛内地形复杂，是个绝佳的游击战场所，只要拖上3个月，英军就会不战自溃。但阿军作战意志很差，稍有不利就立即投降，至于游击战更是想都没想过。



投降的阿根廷官兵

第三十五计　连环计

【原　文】

将多兵众，不可以敌，使其自累，以杀其势。在师中吉，承天宠也①。

【注　释】

①在师中吉，承天宠也：语出《易经·师》卦。本卦《象》辞说："在师中吉，承天宠也"，是说主帅身在军中指挥，吉利，因为得到上天的宠爱。

【译　文】

敌方兵力强大，不能硬打，应当运用谋略，让他们自相钳制，以削弱它们的实力，三军统帅如果用兵得法，就会像有天神保佑一样，克敌制胜。

【计谋探源】

“连环计”出自元杂剧《连环计》，讲的是王允和貂蝉设计除去董卓的故事。三国时代，汉帝名存实亡。董卓倚仗义子吕布之勇，专横跋扈，欺压诸侯，残杀朝官。司徒王允与歌姬貂蝉订连环计，先将貂蝉诈作自己女儿，许给吕布，又请董卓赴宴，让董卓带走貂蝉，收为姬妾，使董、吕之间产生矛盾。一日，吕布与貂蝉幽会被董卓撞见，便欲置吕布于死地。王允趁机挑唆吕布：“除掉董卓，貂蝉便是你的了。”于是，吕布将董卓斩杀于宫门之前。

【编者解读】

事物都是有联系的，联系之中隐含着变化和机遇。“连环计”就是一计连着一计，把握和创造机遇。通常情况下，“连环计”意在诱敌“自累”，以“累”促变，而后图之。筹划时，应当一计累敌，另一计攻敌，两计并用，前计为后计的运用基础，后计为前计的扩张战果，紧密衔接，相互配合，方能取胜。

行动自由，是军队的命脉，“连环计”应重视钳制敌方行动自由，扩大己方行动自由。主动与被动是反映军事活动中是否拥有行动自主权的一对重要概念。力争主动，力避被动，是取得军事斗争胜利的重要条件，也是对军事活动的基本要求。“连环计”的用法很多，但根本目的都是从决定战争胜负的诸要素中，抓住敌人关键性弱点，施谋用计，钳制敌人的行动自由，进而掌握主动。此外，通过示利于敌，让对手在不知不觉中背上包袱，也是“连环计”的题中之义。

战争中，一计克敌的经典战例并不多见，更多都是多计并用，夺取胜利，“连环计”更是充分体现了这一点。《兵法百篇》说：“善计者，因敌而生，因己而生，因古而生，因书而生，因天时、地利、事物而生，对法而生，反勘而生。”好的计谋，既知彼又知己，重视古代经验和兵书参考，遵循天时地利的客观条件，具体问题具体分析，不违背阴阳和谐之道，经得起正反两面及实践的检验。广义上说，《三十六计》中所有计谋，计与计、计与套、套与套都是首尾相顾的“连环计”，因敌用谋、因情施变、奇正配合、环环相扣，才能牢牢把握“致人而不致于人”的主动，最终克敌制胜。

“连环计”的运用，最重要的就是布局。只有布局周密完整，没有破绽漏洞，才能完美地施展。如果其中一环一计出问题，就很有可能造成牵

一环而动全局、缺一计而弃前功的不良后果。

在使用“连环计”时，应该把握以下几个要点。

第一，将各环有机联系起来。各计谋之间相辅相成，便可做到一条计策失败，另一条计策马上接着实施，不让行动被迫中止下来。

第二，掌握各环节的特点，将其糅为一个整体。任何奇谋良计，都需要有相应的条件作为基础，计谋讲求连贯、配套，有系统性和系列性。

第三，巧使敌人“自累”，以耗其力。让敌人自累，是此计的关键。即在敌人内部制造矛盾，并扩大或激化他们的矛盾，使其内部发生变乱，产生内耗进而虚弱力量。

第四，以利诱敌，予以重负。当我们不能在敌人内部制造矛盾使其“自累”时，就要根据敌人贪利的心理特点，主动给予某些利益让他们为了捞取利益而干扰或破坏原来的行动计划；或使其紧紧抓住这些利益，留而无用，弃之可惜，形成一个难以卸掉的大包袱，让他们难以发挥自身的优势。

【破解之道】

当敌人运用“连环计”时，我们可以采取以下防范措施。

第一，“走为上计”，逃离敌人环环相扣的计谋。

第二，搞好内部团结，避免让“窝里斗”耗费自己的实力。

第三，抵挡各种诱惑，以防上当受骗，误了战局。



平托上校测试德国间谍

二战后期，盟军攻入比利时。一天，一支盟军部队抓到一个嫌疑犯，

怀疑其是德国间谍，后来被送到荷兰籍反间谍专家奥莱斯特·平托上校处。

平托上校对嫌疑犯进行了审问。嫌疑犯自称只是个比利时的农民，村庄被炸毁了，妻子也被炸死了。一切都回答得没有破绽，但是平托上校凭多年经验仍感到这个嫌疑犯非常值得怀疑。他决定从语言方面入手，寻找破绽。因为这个地区的比利时人都讲法语，如果这个嫌疑犯是德国间谍，不管他对法语的掌握程度多高，作为母语的德语最终还是可能流露出来。



奥莱斯特·平托

平托上校开始了他对嫌疑犯的语言测试。

首先，他让嫌疑犯数一盘豆子。因为当地人在说“72”时不是用标准的法语，而是发一个专门的方言语音，这样就能检验出嫌疑犯是不是地道的当地人。但是，嫌疑犯在数到“72”时，清楚地发出了方言语音。这样，平托上校的第一次测试失败了。

第二次，平托上校决定在晚上进行测试。因为一个人在刚睡醒时，思维还不完全清醒，有可能在这时不小心说出母语。晚上，当嫌疑犯睡着后，平托上校命人在门外放起火来，有人在门外用德语告诉嫌疑犯着火了，但嫌疑犯醒来听到后没有任何反应。然后，又有人用法语告诉他着火了，嫌疑犯才惊慌失色地站起来。平托上校的第二次测试又失败了。

第三次测试是在审讯的过程中。平托上校在问过嫌疑犯几个问题后，与旁边的人聊起天来。平托上校用德语告诉旁边的人说，这个嫌疑犯在第二天就要处决了。但是，嫌疑犯好像什么也不知道似的，连眼睛和喉头都没有丝毫的变化。这似乎证明，他根本不懂德语，也就不可能是德国间谍。

平托上校的第三次测试又失败了。经过再三考虑，平托上校决定再进行最后的一次测试，如果再失败，只能当场将嫌疑犯释放。

第二天清晨，嫌疑犯被带进平托上校的办公室。平托上校装作正在看一份文件，看完后拿起笔在文件上签了字。然后，平托上校抬头看看嫌疑犯，平静地用德语说道："好了，一切都清楚了。你现在自由了！"

这时，嫌疑犯长长地舒了口气，像卸下了沉重的包袱，仰起脸，露出了愉快的神色，然后开始往外走。立刻，他警觉到自己犯了个致命的错误。可是一切都晚了。

平托上校在一系列测试失败之后，终于在最后关头反败为胜。人毕竟是有感觉的，再高明的间谍也不可能掩饰住自己所有的心情，当听到获释的消息时，怎么能不因为心情的急剧变化而出现差错呢？平托上校正是用极其高明的伪装蒙蔽了间谍，用使之惊喜的消息打乱了间谍的思绪，破绽怎能不露出来呢？

基辛格分化阿拉伯诸国

1973 年，第四次中东战争结束后，战败的阿拉伯诸国利用"石油武器"造成油价暴涨，以威胁美国，遏制以色列。为打破被动，时任美国国务卿亨利·基辛格决定亲自出马，打着调解中东争端的旗号，接连访问中东多国，试图分化阿拉伯国家。

经过整整一年的奔波，基辛格于 1975 年 9 月 2 日促成以色列和埃及签订"西奈协议"。这个临时性和平协议究竟有多大效力暂且不说，但只此一招就分裂了原本一致对外的阿拉伯世界，阿拉伯诸国此后使用"石油武器"时不再像从前一样步调一致。埃及因这个协定于己有利，又得到沙特阿拉伯的支持，欣然签字。叙利亚、利比亚、伊拉克和巴解组织则全力反对。作为阿拉伯世界领袖的埃及自此失去了领导地位。



亨利·基辛格



另外，由于苏联自始至终不同意这个协定，苏埃友好关系也宣告结束。埃及总统萨达特在协议签署后，发表声明猛烈抨击苏联。基辛格的“连环计”，一举多得，改善了美国在中东的战略态势。

第三十六计　走为上计

【原　文】

全师避敌①。左次②无咎③，未失常也④。

【注　释】

①全师避敌：全军退却，避开强敌。
②次：驻扎。
③咎：危险。
④未失常也：语出《易经·师》卦。本卦《象》辞说：“左次无咎，未失常也。”是说军队在左边扎营，没有危险，（因为扎营或左边或右边，要依时情而定）并没有违背行军常识。

【译　文】

全军撤退，避开强敌，待机破敌，这并不违背行军用兵法则。在敌强我弱、己方取胜无望的情况下，主动有计划地撤退，使己方实力得以保存，是一种以退为进、伺机破敌的谋略。

【计谋探源】

“走为上计”，语出自《南齐书·王敬则传》:“檀公三十六策，走是上计。汝父子惟应急走耳。”意指南朝大将檀道济用兵如神，变化莫测，而最高的一招是善于退避，保存本军实力。后泛指事情发展到无可奈何的地步，别无良策，便决定撤退离开。



檀道济

【编者解读】

战争中争取的并非一时的得失，而是最终的胜利。当我方处于弱势时，不要硬拼，及时撤退，寻找时机再战才是上策。要想有效运用“走为上计”，需要做到以下三点。

第一，深刻认识“走为上计”的意义。所谓“走为上计”，不意味着“走”就是《三十六计》中最高明的“上乘”计策，而是指在敌我力量悬殊的不利形势下，有计划地主动撤退，避开强敌，再寻战机，是最适合的办法。因为战场形势瞬息万变，谁都没有百战百胜的把握，“走”并非怯懦的表现，也不是英雄末路时不得已采取的权宜之计，而是通过主动退却，进行战略转移，保存实力，以图“东山再起”。所谓“留得青山在，不怕没柴烧”，保存实力，韬光养晦，才有重整旗鼓的可能。

第二，正确理解“走”的技巧。“走为上计”中的“走”，并不是一窝蜂地乱跑，更不是消极逃跑，而是有计划地主动退却。“走为上计”的运用，既要从大局着眼，不怕蒙受损失；更要有智慧，何时“走”，如何“走”，“走”向哪里，都需要高超的指挥艺术。因此，此计的关键，就是要正确掌握“走”的技巧。当敌强我弱时，通过巧妙的“走”来牵制、拖延和迷

惑敌人，可在“分敌”和“疲敌”后创造战机“破敌”。而在双方旗鼓相当、势均力敌的情况下，“走为上计”作为一种趋利避害的策略，也可通过“走”来调动敌人，引诱敌人进入己方预设的埋伏圈。

需要强调的是，指挥官在作战开始前，既要考虑胜利的可能性，也应考虑失败后可能出现的各种局面，要提前计划好“走”的途径及方式，力求隐蔽、迅速地“走”。否则，就可能出现想“走”走不成，“兵败如山倒”的局面。

第三，充分把握使用“走为上计”的分寸。虽然“走为上计”强调“未失常也”，在战争中运用也比较普遍，但它属于“奇”计，本身并不符合战争根本目的，撤退只是一种寄希望于未来的不得已做法。战争中片面强调“走为上计”，会造成喧宾夺主的结果，甚至导致军心涣散。因此，对于“走为上计”的使用，一定要掌握火候和分寸，从而确保战略或战术目的的达成。

【破解之道】

要想防范敌人的“走为上计”，需要指挥官具备敏锐洞察力和出众智慧，见招拆招，掌握主动权。具体可采用四种方式：一是疏而不漏，即严密布置，使敌无隙可乘，无处可溜；二是一鼓作气，即对“网中之鱼，瓮中之鳖”要尽快形成“关门打狗”之势；三是截断退路，即通过侦察，提前行动，在敌人可能撤退的路线设下埋伏；四是伺机而动，即对已逃跑的敌人既不拼命追赶，又不放任自流，要随时跟踪注意敌人新动向，待敌人惊魂已定时，伺机而动发起突然袭击。



敦刻尔克大撤退

1939年9月1日，随着德军对波兰发动进攻，9月3日，英法对德国宣战，

二战爆发。但英法联军只是躲在马其诺防线后，没有对波兰进行有效的军事援助。9 月 27 日，德军占领华沙，波兰完全沦陷。

1940 年 5 月 10 日，德军 136 个师在 3000 多辆坦克引导下，绕过马其诺防线进攻比利时、荷兰等国。仅十多天，德国装甲部队就直插英吉利海峡岸边。北部的英法联军事实上已被包围在法国北部的佛兰德地区。5 月 27 日比利时军队投降，40 万英法联军开始向敦刻尔克撤退。利用这座港口城市设置阻击防线，再利用船只渡过英吉利海峡成为英法联军的唯一生路。

5 月 24 日，德军从西、南、东三个方向逐渐逼近敦刻尔克。当德军坦克距离港口仅 16 千米时，却接到了希特勒停止前进的命令。这一命令在后来引起争议，军事专家普遍认为由于敦刻尔克地势险要，不利于装甲部队作战，希特勒是为了保存装甲力量。

事实上，英国早在 5 月 19 日就预见到了失败，战时内阁指示海军部制订代号“发电机行动”的远征军撤退计划。希特勒阻止德军坦克进逼敦刻尔克给了英法联军建立阻击阵地的机会。尽管 5 月 27 日德军装甲部队恢复了对敦刻尔克的攻势，但他们面临敌人有组织的防线而无法突破。英法联军成功地延迟了德军进攻，并且为部队撤离敦刻尔克赢得了更多时间。

5 月 26 日晚，英国海军部下令开始执行“发电机行动”，该行动由多佛尔军港司令伯特伦 • 拉姆齐海军中将全权指挥。由于敦刻尔克地区一直遭到德军猛烈轰炸，只有东堤可以停泊船只。在“发电机行动”的第一个晚上，在英国海军的努力下，首批人员顺利离开敦刻尔克回到英国。英国海军部开始在沿海和泰晤士河沿岸征用船只。

5 月 27 日，德国空军第 3 航空队和第 2 航空队大举出动，猛烈轰炸敦刻尔克港区和海滩，而英国空军起飞 200 架次战机掩护海滩登船点和运输船只。虽然英军战机没能阻止德军轰炸敦刻尔克，但却给予德军战机沉重打击，这天被德军称为“灾难的一天”。

英国海军也全力以赴，抽调舰艇前来，这是英国海军自开战以来第一次用军舰来运输人员。尽管英国海空军竭尽全力，但由于缺乏小型船舶，无法迅速将人员从海滩接到停泊在近海的大型船只，撤退速度很慢。

当晚，德国海军潜艇、鱼雷艇和扫雷艇也从刚占领的荷兰和比利时的港口出动，企图借助夜色掩护攻击担负撤退任务的英国船只。希特勒也取消了装甲部队停止前进的命令，令英法联军最为胆战心惊的装甲师再度投入战斗。

地面上，德军步兵利用比利时投降的机会，从比利时的防区直扑敦刻尔克，



敦刻尔克危在旦夕。英军第3步兵师在师长蒙哥马利的指挥下分乘600辆军车，在关闭灯光的情况下，乘夜色悄然行军60千米，成功跳出德军合围。

5月28日上午，敦刻尔克地区大雾弥漫，德军轰炸机因能见度太差，不得不带弹返航。而英军则利用这一时机，抓紧组织官兵撤退。下午，德军以小编队战机对敦刻尔克实施扰乱性空袭，但英军很快发现德军空袭几乎没有什么损害，大部分炸弹都落到海里和空旷地带。

5月29日下午，天气转晴，德国空军大举出击，集中攻击英国大型船只，迫使拉姆齐将参加撤退行动的8艘新型驱逐舰调回本土，以避免这些新锐军舰受到损失，影响以后抗击德军入侵英国本土的作战。陆地上，大批法军和法国百姓退入敦刻尔克防御圈，公路被各种车辆堵得水泄不通，英法联军的控制区不断被压缩，德军炮火已经打到了海滩、东堤和航道。尽管英军损失惨重，但因大量英国民船加入行动，使撤退速度大大增加。

5月30日，敦刻尔克地区能见度很低，德国空军无法前来攻击。英吉利海峡却一反常态地风平浪静，使英国动员的大批小型船只都能出海，到达敦刻尔克接运撤退的官兵。

5月31日，英国远征军司令戈特奉命回国，他将指挥权移交给第1军军长亚历山大。上午大雾依旧笼罩着敦刻尔克，德国空军仍旧无法出击，但海面上风力开始增强，英军用卡车搭成的临时栈桥因此无法使用，但撤退仍在紧张地继续。

下午，天气放晴，德国空军出动了9个轰炸机大队，英军也准确预测到了天气变化，派出大批战斗机掩护撤退部队。

6月1日天气转晴，德国空军和英国空军针锋相对，展开激战，德军战机虽被击落23架，但击沉了包括4艘满载官兵的驱逐舰在内的31艘船只，还重创11艘船只，英军损失惨重。

6月2日，由于德军飞机的巨大威胁，白天的撤退行动不得不停止，只能利用夜间组织撤退。德国空军因此改变攻击目标，开始对巴黎进行大规模空袭。当晚，最后一批英国远征军（约26256人）从东堤登船。

6月3日早晨，亚历山大和坦南特一起巡视了海滩，对英国远征军全部撤退感到非常满意，入夜后两人率领着各自的参谋人员作为最后一批英军登上驱逐舰撤回英国。

6月4日9时40分，德军第18集团军所属的装甲部队冲入敦刻尔克市区，海滩上担负阻击任务的4万法军全部被俘。当天还有26175名法军官

兵撤离敦刻尔克，满载法军的英军“布卡里”号驱逐舰是最后一艘撤离敦刻尔克的船只。14 时 23 分，拉姆齐宣布“发电机行动”结束。



英军士兵在敦刻尔克海滩上对低空轰炸的德国飞机开火



在海滩上等待撤离的盟军士兵



虽然敦刻尔克大撤退是在德军的穷追猛打之下被逼无奈的逃亡之举，但正是这一逃亡，为盟军保存了日后反攻的实力。英国著名的军事历史学家亨利·莫尔指出，欧洲的光复和德国的失败就是从敦刻尔克开始的。美国军事历史学家则把敦刻尔克撤退列为二战最著名战役之首。而德国陆军上将蒂佩尔斯基在战后撰写的《第二次世界大战史》中写道：“英国人完全有理由为他们完成的事业感到自豪！”



正在撤退的英军士兵

海神之矛行动

2008 年美国总统选举前夕，有人问时任伊利诺伊州参议员的奥巴马，是否愿意进入巴基斯坦境内追捕本·拉登。奥巴马说：“如果我们掌握奥萨玛·本·拉登行踪，而巴基斯坦政府不能或不愿实施抓捕，那么我认为，我们必须采取行动。我们将杀死本·拉登。我们将摧毁‘基地’组织。这是我们国家安全的首要前提。”2009 年年初，奥巴马正式就任美国总统后，中央情报局明显加强了对本·拉登的搜捕工作。然而，本·拉登的踪迹依然是个谜。

2010 年 8 月，中情局局长列奥・帕内塔告知奥巴马，他们追踪到一位名叫阿布・艾哈迈德・艾尔・科威提的 30 岁男子，极有可能是本・拉登的信使。他开着一辆白色越野车，而这辆车总是停在阿伯塔巴德一栋三层建筑物院内，里面的居民焚烧垃圾，而不是一倒了之。中情局发现任何时候都只有科威提和他的哥哥进出建筑物，但还有一个人始终待在三楼，从未离开过院子半步。分析师推测，这个人很可能就是本・拉登。为证实此人身份，中情局曾委派医生以接种疫苗的名义前往阿伯塔巴德，欲得到本・拉登孩子的 DNA 样本，但建筑物内没有一个人接种疫苗。

2010 年年底，奥巴马指示反恐顾问约翰・布伦南制定军事行动方案。布伦南找到“海豹”突击队负责人比尔・麦克雷温，后者责成联合特种作战司令部官员布莱恩具体执行。

2011 年 3 月 14 日，奥巴马召集国家安全顾问商讨行动方案。分歧点主要在采取特种部队袭击还是空袭，还有人建议与巴军方合作。出于保密考虑，奥巴马最终决定不通知巴方。之后，布莱恩与另外两名特种作战专家花了两个半星期商议如何进入建筑物。一种方案是直升机降落在城外，队员们徒步潜入城内，但这样会加大暴露风险，而且队员们容易疲劳；另一个方案是挖隧道，但情报显示，建筑物位于洪泛区，挖隧道不切实际。最后，他们决定出奇制胜，直接空降院落。

2011 年 3 月 29 日，作战方案送到奥巴马那里，军事顾问们意见不一。国防部长罗伯特・盖茨持反对意见，他和参谋长联席会议副主席詹姆斯・卡特莱特主张用 B-2 隐形轰炸机实施空袭，以避免美军展开地面行动。但空军经过计算，若要将那座建筑物夷为平地，需要 32 枚精确定位炸弹，轰炸效果“相当于一场地震”。奥巴马放弃了这一选择，指示麦克雷温开始演练偷袭计划。

随后，布莱恩从“海豹”突击队红色中队（海豹六队的四个组成部分之一）中挑选了 20 名队员，在北卡罗来纳州一片密林里搭建模拟建筑物进行实战训练，之后又飞往内华达州训练一周。参加训练的除了“海豹”队员，还有一位名叫艾哈迈德的翻译，他是巴基斯坦裔美国人，从未利用绳索空降过的他努力掌握了这一技术。此外，参加行动的还有一条比利时玛伦牧羊犬，名叫“开罗”。

至此，行动方案基本敲定，代号为“海王星之矛”。一号“黑鹰”直升机上的 12 名队员将直接进入院内；二号“黑鹰”直升机先飞到院落东北角，

放下艾哈迈德、“开罗”和4名队员——他们负责监视周边情况，然后飞到建筑物上空，将其余队员空降到屋顶。如果搜索本·拉登不顺，“开罗”将发挥用武之地。

2011年4月26日，行动队从奥西阿纳海军航空站出发，飞往阿富汗。4月30日下午，亲自前往阿富汗指挥行动的麦克雷温电话告知奥巴马，行动定在次日晚。



奥巴马和副总统拜登等人在白宫战情室监看“海神之矛行动”的进展

2011年5月1日23点，两架MH-60“黑鹰”直升机从阿富汗东部起飞，向巴基斯坦阿伯塔巴德进发，全程飞行时间约90分钟。此次行动虽然并非“海豹”突击队第一次进入巴基斯坦境内，但却是第一次深入腹地。起飞15分钟后，“黑鹰”进入巴基斯坦领空，没有遭到巴基斯坦军方的阻拦。45分钟后，4架MH-47“支奴干”直升机也从阿富汗出发，沿同一路线飞往巴基斯坦。抵达边境后，其中两架停在阿富汗边境，另两架继续前行。增派“支奴干”直升机参加行动是最后一刻的决定，因为奥巴马要求确保美国人“能顺利离开巴基斯坦”。停在阿富汗边境的“支奴干”直升机上有25名“海豹”突击队队员，一旦“黑鹰”在行动中出现重大失误，这支快速反应部队将立即被召唤。进入巴基斯坦境内的两架“支奴干”沿着“黑鹰”飞行路线，

停在巴基斯坦西北一片没有人烟的干涸河床上，螺旋桨始终处于旋转状态。其中一架“支奴干”还载有备用燃料，以备不时之需。

90 分钟后，两架“黑鹰”逼近本·拉登藏身的建筑物，一号“黑鹰”里的士官长马克和其他 11 名队友单脚跪在敞开的舱门边，随时准备抛出绳索空降到院内。意外的是，院落的高墙和热浪令一号“黑鹰”在自己制造的气旋中突然下坠。危急之下，驾驶员决定放弃空降计划，想办法安全着陆。最后，驾驶员调转机头，扎向院落西侧一个牲畜圈栏里的土堆，同时向待命的“支奴干”直升机发出危急信号。



参加“海神之矛行动”的“海豹”突击队员

二号“黑鹰”驾驶员目睹此景，也放弃了原先空降房顶的计划，改在马路对面的草地上降落。几分钟后，一号“黑鹰”里恢复镇定的队员通过无线电发出信息：行动继续。士官长马克和其他队员立即对院落展开搜索。他们用 C-4 炸药炸开两道门进入内院，射杀了正手执武器冲进房间向妻儿报警的科威提。随后，他们在露台上发现了科威提的兄弟亚巴尔，“海豹”们迅速将其击毙。

此时，二号“黑鹰”里的“海豹”队员分成两组，其中4人与翻译艾哈迈德和“开罗”负责封锁建筑物外围，其他队员则进入院内，与一号“黑鹰”队员在建筑物一楼会合。一楼搜索完毕后，“海豹”队员用炸药炸开通往二楼的铁门。3名“海豹”队员冲上楼，发现本·拉登的儿子哈利德正伸长脖子向外张望，手里拿着AK-47步枪。“海豹”队员立即将他射杀。3名“海豹”队员跨过哈利德的尸体，又炸开了通往三楼的铁门。楼道里一片漆黑，领头的队员借助夜视镜看见一个四肢瘦长、留着胡子的高个男子从一间卧室里探出脑袋，他立即意识到，那就是本·拉登。他开枪射击，但未击中。其他队员迅速包围了卧室，一名队员推开门，发现房间里除了本·拉登，还有他的两个妻子。第二名“海豹”队员冲进房间后，用M4步枪瞄准本·拉登开了两枪，将其当场击毙。另外两名“海豹”队员将本·拉登的尸体装入裹尸袋。之后，“海豹”队员们开始进行情报搜集，仔细搜查了房间的每个角落，带走了相关物品。



本·拉登躲藏的庭院四周遭高墙隔离

救援的“支奴干”直升机赶到后，医生从本·拉登的尸体抽取了两管骨髓和其他DNA样本。接着，“海豹”队员摧毁了一号“黑鹰”直升机。凌晨3点，所有直升机返回阿富汗，麦克雷温和当地中情局站长亲自辨认

了本 • 拉登的尸体。黎明，本 • 拉登的尸体被运上一架 V-22“鱼鹰”式倾斜旋翼机，飞往航行在阿拉伯海的“卡尔 • 文森”号航空母舰。在“卡尔 • 文森”号上，本 • 拉登的尸体经过清洗，按照伊斯兰习俗被裹上白色尸布装进一只口袋，然后被抛入大海。

美军突袭本 • 拉登的“海神之矛”行动之所以成为世界经典战例，不仅在于其攻击的迅疾，更在于其撤退的完美。



本 • 拉登被击毙后，寓所外围观的人群

参考文献

[1] 李明宇．三十六计全解 [M]．南京：南京出版社，2018．

[2] 富强．孙子兵法·三十六计 [M]．杭州：浙江工商大学出版社，2017．

[3] 刘解华．三十六计与现代战争 [M]．北京：化学工业出版社，2011．

[4] 雅瑟．三十六计大全集 [M]．北京：新世界出版社，2010．

[5] 张琪．三十六计 [M]．济南：山东美术出版社，2012．